

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA – URBES

Aos trinta e um dias do mês de março do ano de dois mil e vinte e seis, as dez horas, no sexto andar da Prefeitura de Sorocaba, gabinete do Exmo. Sr. Prefeito Municipal, devidamente convocado, reuniu-se ordinariamente o Conselho de Administração da Empresa de Desenvolvimento Urbano e Social de Sorocaba – URBES, estando presentes os integrantes, **Excelentíssimo Prefeito Municipal**, Sr. Fernando Martins da Costa Neto, o **Secretário Jurídico**, Dr. Douglas Domingos de Moraes, a **Secretária de Administração**, Aliane Francisco Mendes, o **Secretário da Fazenda**, Sr. Marcelo Duarte Regalado e o **Diretor Presidente da URBES**, Sr. Adriano Aparecido Almeida Brasil. **Abertos os trabalhos**, o Sr. Prefeito Municipal, Presidente do Conselho, passou a palavra ao Sr. Diretor Presidente da URBES, que passou a expor os assuntos da pauta na seguinte ordem: **a)** leitura, discussão e votação dos relatórios financeiros da URBES, acompanhados de Laudo de Auditoria externa e parecer do Conselho Fiscal relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025; **b)** deliberação e aprovação das contas da URBES referente ao exercício de 2025; **c)** atender ao artigo 8º da Lei Federal 13.303, de 30 de junho de 2016; **d)** nomeação do Conselho Fiscal; **e)** regulamentação do Conselho de Administração para atender a solicitação do Tribunal de Contas; **f)** regulamentação de Cargos, conforme PA 816/2024, para atender a solicitação do Tribunal de Contas e **g)** outros assuntos pertinentes à reunião do Conselho de Administração.

Conclusão: quanto ao **item a**, o Diretor Presidente da URBES apresentou o Balanço Geral, Demonstração de Resultado, Parecer do Conselho Fiscal, relatório da auditoria das contas da URBES elaborada pela empresa Rios & Viana Auditores Independentes S/S relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. Já o **item b**, os membros do conselho, por unanimidade, deliberaram julgar aprovados as contas da URBES referente ao exercício de 2025. Com relação ao **item c**, foi apresentado ao Conselho, os documentos

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

referentes ao exercício de 2025, contendo: a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, Carta Anual de Governança Corporativa e Relatório Anual Integrado, ao qual foram devidamente aprovados e assinados por todos para atender os incisos I, III, IV, VI, VII, VIII e IX do art. 8º da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016. O **item d** foi dado ciência da necessidade de compor o novo Conselho Fiscal. O **item e**, ficou acordado que o referido Processo será encaminhado ao Jurídico da Prefeitura de Sorocaba para análise das exigências da Lei. Em relação ao **item f**, deverá prosseguir para análise e saneamento dos apontamentos do tribunal de contas e elaboração do projeto de Lei.

Concluída a exposição, na sequência, os membros do conselho, por unanimidade, deliberaram julgar aprovados todos os itens acima descritos.

Nada mais havendo a ser tratado, deram por encerrados os trabalhos relacionados ao Conselho de Administração, sendo finalizado pelo Sr. Prefeito Municipal a reunião, com a leitura desta ata que segue assinada por todos os presentes.

Fernando Martins da Costa Neto

Prefeito Municipal

Aliane Francisco Mendes

Secretária de Administração

Marcelo Duarte Regalado

Secretário da Fazenda

Dr. Douglas Domingos de Moraes

Secretário Jurídico

Adriano A. Almeida Brasil

Diretor Presidente da URBES

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

**EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA -
URBES**

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA 2025

Em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei Federal nº 13.303, de junho de 2016, o Conselho de Administração, subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa da URBES, referente ao Exercício Social de 2025.

IDENTIFICAÇÃO GERAL

CNPJ: 50.333.699 / 0001 – 80;

Código e Descrição da Atividade Econômica Principal: 84.11-6-00 –
Administração Pública em Geral;

Código e Descrição da Atividade Econômicas Secundárias:

49.12-4-02 – Transporte Ferroviário de Passageiros Municipal e em Região Metropolitana;

49.21-3-01 – Transporte Rodoviário Coletivo de Passageiros, com Itinerário Fixo, Municipal;

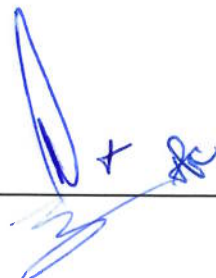
52.29-0-99 – Outras Atividades Auxiliares dos Transportes Terrestres Não Especificadas Anteriormente;

Sede: Rua Chile, nº 401 - Bairro Barcelona – Sorocaba – SP – CEP: 18025-280;

Tipo da Estatal: Empresa Pública Dotada de Personalidade Jurídica de Direto Privado;

Tipo de Capital: Totalmente Integralizado Exclusivamente pelo Município de Sorocaba;

Abrangência de Atuação: Municipal e Regional;



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Setor de Atuação: Trânsito e Transportes;

Diretora Administrativa e Financeira: Marlene Manoel da Silva Leite;

E-mail: mleite@urbes.com.br – Fone: (15) 3519-3100;

Audidores Independentes: Rios & Viana Auditores Independentes S/S;

E-mail: sandro.rios@revaudidores.com.br – Fone: (11) 2348-5322;

Conselheiros de Administração Subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:

Rodrigo Maganhato (CPF: ██████████);

Douglas Domingos de Moraes (CPF: ██████████);

Luciana Mendes da Fonseca (CPF: ██████████);

Marcelo Duarte Regalado (CPF: ██████████);

Administradores Subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:

Sérgio David Rosumek Barreto (CPF: ██████████) - Diretor Presidente da URBES;

Adriano Aparecido Almeida Brasil (CPF: ██████████) – Diretor Presidente da URBES a partir de 13/02/2025;

Carlos Eduardo Paschoini (CPF: ██████████) - Secretário de Mobilidade Urbana.

Data da Divulgação: 31/03/2026



POLÍTICAS PÚBLICAS

A Lei nº 13.303/2016, em seu art. 8º, incisos I, III e VIII, determina a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela sociedade de economia mista, em atendimento ao interesse coletivo que justificou a autorização para a sua criação, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como a divulgação de informações relevantes, em especial as relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração. Essas informações estão detalhadas a seguir:

1) Interesse Público Subjacente às Atividades Empresariais

A URBES é uma empresa pública, constituída através da Lei Municipal nº 1.946, de 22 de fevereiro de 1978, tendo suas atribuições alteradas pelas leis abaixo mencionadas. Atualmente, é regida por seu Estatuto Social aprovado através do Decreto Municipal nº 21.346, de 14 de agosto de 2014, alterado pelos Decretos Municipais nº 22.109, de 23 de dezembro de 2015 e 25.064, de 19 de agosto de 2019.

Em atendimento ao Artigo 173, § 1º, inciso II da Constituição Federal, a URBES está sujeita ao regime jurídico próprio das empresas privadas, inclusive quanto aos direitos e obrigações civis, comerciais, trabalhistas e tributários. E nesse sentido, o Artigo 39 do Estatuto da URBES prevê que o regime jurídico do seu pessoal é o da Consolidação das Leis do Trabalho e respectiva legislação complementar.



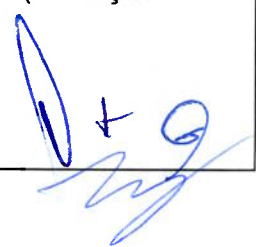
URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

2) Política Públicas

A URBES tem as seguintes atribuições definidas na Lei Municipal nº 3.115, de 11 de outubro de 1989, alterada pelas Leis Municipais nº 6.529, de 27 de fevereiro de 2002, 7.775, de 30 de maio de 2006, 9.448, de 22 de dezembro de 2010 e 11.160, de 26 de agosto de 2015:

- ✓ Organizar e fiscalizar o serviço público de transporte coletivo no Município de Sorocaba, e por ato de delegação do Prefeito Municipal, também prestá-lo (Redação dada pela Lei Municipal nº 6529/2002);
- ✓ Organizar e fiscalizar os serviços de fretamento, táxi, lotação, transportes escolares, pessoas portadoras de deficiência ou outros transportes especiais, e transporte de cargas no município (Redação dada pela Lei Municipal nº 6529/2002);
- ✓ Planejar, gerenciar e fiscalizar sistema de estacionamento rotativo em vias públicas, e terminais de passageiros do transporte coletivo urbano, no Município de Sorocaba (Redação dada pela Lei Municipal nº 11.160/2015);
- ✓ Planejar e executar serviços e obras nas vias públicas do Município, inclusive as relacionadas à fiscalização e operação de trânsito, bem como em próprios municipais (Redação dada pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Prestar serviços de apoio às atividades de engenharia de tráfego (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Planejar e implantar, nas vias e logradouros do Município, a operação e sinalização do sistema viário (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Implantar centrais de tráfego com monitoramento operacional (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Implantar programas e medidas de educação para o trânsito e de inibição da prática de infrações (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Desenvolver estudos para integração do sistema viário (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

- ✓ Gerenciar, fiscalizar e controlar o tráfego e trânsito nas vias, estradas e logradouros públicos municipais (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Realizar a gestão do controle e processamento de autos de infração de trânsito (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Planejar, coordenar, gerenciar e executar projetos e programas de incentivo à mobilidade urbana sustentável, notadamente os meios coletivos e os não motorizados (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 9448/2010).

Nos termos da Lei Municipal no 3.115, de 11 de outubro de 1989, a URBES gerencia e administra a receita arrecadada na operação do sistema através da instituição do Caixa Único do Sistema de Transporte Público Coletivo, regulamentado pelo Decreto Municipal nº 17.993, de 22 de dezembro de 2009, e pelo Decreto Municipal nº 6705, de 18 de outubro de 1989, que dispõe sobre o Fundo de Prevenção e Melhoria do Transporte Coletivo do Município de Sorocaba – FMT, cujo objetivo é subsidiar e aperfeiçoar o sistema de transporte coletivo do Município de Sorocaba, e pelo Fundo Municipal de Trânsito – FUMTRAN, tendo a movimentação financeira de ambos nas contas correntes da Prefeitura de Sorocaba.

A principal receita da URBES obtida refere-se à transferência recebida da Prefeitura de Sorocaba pelo gerenciamento do serviço público de transporte coletivo de passageiros do Município de Sorocaba e pelo gerenciamento do trânsito. A manutenção de suas operações, em ritmo normal e de seu equilíbrio econômico-financeiro depende das políticas e diretrizes traçadas pela Prefeitura Municipal de Sorocaba, considerando ser a mesma a detentora de 100% de seu capital, conforme Lei Municipal nº 10.589 de 3 de outubro de 2013, a qual define a URBES como empresa pública dependente, cumprindo o disposto no art. 2º, inciso III, da lei de responsabilidade fiscal – LRF – Lei complementar 101/2000.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Por sua vez, o Decreto Municipal nº 20.688, de 25 de julho de 2013 designou a URBES como Órgão Executivo de Trânsito do Município. Posteriormente, o Decreto Municipal nº 25.111, de 06 de setembro de 2019, alterou o Art. 2º para designar Diretor de Trânsito como autoridade máxima de trânsito no Município de Sorocaba.

Outrossim, conforme Decreto Municipal nº 24.790, de 26 de abril de 2019, ficou atribuída à URBES, a administração do Terminal Rodoviário de Sorocaba, sendo responsável pelo seu gerenciamento, manutenção e fiscalização dos serviços de apoio ao transporte coletivo intermunicipal, interestadual e internacional, como ponto de partida, chegada ou trânsito, além dos serviços de limpeza, manutenção e conservação das áreas de embarque e desembarque (plataformas), sala de espera e sanitário público e que também exerce o controle de acesso às referidas áreas.

3) Metas Relativas ao Desenvolvimento de Atividades que Atendam aos Objetivos de Políticas Públicas

A Lei Municipal nº 12.436, de 12 de novembro de 2021, que estabelece, nos termos do § 1º, art. 165, da Constituição, o Plano Plurianual (PPA) do Município para o quadriênio 2022/2025, no qual são definidas as diretrizes, os objetivos e as metas da administração pública municipal para as despesas de capital e outras delas decorrentes e para as relativas aos programas de duração continuada.

O Plano Plurianual compreende a atuação de todos os órgãos da Administração Direta e Indireta, inclusive da Câmara Municipal, bem como das empresas em que o Município detém o controle acionário, consideradas, nos termos da Lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000, de caráter dependente.

São estabelecidas para o quadriênio 2022/2025, as seguintes diretrizes norteadoras da execução dos programas e ações a cargo dos órgãos municipais: Cidade Urbanizada, Cidade Humanizada, Cidade Inovadora e Cidade com Gestão de Transparência.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

O Plano Plurianual – PPA representa um dos principais elementos com o intuito de estabelecer diretrizes e metas de governo, sendo complementado pela Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO e pela Lei Orçamentária Anual - LOA.

Deve contemplar as políticas de governo pelo período de quatro anos e por isso é considerado instrumento de planejamento de médio prazo, estruturado em programas e ações de governo que vem mensurar indicadores e metas físicas passíveis de medição, em busca de resultados.

O PPA é um instrumento que indica a pretensão da atuação do governo junto à sociedade.

Indica ainda como esta atuação governamental pretende realizar as políticas públicas e como vai alcançar a população do Município.

O PPA se estrutura em:

PROGRAMAS: Instrumento de organização das ações do Governo, que articula um conjunto de ações necessárias para alcançar um objetivo comum preestabelecido para o período de vigência do Plano.

AÇÕES: Conjunto de operações cujos produtos contribuem para o alcance dos objetivos dos programas, das quais resulta um produto que concorre para a expansão ou o aperfeiçoamento da ação de governo.

As ações são agrupadas em programas, que estão alinhados com os recursos previstos e representam, diretamente, o Plano de Governo. O Plano Plurianual estruturado em Programas desdobra-se em:

- a) **Ações finalísticas** - que resultam em bens e serviços ofertados diretamente à sociedade;
- b) **Ações relacionadas à Gestão Pública** - tais como planejamento, administração financeira, controle, gerenciamento de pessoal e despesas tipicamente administrativas.

PRODUTOS: Bens ou serviços que resultam da ação.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Objetivos Estratégicos de Governo: Os principais objetivos estratégicos estão orientados para obtenção dos melhores resultados para os munícipes; Cidade Urbanizada, Cidade Humanizada, Cidade Inovadora e Cidade com Gestão de Transparência.

A URBES é responsável pelo planejamento e gerenciamento do Trânsito e Transportes no Município, contribuindo com a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos, atuando de modo integrado com as demais Secretarias Municipais e com os Órgãos das Administrações Estadual e Federal. As suas ações devem contribuir para diminuir os tempos e os custos de deslocamentos e aumentar a acessibilidade aos equipamentos urbanos, com segurança e agilidade, por meio de um Sistema de Trânsito e de Transporte Público Sustentável, incentivando o uso de energia limpa e o uso do modal não motorizado.

Programa: Trânsito e Transportes

Objetivo: Gerir os serviços de Trânsito e Transporte públicos no Município

Justificativa: Assegurar a população Mobilidade, Acessibilidade, Segurança, Fluidez e Conforto nos Sistemas de Transportes e Trânsito, contribuindo com a qualidade de vida no Município.

Ações: Gerenciamento da URBES e Reserva de Contingência.

A Lei Municipal nº 12.340, de 9 de agosto de 2021, estabelece, nos termos do § 2º, do artigo 165, da Constituição Federal, as diretrizes e orientações para elaboração e execução da Lei Orçamentária Anual e dispõe sobre as alterações na legislação tributária.

Na elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentária - LDO e em sua execução, a Administração buscará ou preservará o equilíbrio das finanças públicas, por meio da gestão das receitas e das despesas, dos gastos com pessoal, da dívida e dos ativos, sem prejuízo do cumprimento das vinculações constitucionais e legais e da necessidade de prestação adequada dos serviços públicos, tudo conforme os objetivos programáticos estabelecidos no Plano Plurianual vigente em 2022.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Não podemos deixar de levar em consideração que a Lei de Diretrizes Orçamentárias foi elaborada num período de incertezas quanto às projeções para o exercício de 2025 e mesmo com todos os esforços de nossa equipe orçamentária, a instabilidade econômica mundial causada pela Pós-pandemia de Corona vírus poderá impactar negativamente sobre os valores definidos no presente Projeto de Lei, entretanto, podemos assegurar que as metas de resultados fiscais da URBES para o exercício de 2025 implicam na manutenção da saúde financeira, mantendo a oferta de serviços e a execução de projetos relevantes à melhoria contínua da qualidade de vida da sua população.

A Lei Municipal nº 13.106, de 27 de dezembro de 2024, estima à receita e fixa a despesa do Município para o exercício financeiro de 2025, compreendendo: o orçamento fiscal referente aos Poderes do Município, seus fundos especiais, órgãos e entidades da Administração Direta e Indireta, inclusive fundações instituídas e mantidas pelo Poder Público e o orçamento da seguridade social, abrangendo as entidades e órgãos a ela vinculados, da Administração Direta ou Indireta, bem como os fundos e fundações instituídas e mantidas pelo Poder Público.

As metas fiscais de receita e de despesa e os resultados primário e nominal apurados segundo esta Lei, constantes do Demonstrativo da Compatibilidade da Programação do Orçamento com as Metas de Resultados Fiscais, atualizam as metas fixadas na Lei de Diretrizes Orçamentárias do exercício de 2025.

As leis do Plano Plurianual e das Diretrizes Orçamentárias consideram-se modificadas pela referida Lei Orçamentaria Anual - LOA, inclusive pelas que criem ou modifiquem, de qualquer modo, programas, ações e valores, ou que autorizem esses procedimentos.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

4) Recursos para Custeio das Políticas Públicas

4.1) PLANO PLURIANUAL - PPA 22-25

PLANO PLURIANUAL - PPA - INDICADORES 2025

Programa	Indicador	Unidade de Medida	Índice		Período	Status
			Mais Recente	Futuro		
8001	Zona Azul	Unidade	2.395	2.800	Anual	> Melhor
8001	Mini Cidade de Trânsito	Unidade	0	1	Anual	> Melhor
5003	Idade Média da Frota	Anos	5,87	4,25	Anual	< Melhor
5003	Índice de Acidentes por Habitante	Unidade / 100 mil	7	3	Mensal	< Melhor
5003	Índice de Veículos por Habitante	Veículos / Habitante	0,72	0,68	Anual	< Melhor
5003	Manutenção e Ampliação do Sistema Ciclovário	Quilômetro	110	130	Anual	> Melhor

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

PLANO PLURIANUAL - PPA - INDICADORES 2025

Ação	Indicador	Unidade de Medida	Meta Física	Despesas		
				Corrente	Capital	Total
2124	Gerenciamento da URBES	Unidade	0	46.768.000	0	46.768.000
SubTotal URBES				46.768.000	0	46.768.000
1016	Bus Rapid Transit - BRT	Quilômetro	3	0	0	0
2019	Serviços Administrativos	Carater Continuado	0	2.638.000	150.000	2.788.000
2127	FUMTRAN	Carater Continuado	0	9.328.000	0	9.328.000
2129	FMT	Carater Continuado	0	641.000	0	641.000
2130	Caixa Único	Carater Continuado	0	240.000.000	0	240.000.000
SubTotal SEMOB				252.607.000	150.000	252.757.000
Total Geral				299.375.000	150.000	299.525.000

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

4.2) LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS - LDO 2025

LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS - LDO - INDICADORES 2025

Programa	Indicador	Unidade de Medida	Índice		Período	Status
			Mais Recente	Futuro		
8001	Zona Azul	Unidade	2.395	2.800	Anual	> Melhor
8001	Mini Cidade de Trânsito	Unidade	0	1	Anual	> Melhor
5003	Idade Média da Frota	Anos	5,87	4,25	Anual	< Melhor
5003	Índice de Acidentes por Habitante	Unidade / 100 mil	7	3	Mensal	< Melhor
5003	Índice de Veículos por Habitante	Veículos / Habitante	0,72	0,68	Anual	< Melhor
5003	Manutenção e Ampliação do Sistema Ciclovitário	Quilômetro	110	130	Anual	> Melhor

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS - LDO - AÇÃO + META FÍSICA 2025

Ação	Indicador	Unidade de Medida	Meta Física	Despesas		Total
				Corrente	Capital	
2128	Gerenciamento da URBES	Unidade	0	68.459.000	644.000	69.103.000
SubTotal URBES				68.459.000	644.000	69.103.000
1016	Bus Rapid Transit - BRT	Quilômetro	3	0	0	0
2019	Serviços Administrativos	Carater Continuado	0	3.900.000	35.000	3.935.000
2127	FUMTRAN	Carater Continuado	0	5.442.000	10.000	5.452.000
2129	FMT	Carater Continuado	0	0	0	0
2130	Caixa Único	Carater Continuado	0	442.208.000	0	442.208.000
SubTotal SEMOB				451.550.000	45.000	451.595.000
Total Geral				520.009.000	689.000	520.698.000

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

4.3) LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL – LOA 2025

LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL - LOA - INDICADORES 2025

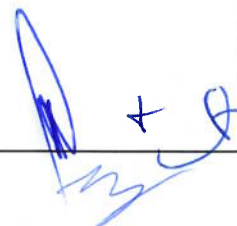
Programa	Indicador	Unidade de Medida	Índice		Período	Status
			Mais Recente	Futuro		
8001	Zona Azul	Unidade	2.395	2.800	Anual	> Melhor
8001	Mini Cidade de Trânsito	Unidade	0	1	Anual	> Melhor
5003	Idade Média da Frota	Anos	5,87	4,25	Anual	< Melhor
5003	Índice de Acidentes por Habitante	Unidade / 100 mil	7	3	Mensal	< Melhor
5003	Índice de Veículos por Habitante	Veículos / Habitante	0,72	0,68	Anual	< Melhor
5003	Manutenção e Ampliação do Sistema Ciclovitário	Quilômetro	110	130	Anual	> Melhor

URBES

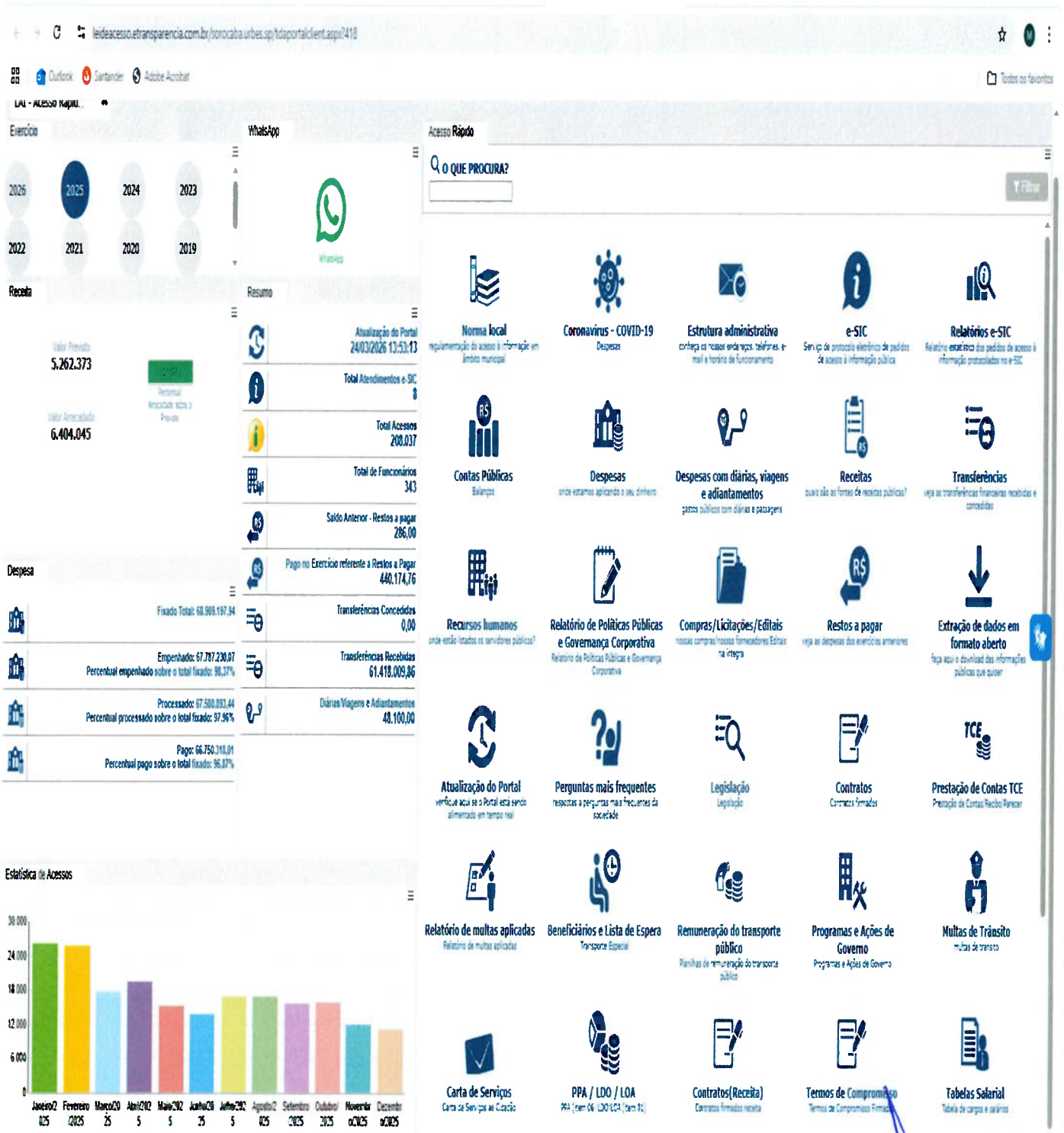
TRÂNSITO E TRANSPORTES

LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL - LOA - AÇÃO + META FÍSICA 2025

Ação	Indicador	Unidade de Medida	Meta Física	Despesas		Total
				Corrente	Capital	
2128	Gerenciamento da URBES	Unidade	0	64.587.561	0	64.587.561
6040	Emenda Parlam. nº 46	Unidade	0	60.000	0	60.000
6637	Emenda Parlam. nº 688	Unidade	0	110.000	0	110.000
3344	Emenda Parlam. nº 695	Unidade	0	40.000	0	40.000
SubTotal URBES				64.797.561	0	64.797.561
1016	Bus Rapid Transit - BRT	Quilômetro	20	0	0	0
2019	Serviços Administrativos	Carater Continuado	0	4.232.827	0	4.232.827
2127	FUMTRAN	Carater Continuado	0	2.999.000	0	2.999.000
2130	Caixa Único	Carater Continuado	0	438.842.115	0	438.842.115
6041	Emenda Parlam. nº 47	Unidade	0	80.000	0	80.000
6093	Emenda Parlam. nº 119	Unidade	0	60.000	0	60.000
6342	Emenda Parlam. nº 389	Unidade	0	150.000	0	150.000
6354	Emenda Parlam. nº 401	Unidade	0	40.000	0	40.000
SubTotal SEMOB				446.403.942	0	446.403.942
Total Geral				511.201.503	0	511.201.503



5) Impactos Econômico-financeiros da Operacionalização das Políticas Públicas



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Conforme extraído do Portal de Transparência da URBES, **arrecadamos 121,69%** a maior em relação ao valor previsto a ser arrecadado e, principalmente, a despesa realizada atingiu **96,87%**, ou seja, o percentual realizado ficou abaixo do valor fixado final, graças ao trabalho que a URBES vem prestando, sempre atendendo os princípios da legalidade, da impessoalidade, economicidade e da transparência, inerentes a administração pública.



Desta forma, como acima demonstrado, a URBES empenhou/pagou o total de **R\$ 66.750.318,01**.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

BALANÇO PATRIMONIAL

Para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

Em Reais

ATIVO	N.E.	2025	2024
CIRCULANTE		1.721.387	2.158.566
Caixa e Equivalente de Caixa	1	382.220	300.249
Aplicações Financeiras	2	671.289	608.700
Estoques	3	454.717	1.052.490
Tributos a Recuperar	4	54.056	42.835
Outras Contas a Receber	5	121.160	142.779
Despesas Antecipadas	6	37.944	11.512
NÃO CIRCULANTE		7.894.308	7.424.505
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		7.366.596	6.855.070
Depósitos Judiciais	7	7.366.596	6.855.070
IMOBILIZADO	8	527.711	569.435
TOTAL DO ATIVO		9.615.694	9.583.071
PASSIVO			
CIRCULANTE		7.776.966	6.834.717
Fornecedores	9	895.369	937.098
Obrigações Trabalhistas e Sociais	10	5.020.551	5.218.963
Obrigações Fiscais a Recolher	11	762.241	456.136
Outras obrigações	12	1.098.806	222.520
NÃO CIRCULANTE	13	2.861.202	1.094.604
Retenções Processos Trabalhistas		155.667	155.667
Provisão para Contingências	14	2.220.500	134.500
FGTS Parcelado a pagar		-	7.955
Tributos a pagar	15	244.494	733.481
Reclamações Trabalhistas		-	63.000
Precatórios		240.541	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16	(1.022.473)	1.653.750
Capital Social		2.000.000	2.000.000
Reserva de Capital		834.589	834.589
Ajuste de Avaliação Patrimonial		5.459.061	5.459.061
Prejuízos Acumulados		(6.639.900)	(7.620.924)
(Prejuízos)/Lucros do Exercícios		(2.676.223)	981.024
TOTAL DO PASSIVO		9.615.694	9.583.071

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

Em Reais

	2025	2024
RECEITA	67.233.351	65.551.635
TRÂNSITO	14.704.438	15.736.342
Repasse PMS - FUMTRAN	14.686.449	15.724.013
Taxa Guincho - FUMTRAN	17.989	12.329
URBES	52.528.913	49.815.292
Repasse Gerenciamento	46.731.561	44.137.372
Táxi	95.407	140.564
Fretamento	33.041	99.835
Escolar	51.186	45.992
Requerimento Multa Trânsito	328	194
Zona Azul	1.073.109	1.158.473
Receitas Eventuais	302.716	26.647
Infrações Transporte Clandestino	18.893	9.016
Infrações Contratuais	53.412	116.651
Taxa Embarque - Rodoviária	2.390.291	2.380.762
Taxa Guincho - Urbes	17.989	12.329
Transporte por Aplicativo	317	-
Módulos Terminais	1.760.662	1.687.456
DEDUÇÃO DA RECEITA	(559.334)	(542.697)
DEDUÇÃO IMPOSTOS SOBRE RECEITAS	(559.334)	(542.697)
Pasep s/ Serviços	(99.093)	(96.179)
Cofins s/ Serviço	(460.241)	(446.519)
RECEITA LÍQUIDA	66.674.018	65.008.937
DESPESA	(69.391.140)	(65.325.844)
TRÂNSITO	(15.733.558)	(13.124.851)
URBES	(53.657.582)	(52.200.993)
Despesa com Pessoal	(40.143.427)	(39.267.529)
Despesa Administrativa - Urbes	(6.996.837)	(4.864.733)
Despesa Administrativa - Transporte	(5.449.535)	(6.819.498)
Despesa Administrativa - Rodoviária	(1.196.555)	(1.437.105)
Despesa Tributária	(61.632)	(85.524)
Despesa / Receita Financeira	190.402	273.397
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	40.900	1.297.931
Outros Receitas Operacionais	40.900	31.131
Reversão Provisão Contingência	-	1.266.800
LUCRO (PREJUÍZO) EXERCÍCIO	(2.676.223)	981.024

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Análise Econômico Financeira

Descrição	2024	2025
1. Liquidez Corrente	0,32	0,22
Ativo Circulante (Contas a Receber)	2.158.566	1.721.387
Passivo Circulante (Contas à Pagar)	6.834.717	7.776.966

INTERPRETAÇÃO:

A empresa tem R\$ **0,22** para cada R\$ 1,00 de dívida, que reflete a capacidade de pagamento da empresa no curto prazo. **Quanto maior, melhor.**

2. Liquidez Geral	1,14	0,85
Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo(Contas a Receber)	9.013.636	9.087.983
Passivo Circulante + Passivo não Circulante (Contas à Pagar)	7.929.321	10.638.168

INTERPRETAÇÃO:

A empresa tem R\$ **0,85** para cada R\$ 1,00 de dívida, que reflete na liquidez da empresa no curto e longo prazo. **Quanto maior, melhor.**

3. Grau do Endividamento	0,83	1,11
Passivo Circulante + Passivo não Circulante (Contas à Pagar)	7.929.321	10.638.168
Ativo Total (Contas à Receber)	9.583.071	9.615.694

INTERPRETAÇÃO:

A empresa tem R\$ **1,11** para cada R\$ 1,00 de dívida, que demonstra quanto o capital de terceiros representa sobre o total de recursos investidos. **Quanto menor, melhor.**

4. Solvência Geral	1,21	0,90
Ativo Total (Contas a Receber)	9.583.071	9.615.694
Passivo Circulante + Passivo não Circulante (Contas à Pagar)	7.929.321	10.638.168

INTERPRETAÇÃO:

A empresa tem R\$ **0,90** para cada R\$ 1,00 de dívida, que reflete na capacidade da empresa em satisfazer suas obrigações de curto prazo na data do vencimento. **Quanto maior, melhor.**

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

O Balanço Patrimonial aponta que a empresa tem parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais de naturezas trabalhistas e cíveis, decorrente do curso normal de sua atividade. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a avaliação da probabilidade de perda como de risco “provável” pelos advogados da empresa.

A administração da empresa, com base na opinião de seus assessores jurídicos, acredita que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir as eventuais perdas prováveis com processos judiciais. Parte destas contingências estão suportadas por depósitos judiciais relacionadas aos processos em discussão.

Em 31/12/2024 o saldo da conta Provisão Contingência era de R\$ 134.500, e por ocorrer aumento neste exercício devido a atualização de processos, o saldo em 31/12/2025 foi R\$ 2.220.500.

Foram avaliados como perda de risco “possível” pelos advogados um total de R\$ 3.623.156, sendo R\$ 2.717.200 referentes a processos trabalhistas e R\$ 905.956,80 referentes a processos cíveis, que demonstra que a URBES, vem enveredando esforços para atingir seus objetivos e, por conseguinte atender as orientações do Tribunal de Contas.

Conforme Demonstrativo de Resultado do Exercício houve um Prejuízo Acumulado, principalmente devido Reversão da Provisão de Contingência, por ocorrer uma diminuição neste exercício devido à liquidação e homologação de acordos trabalhistas, bem como a atualização de alguns processos, efetuados pelo Jurídico.

Em destaque, tivemos a queda nas Despesas do Transporte bem como da Rodoviária em relação ao exercício anterior.

A Análise Econômica Financeira demonstra que os índices de liquidez, obtiveram insolvência, causado pela Reversão da Provisão de Contingência, conforme já citado.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Outrossim, há de se lembrar que em 2020, o Caixa Único passou a fazer parte do orçamento da Secretaria de Mobilidade - SEMOB, ou seja, passou a constar no orçamento da Prefeitura e não mais da URBES, entretanto o mesmo ainda é gerenciado pela URBES.

Em resumo, temos:

LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL - LOA - INDICADORES 2025

Programa				
Programa	Indicador - Produto / Unidade de Medida	Índice		Observações / Justificativa
		Previsto	Final	
8001	Mini Cidade De Transito / Unidades	1	1	A minicidade foi concluída em 2024 e inaugurada em 2025, conforme https://www.parquetecsorocaba.com.br/blog/inauguracao-da-minicidade-do-transito-marca-incio-das-ferias-quentes-no-pts-de-sorocaba-1621768936
8001	Zona Azul / Unidades	2.800	2.800	Com a implantação do novo sistema de Zona Azul, foram mapeados e demarcadas novas vagas, conforme https://www.urbes.com.br/zona-azul-digital

Ações				
Programa	Indicador - Produto / Unidade de Medida	Índice		Observações / Justificativa
		Previsto	Final	
8001	Gerenciamento URBES	0	1	Valores registrados/empenhados: Receita R\$ 6.404.045 e Despesa de R\$ 67.787.230. O resultado de R\$ 61.383.185, refere-se ao aporte da Prefeitura, considerando que, a URBES é uma empresa pública de direito privado, criada pela Lei Municipal nº 1.946/78. https://leideacesso.etransparencia.com.br/sorocaba.urbes.sp/tdportalclient.aspx?418 https://www.urbes.com.br/transito-transporte .
8001	Emenda Parlamentar 46 - Servicos de Manutenção e Conservação de Pontos e Abrigos	0	1	R\$ 57.200. 25, com fator de utilização de 95%. Empenho 347/25.
8001	Emenda Parlamentar 688 - Gerenciamento URBES	0	1	R\$ 104.123, com fator de utilização de 94,66%. Empenhos 646, 657, 699, 700/25.
8001	Emenda Parlamentar 695 - Gerenciamento URBES	0	1	R\$ 40.000, com fator de utilização de 100%. Empenho 348/25.
8001	Reserva de Contingência	0	1	R\$ 0. Não foi utilizada.

6) Comentários dos Administradores

Há de se destacar que a gestão administrativa e financeira vem adotando medidas que efetivamente trouxeram melhoria/equilíbrio no desempenho e, conseqüentemente, nos resultados, ressaltando que a URBES não corre risco de descontinuidade, visto que o capital da mesma é 100% integralizado pela Prefeitura de Sorocaba.

Os anos de 2020/2021 foram assolados por uma crise socioeconômica provocada pela pandemia de COVID-19, cujos efeitos levaram à adoção de medidas de restrições que afetaram significativamente a circulação e o modo de vida dos indivíduos, com impacto direto sobre as demandas do transporte coletivo urbano, se estendendo aos anos posteriores, ao qual se demonstra uma recuperação gradativa da economia.

Imbuída no atendimento de sua missão institucional e superando as dificuldades impostas pela pós-pandemia de COVID-19, a URBES manteve sua essencialidade, pontualidade, regularidade, segurança e conforto, isso sem qualquer aumento tarifário, atingindo principalmente o acesso a população economicamente carente, sem colocar em risco a manutenção do serviço essencial que é o transporte coletivo.

7) Estruturas de Controles Internos e Gerenciamento de Riscos

Na URBES, os controles internos são realizados através da Diretoria Administrativa e Financeira, estruturada na sua Gerência de Finanças e Controladoria, Setor de Controle Interno.

Foram desenvolvidos modelos e metodologias para que o risco inerente à atividade seja identificado, avaliado, monitorado e minimizado em um nível aceitável pela alta administração, tendo os seguintes relatórios:

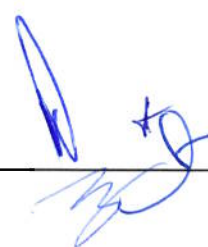
✓ Relatório de Controle Interno: aferir os gastos com salários, quantidade de funcionários, gastos com combustível e quilometragem, a receita e despesa, entre outros;

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

- ✓ Orçamento / Empenho: controlar os lançamentos das despesas e os respectivos saldos, divididos em URBES, Caixa Único e FUMTRAN, análise na emissão de empenhos por fonte;
- ✓ Memória de Cálculo: acompanhamento dos saldos de empenho e contrato;
- ✓ Prestação de Contas de Adiantamentos: analisar as prestações de contas dos adiantamentos para posterior lançamento das informações no site da transparência da URBES;
- ✓ Ordenador de Despesa: atendendo a Lei de Responsabilidade Fiscal e Comunicado nº 26/2006 do Tribunal de Contas;
- ✓ Relatório de Gastos com a COVID-19: atendendo aos Comunicados do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, no qual podemos citar, por exemplo, o Comunicado SDG 18/20: As aquisições de bens e contratações de serviços, efetuadas com dispensa ou inexigibilidade de licitação nos termos dos artigos 24, IV e 25, da Lei Federal nº 8.666/93 ou com base na Lei Federal nº 13.979/2020, destinados ao enfrentamento do Coronavírus, devendo ser divulgadas em tempo real, destacadas das demais contratações, conforme relatório e disponibilizado no site de transparência da URBES.

Além disso, foram implantados em todos os contratos, a cláusula anticorrupção no sentido de inibir e coibir práticas que não estejam de acordo com as referidas Leis.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

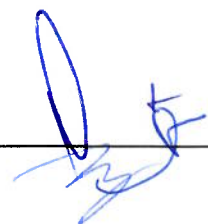
8) Fatores de Risco

Compete à gestão de riscos identificar, analisar, avaliar e monitorar os riscos aos quais a URBES está exposta de forma sistemática, dentro do contexto e cenário específico, para apoiar no adequado funcionamento dos controles internos e tomadas de decisões.

Como forma de aperfeiçoar a gestão de riscos da URBES, o Controle Interno adquiriu uma ferramenta capaz de avaliar as demandas, por diretoria, gerência e até mesmo setorial trazendo inovações que forneceram maior agilidade e segurança na gestão de dados, que se mostrou de extrema importância para uma melhor compreensão do cenário a fim de garantir uma avaliação mais precisa.

No que tange aos controles adotados pela estatal para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras, destacam-se as atividades realizadas pelo Setor Financeiro e Contábil como acompanhamento e monitoramento de relatórios, contratação de empresa para realização periódica de inventário, entre outros.

A URBES também avalia as decisões desfavoráveis em processos judiciais, administrativos ou arbitrais, que podem causar efeitos adversos para a mesma.



POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

1) ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

I) Administração e Representação

A estrutura de governança corporativa da Estatal é composta pelo Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria.

II) Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o órgão supremo da URBES, cujas funções serão gratuitas e consideradas relevantes, tendo a seguinte composição:

- 1) Prefeito Municipal;**
- 2) Diretor Presidente da URBES;**
- 3) Secretário de Administração;**
- 4) Secretário Jurídico;**
- 5) Secretário da Fazenda.**

Tem atribuições de deliberar em última instância sobre assuntos da empresa, imprimir a orientação geral, fixando as políticas patrimonial, financeira e de ação, aprovar programas anuais e plurianuais, inclusive as respectivas propostas orçamentárias, elaboradas pela Diretoria, aprovar os relatórios anuais sobre as atividades desenvolvidas, aprovar anualmente, os relatórios financeiros da Diretoria, acompanhados de Laudo de Auditoria e do parecer do Conselho Fiscal, julgar os balanços e as contas do exercício anterior, prestadas pela Diretoria, após exame e pronunciamento do Conselho Fiscal, deliberar sobre o aumento de capital social, examinar eventuais alterações do Estatuto e resolver os casos omissos neste e outras questões que lhe forem apresentadas pela Diretoria.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

III) Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da URBES é o órgão responsável pela fiscalização dos atos e fatos administrativos dos dirigentes da Empresa, relacionados com as atividades econômicas, financeiras e contábeis, sendo composto de 03 membros efetivos, indicado pelo Conselho de Administração, cujas funções serão gratuitas e consideradas relevantes e nomeados por ato do Prefeito Municipal.

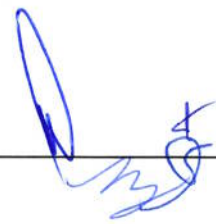
A escolha dos membros do Conselho Fiscal deverá recair dentre profissionais portadores de título de contador, economista, administrador de empresas ou advogado.

Tem atribuições de acompanhar a execução financeira e orçamentária da URBES, podendo examinar livros, requisitar informações, examinar situação de Caixa, Inventário, Balanço Geral, Demonstração de Resultados, propostas da Diretoria a serem apresentadas ao Conselho de Administração, articular-se com órgãos de auditoria externa, contratados pela URBES e emitir parecer sobre as propostas de aumento de capital social da URBES.

IV) Diretoria

A Diretoria é o órgão de direção geral, cabendo a ela exercer a gestão dos negócios, de acordo com a missão, os objetivos, as estratégias e diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração.

A Diretoria da URBES é composta de Diretor Presidente, Diretora Administrativa e Financeira, Diretor de Transporte Urbano, Diretor de Trânsito, Diretor Jurídico, Diretor de Comunicação, Diretor de Controle Operacional, Diretor de Planejamento, Diretor de Auditoria e Coordenador Especial I sendo auxiliada por Coordenadores Especiais II e III, todos nomeados pelo Prefeito Municipal.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

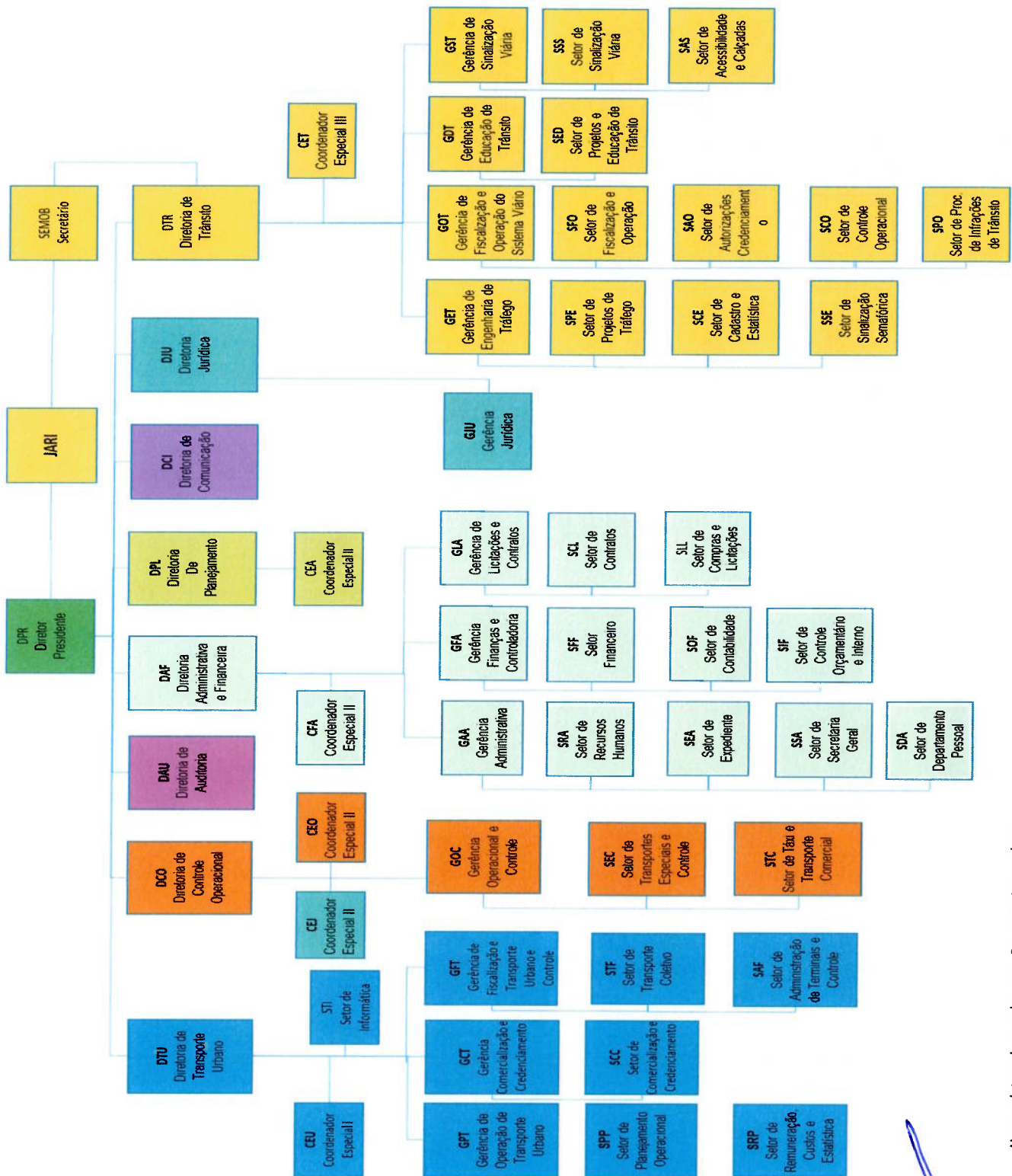
Tem atribuições de auxiliar o Diretor Presidente na direção e coordenação das atividades, orientar, coordenar, desenvolver e fiscalizar a execução das atividades relacionadas à sua área de competência, participar das reuniões da Diretoria, concorrendo para assegurar a definição de políticas a serem adotadas pela empresa e relatando assuntos da respectiva área de responsabilidade, supervisionar e coordenar as atividades administrativas, financeiras, contábeis e técnicas, propor alterações no quadro de pessoal, indicar ao Diretor Presidente ocupantes de cargos e funções de confiança, propor planos estratégicos e projetos especiais, justificando os seus objetivos e metas, aprovar planos operacionais e projetos a serem desenvolvidos, propor orçamentos e programas anuais e plurianuais, encaminhar ao Diretor Presidente proposições que julgar de interesse da URBES, cumprir e fazer cumprir os prazos fixados para realização dos serviços, praticar os demais atos administrativos ao desempenho de suas atribuições.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

V) Organograma URBES



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

VI) Quadro de Pessoal

Quadro de Pessoal 24 / 25

Natureza do Cargo	%	Existentes		Ocupados		Vagos	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025
Efetivos		671	671	362	335	309	336
Em Comissão		15	15	14	12	1	3
Total	100%	686	686	376	347	310	339

O quadro de pessoal da estatal é composto por empregados concursados e comissionados, representando 96,54% e 3,46%, dos cargos ocupados em 2025, respectivamente.

Embora os empregados públicos, apesar de serem investidos no serviço público através de concurso público, são regidos pela Consolidação das Leis do Trabalho (CLT). Embora façam concurso, não possuem a estabilidade especial do art. 41 da Constituição, mas sim uma proteção contra demissão arbitrária (precisa haver motivação).

Outrossim, possuem direito ao FGTS (Fundo de Garantia do Tempo de Serviço), aviso prévio e seguro-desemprego, benefícios que não existem no regime estatutário, além de estarem vinculados ao Regime Geral de Previdência Social (INSS).

Não gozam da estabilidade plena prevista no art. 41 da Constituição (que é exclusiva de servidores estatutários). Contudo, a demissão de um empregado público concursado não pode ser arbitrária e deve ser devidamente motivada.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

VII) Remuneração dos Cargos e Empregos Públicos


PORTARIA Nº 41/2025

ADRIANO APARECIDO ALMEIDA BRASIL, Diretor Presidente da **EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA – URBES**, no uso das suas atribuições legais, atendendo ao disposto no § 6º do Art. 39 da Constituição Federal, e conforme a Instrução Normativa 02 do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, publica os valores das remunerações dos cargos e empregos públicos, conforme segue:

RELAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS

Jn	Cargo	Cód	Salário	Jn	Cargo	Cód	Salário
30	Advogado	TS05-G6	R\$ 11.217,09	30	Engenheiro de Tráfego	TS05-G5	R\$ 9.108,00
36	Agente de Trânsito	OP01-O2	R\$ 3.581,96	30	Engenheiro de Seg. no Trabalho	TS05-G5	R\$ 9.108,00
40	Ajudante Geral (Ext. na vacância)	OP05-O6	R\$ 2.342,44	40	Fiscal do Transporte Coletivo e Especial	OP02-O3	R\$ 3.284,48
30	Analista de Sistemas	TS07-G7	R\$ 6.756,51	40	Gerente de Área		R\$ 11.549,36
40	Assistente Administrativo	AD01-A1	R\$ 4.606,17	40	Insp. de Pavimentação (Ext. vacância)	AD01-A1	R\$ 4.606,17
40	Assistente de Diretoria		R\$ 5.803,88	40	Mestre de Obras (Ext. vacância)	OP08-O9	R\$ 3.472,09
40	Assistente de Transporte Coletivo	AD01-A1	R\$ 4.606,17	40	Motorista (Ext. vacância)	OP07-O8	R\$ 2.900,38
30	Atendente de Call Center	AD05-O1	R\$ 2.675,51	36	Operador de Caixa	OP03-O4	R\$ 2.344,12
40	Aux. Administrativo I (Ext. vacância)	AD03-A3	R\$ 2.343,90	40	Pedreiro (Ext. vacância)	OP04-O5	R\$ 2.463,28
40	Aux. Administrativo II (Ext. vacância)	AD04-A4	R\$ 2.488,23	40	Pintor (Ext. vacância)	OP014-O5	R\$ 2.463,28
40	Aux. Administrativo III (Ext. vacância)	AD02-A2	R\$ 3.224,48	40	Servente (Ext. vacância)	OP10-OB	R\$ 2.343,10
36	Aux. Operacional I (Ext. vacância)	AD06-O7	R\$ 2.342,09	36	Supervisor de Caixa (Ext. vacância)	OP09-OA	R\$ 3.192,23
30	Contador	TS08-G8	R\$ 4.965,04	30	Supervisor de Call Center		R\$ 3.224,48
40	Coordenador Especial I	TS02-G2	R\$ 14.654,69	40	Supervisor de Fiscalização		R\$ 5.263,99
40	Coordenador Especial II	TS02-G3	R\$ 12.762,42	36	Supervisor de Terminal		R\$ 4.606,16
40	Coordenador Especial III	TS04-G4	R\$ 11.549,36	36	Supervisor de Trânsito		R\$ 4.925,16
40	Desenhista de Auto Cad (Ext. vacância)	AD02-A2	R\$ 3.224,48	40	Supervisor Operacional		R\$ 4.606,16
40	Diretor	TS02-G2	R\$ 14.654,69	40	Técnico de Contabilidade	AD06-T1	R\$ 3.224,48
40	Diretor Presidente	TS01-G1	R\$ 22.480,22	40	Técnico em Informática	AD06-T1	R\$ 3.224,48
40	Encarregado de Setor		R\$ 8.705,51	40	Técnico em Seg. do Trabalho	AD07-T2	R\$ 3.739,26
30	Engenheiro Civil	TS05-G5	R\$ 9.108,00	30	Telefonista	AD05-O1	R\$ 2.675,51

Sorocaba, 7 de julho de 2025.


ADRIANO APARECIDO ALMEIDA BRASIL
DIRETOR PRESIDENTE DA URBES

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Outrossim, cabe esclarecer que os funcionários da URBES, recebem Adicional por Tempo de Serviço, Sexta Parte (inclusive os Comissionados quando for o caso), Adicionais de Insalubridade e Periculosidade (quando for o caso), tudo conforme a CLT.

VIII) Transparência

A estatal reúne e divulga diversos dados em seu site institucional, através do Portal de Transparência (conforme link: <https://leideacesso.etransparencia.com.br/sorocaba.urbes.sp/TDAPortalClient.aspx?413>) que são de interesse coletivo ou geral, com o objetivo de facilitar o acesso à informação pública e o controle social, conforme preconiza a Lei de Acesso à Informação, tais como: Licitações e Contratos, Ouvidoria - Serviço de Informações ao Cidadão (SIC), atividades desenvolvidas, estrutura de controle, dados econômico-financeiros, políticas e pratica de governança corporativa e descrição e da remuneração da administração, demonstrações financeiras, dados operacionais e financeiros das atividades relacionadas à consecução dos fins de interesse coletivo com por exemplo horários de ônibus, itinerários, multas de trânsito, etc.



2) Disposições Finais

O Conselho de Administração da URBES declara que aprovou a Carta Anual de Políticas Públicas e de Práticas de Governança Corporativa, referente ao exercício de 2025, em conformidade aos incisos I, III, IV, VI, VII e VIII do art. 8º da Lei Federal nº 13.303/2016.

Sorocaba, 31 de março de 2026



FERNANDO MARTINS DA COSTA NETO

Prefeito de Sorocaba



ADRIANO A. ALMEIDA BRASIL

Diretor Presidente da URBES



ALIANE FRANCISCO MENDES

Secretária de Administração



DOUGLAS DOMINGOS DE MORAES

Secretário Jurídico



MARCELO DUARTE REGALADO

Secretário da Fazenda

CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA 2025

URBES – *Trânsito e Transportes.*

Em conformidade com a Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2.016, art. 8º, inciso III e VIII, foi elaborada a presente Carta Anual de Governança Corporativa, a qual consolida informações relevantes da **URBES – Trânsito e Transportes.**

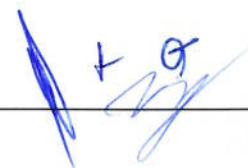
1. Da Apresentação

A **URBES** é uma empresa pública, constituída através da Lei Municipal nº 1.946, de 22 de fevereiro de 1978, tendo suas atribuições alteradas pelas leis abaixo mencionadas. Atualmente, é regida por seu Estatuto Social aprovado através do Decreto Municipal nº 21.346, de 14 de agosto de 2014, alterado pelos Decretos Municipais números 22.109, de 23 de dezembro de 2015 e 25.064, de 19 de agosto de 2019.

Em atendimento ao Artigo 173, § 1º, inciso II da Constituição Federal, a **URBES** está sujeita ao regime jurídico próprio das empresas privadas, inclusive quanto aos direitos e obrigações civis, comerciais, trabalhistas e tributárias. E nesse sentido, o Artigo 39 do Estatuto da **URBES** prevê que o regime jurídico do seu pessoal é o da Consolidação das Leis do Trabalho e respectiva legislação complementar.

2. Das Atribuições da URBES

A **URBES** tem as seguintes atribuições definidas na Lei Municipal nº 3.115, de 11 de outubro de 1989, alterada pelas Leis Municipais nº s 6.529, de 27 de fevereiro de 2002, 7.775, de 30 de maio de 2006, 9.448, de 22 de dezembro de 2010 e 11.160, de 26 de agosto de 2015:



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

I - Organizar e fiscalizar o serviço público de transporte coletivo no Município de Sorocaba, e por ato de delegação do Prefeito Municipal, também prestá-lo; (Redação dada pela Lei Municipal nº 6529/2002);

II - Organizar e fiscalizar os serviços de fretamento, táxi, lotação, transportes escolares, pessoas portadoras de deficiência ou outros transportes especiais, e transporte de cargas no município; (Redação dada pela Lei Municipal nº 6529/2002);

III - Planejar, gerenciar e fiscalizar sistema de estacionamento rotativo em vias públicas, e terminais de passageiros do transporte coletivo urbano, no Município de Sorocaba. (Redação dada pela Lei Municipal nº 11.160/2015);

IV - Planejar e executar serviços e obras nas vias públicas do Município, inclusive as relacionadas à fiscalização e operação de trânsito, bem como em próprios municipais. (Redação dada pela Lei Municipal nº 7775/2006)

V - Prestar serviços de apoio às atividades de engenharia de tráfego; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);

VI - Planejar e implantar, nas vias e logradouros do Município, a operação e sinalização do sistema viário; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);

VII - Implantar centrais de tráfego com monitoramento operacional; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);

VIII - Implantar programas e medidas de educação para o trânsito e de inibição da prática de infrações; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);

IX - Desenvolver estudos para integração do sistema viário; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);

X - Gerenciar, fiscalizar e controlar o tráfego e trânsito nas vias, estradas e logradouros públicos municipais; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);

XI - Realizar a gestão do controle e processamento de autos de infração de trânsito. (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

XII - Planejar, coordenar, gerenciar e executar projetos e programas de incentivo à mobilidade urbana sustentável, notadamente os meios coletivos e os não motorizados. (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 9448/2010).

Por sua vez, o Decreto Municipal nº 20.688, de 25 de julho de 2013 designou a **URBES** como Órgão Executivo de Trânsito do Município. Posteriormente, o Decreto Municipal nº 25.111, de 06 de setembro de 2019, alterou o Art. 2º para designar Diretor de Trânsito como autoridade máxima de trânsito no Município de Sorocaba.

Nos termos da Lei Municipal nº 3.115, de 11 de outubro de 1989, a **URBES** gerencia e administra a receita arrecadada na operação do sistema através da instituição do Caixa Único do Sistema de Transporte Público Coletivo, regulamentado pelo Decreto Municipal nº 17.993, de 22 de dezembro de 2009, e pelo Decreto Municipal nº 6705, de 18 de outubro de 1989, que dispõe sobre o Fundo de Prevenção e Melhoria do Transporte Coletivo do Município de Sorocaba – FMT, cujo objetivo é subsidiar e aperfeiçoar o sistema de transporte coletivo do Município de Sorocaba, e pelo Fundo Municipal de Trânsito – FUMTRAN, tendo a movimentação financeira de ambos nas contas correntes da Prefeitura de Sorocaba.

Por outro lado, a Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, dispõe sobre o estatuto jurídico das empresas públicas, das sociedades de economia mista e de suas subsidiárias no âmbito da União, dos Estados, Distrito Federal e Municípios. Referida Lei estabeleceu o prazo de 24 (vinte e quatro) meses para início de sua vigência. Nesse sentido, houve a edição do Decreto Municipal nº 24.223, de 05 de novembro de 2018, para adequação das empresas públicas no âmbito do município de Sorocaba à Lei Federal supramencionada.

Portanto, desde então, a **URBES** vem promovendo as adaptações necessárias para seu enquadramento na legislação, com novo estatuto - regras de governança corporativa, de transparência e de estruturas, além de práticas de gestão de riscos e de controle interno.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Outrossim, conforme Decreto Municipal nº 24.790, de 26 de abril de 2019, ficou atribuída à **URBES**, a administração do Terminal Rodoviário de Sorocaba, sendo responsável pelo seu gerenciamento, manutenção e fiscalização dos serviços de apoio ao transporte coletivo intermunicipal, interestadual e internacional, como ponto de partida, chegada ou trânsito, além dos serviços de limpeza, manutenção e conservação das áreas de embarque e desembarque (plataformas), sala de espera e sanitário público e que também exercerá o controle de acesso às referidas áreas.

A principal receita da **URBES** obtida refere-se à transferência recebida da Prefeitura de Sorocaba pelo gerenciamento do serviço público de transporte coletivo de passageiros do Município de Sorocaba e pelo gerenciamento do trânsito. A manutenção de suas operações, em ritmo normal e de seu equilíbrio econômico-financeiro depende das políticas e diretrizes traçadas pela Prefeitura Municipal de Sorocaba, considerando ser a mesma a detentora de 100% de seu capital, conforme Lei Municipal nº 10.589 de 3 de outubro de 2013, a qual define a **URBES** como empresa pública dependente, cumprindo o disposto no art. 2º, inciso III, da Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF – Lei complementar 101/2000.

A **URBES** vem prestando seus serviços sempre atendendo os princípios da legalidade, da impessoalidade, economicidade e da transparência, inerentes a administração pública. Abaixo apresentamos as demonstrações financeiras e operacionais do exercício de 2025, utilizando como base os resultados obtidos através da Contabilidade Comercial, uma vez que os resultados da Contabilidade Pública são remetidos ao Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, por exigência legal, inclusive sendo enviados através do Sistema AUDESP.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

3. Informações relevantes sobre o objetivo de políticas públicas

Dentre as atividades desenvolvidas pela **URBES**, destacam-se:

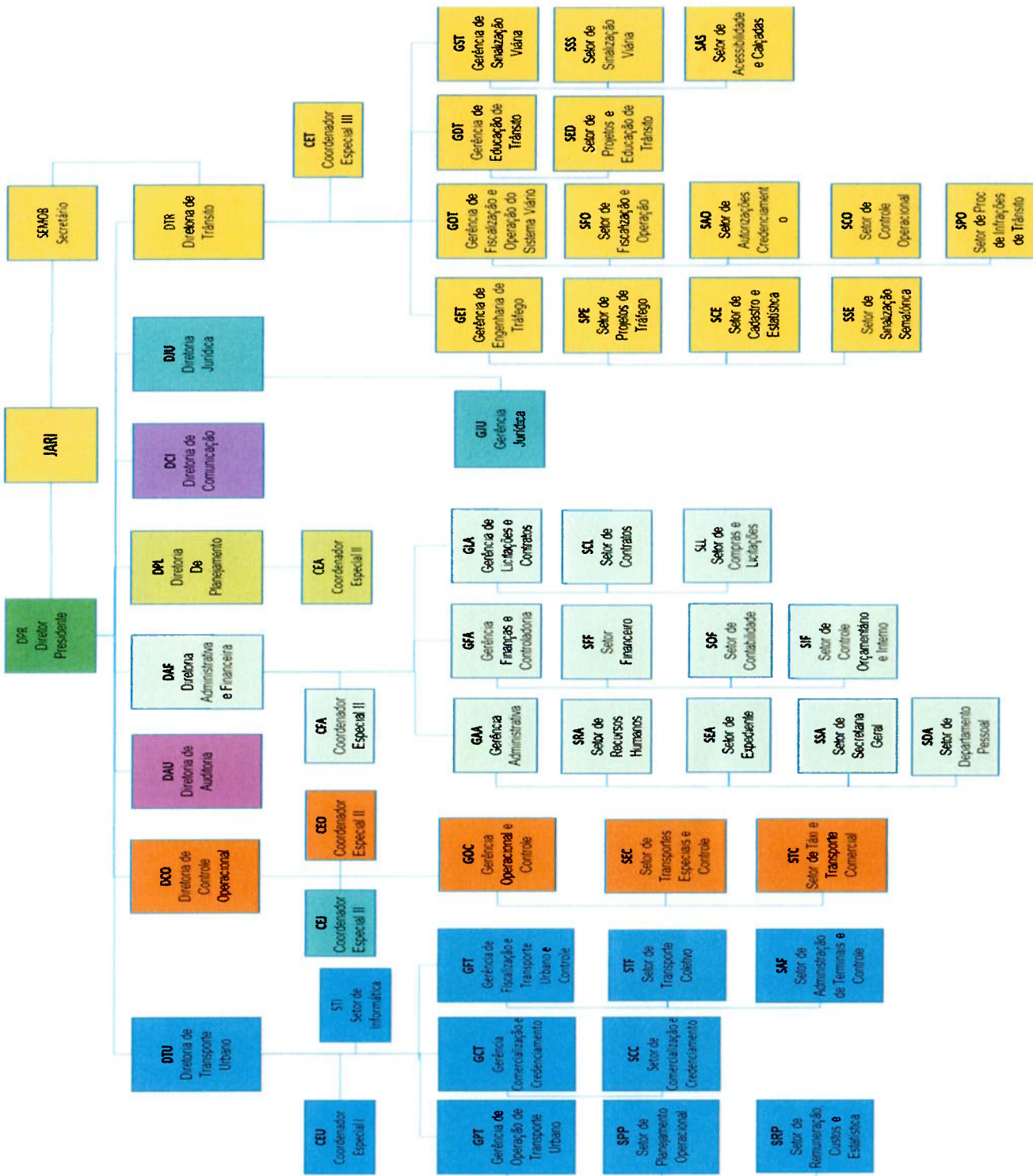
- ✓ A gestão, fiscalização e execução do transporte público urbano;
- ✓ Acompanhamento de Ordens de Serviços;
- ✓ Acompanhamento de eventos na cidade (shows, festas, jogos, desfiles e outros);
- ✓ Ações fiscalizadoras no percurso e nos terminais (combate de comércio irregular de passes e de evasão de renda);
- ✓ Fiscalização de postos comerciais, que comercializam passes sem autorização da Administração Pública;
- ✓ Monitoramento dos terminais e trânsito (foco no transporte) a partir de câmeras do CCO do Transporte;
- ✓ Fiscalização das oficinas nas garagens;
- ✓ Aplicação de penalidade aos operadores do transporte urbano e vendedores e/ou postos terceiros não credenciados (advertências, notificações e multas);
- ✓ Fiscalização do contrato de transporte de funcionários e controle dos dados da operação do transporte coletivo (programados x realizados);
- ✓ Processamento de multas de trânsito;
- ✓ Arrecadação de multas de trânsito;
- ✓ Ações gerenciais em educação, engenharia, fiscalização e operação e sinalização de trânsito;
- ✓ Zona Azul;
- ✓ Veículos abandonados.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

4. Diretoria Administrativa e Financeira - DAF

I - Estrutura Organizacional



Nomenclatura de acordo com o Decreto nº21346/2014.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

II - Desempenho Econômico Financeiro

Os resultados devem ser avaliados sob a ótica de uma empresa pública, criada para gerar o bem-estar do munícipe e eventualmente proporcionar lucratividade.

Conforme artigo 12º do Estatuto da **URBES**, todos os relatórios exigidos em Lei, foram aprovados pelo Conselho Fiscal e Conselho Administrativo.

Cabe salientar que, os balanços e demonstrativos, foram auditados por Rios & Viana Auditores Independentes S/S, aos quais segue anexo.

O Balanço Patrimonial aponta uma excelente recuperação no **Patrimônio Líquido** da empresa, dando um salto **de mais 140%**, o que demonstra que a URBES, vem enveredando esforços para atingir seus objetivos e, por conseguinte atender as orientações do Tribunal de Contas.

O Balanço Patrimonial aponta que a empresa tem parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais de naturezas trabalhistas e cíveis, decorrente do curso normal de sua atividade. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a avaliação da probabilidade de perda como de risco “provável” pelos advogados da empresa.

A administração da empresa, com base na opinião de seus assessores jurídicos, acredita que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir as eventuais perdas prováveis com processos judiciais. Parte destas contingências estão suportadas por depósitos judiciais relacionadas aos processos em discussão.

Em 31/12/2024 o saldo da conta Provisão Contingência era de R\$ 134.500, e por ocorrer aumento neste exercício devido à atualização de processos, o saldo em 31/12/2025 foi R\$ 2.220.500.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Foram avaliados como perda de risco “possível” pelos advogados um total de R\$ 3.623.156, sendo R\$ 2.717.200 referentes a processos trabalhistas e R\$ 905.956,80 referentes a processos cíveis, que demonstra que a URBES, vem enveredando esforços para atingir seus objetivos e, por conseguinte atender as orientações do Tribunal de Contas.

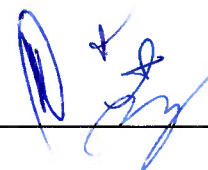
Conforme Demonstrativo de Resultado do Exercício houve um Prejuízo Acumulado, principalmente devido Reversão da Provisão de Contingência, por ocorrer uma diminuição neste exercício devido à liquidação e homologação de acordos trabalhistas, bem como a atualização de alguns processos, efetuados pelo Jurídico.

Em destaque, tivemos a queda nas Despesas do Transporte bem como da Rodoviária em relação ao exercício anterior.

A Análise Econômica Financeira demonstra que os índices de liquidez, obtiveram insolvência, causado pela Reversão da Provisão de Contingência, conforme já citado.

Outrossim, há de se lembrar que em 2020, o Caixa Único passou a fazer parte do orçamento da Secretaria de Mobilidade - SEMOB, ou seja, passou a constar no orçamento da Prefeitura e não mais da URBES, entretanto o mesmo ainda é gerenciado pela URBES.

Observa-se que parte da receita ao Caixa Único, depende de políticas e diretrizes da Prefeitura de Sorocaba, na forma de transferências para o custeio de gratuidades, integração temporal, remuneração do serviço de transporte especial, entre outros.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Destacamos que na análise das demonstrações há necessidade de considerar aspectos próprios exclusivos da atividade de transporte coletivo público, considerando o preceito constitucional que define a obrigação do município na prestação desse serviço, não devendo imputar os quesitos de desempenho comercial aplicados e preceituados às empresas comerciais, devendo ser analisado sob a ótica da sua função social no atendimento às necessidades de deslocamento da população usuária do sistema do transporte coletivo de Sorocaba, além dos beneficiários indiretos, ficando prejudicada a aplicação da análise econômico-financeira da **URBES**, considerando inclusive, que o Caixa Único é subsidiado pela Prefeitura de Sorocaba.

Constata-se, desta forma, o esforço da gestão da empresa realizado no referido exercício, no sentido de manter a situação de lucros acumulados, principalmente devido aos efeitos pós-pandemia.

III - Auditoria e Controle Interno

Dados do Controle Interno

Na **URBES**, os controles internos são realizados através da Diretoria Administrativa e Financeira, estruturada na sua Gerência de Finanças e Controladoria, Setor de Controle Interno e da Diretoria de Auditoria.

Foram desenvolvidos modelos e metodologias para que o risco inerente a atividade seja identificada, avaliada, monitorada e minimizada em um nível aceitável pela alta administração, tendo os seguintes relatórios:

- ✓ **Relatório de Controle Interno:** aferir os gastos com salários, quantidade de funcionários, gastos com combustível e km, a receita e despesa, entre outros;
- ✓ **Orçamento / Empenho:** controlar os lançamentos das despesas e os respectivos saldos, divididos em **URBES**, Caixa Único e FUMTRAN, análise na emissão de empenhos por fonte;

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

- ✓ **Memória de Cálculo:** acompanhamento dos saldos de empenho e contrato;
- ✓ **Prestação de Contas de Adiantamentos:** analisar as prestações de contas dos adiantamentos e após todas as informações são lançadas no site da transparência da **URBES**;
- ✓ **Ordenador de Despesa:** atendendo a Lei de Responsabilidade Fiscal e Comunicado nº 26/2006 do Tribunal de Contas;
- ✓ **Relatório de Gastos com a COVID-19:** atendendo aos Comunicados do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, no qual podemos citar, por exemplo, o Comunicado SDG 18/20: As aquisições de bens e contratações de serviços, efetuadas com dispensa ou inexigibilidade de licitação nos termos dos artigos 24, IV e 25, da Lei Federal nº 8.666/93 ou com base na Lei Federal nº 13.979/2020, destinados ao enfrentamento do Coronavírus, devendo ser divulgadas em tempo real, destacadas das demais contratações, conforme relatório e disponibilizado no site de transparência da **URBES**.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

5 – Diretoria de Transporte Urbano - DTU

1 - SERVIÇO DE TRANSPORTE COLETIVO

1.1 - Panorama Atual

Concessionárias	003
Terminais	005
Mini Terminais	005
Estação de Conexão	004
Areas de Transferências	001
Linhas Estruturais	070
Linhas Alimentadoras	022
Linhas Troncais	010
Linhas Centrais	004
Linhas Circulares	009
Linhas Interbairros	007
Linhas Diametrais	002
Linhas Rurais	007
Frota Operacional	356
Frota Total	391
Passageiros / Mês (média)	4,51 milhões
Km / Mês (média)	2,27 milhões
Tarifa Vigente	22/01/2019
Vale Transporte	R\$ 5,90
Passe Social	R\$ 4,40
Passe Estudante	R\$ 2,70*

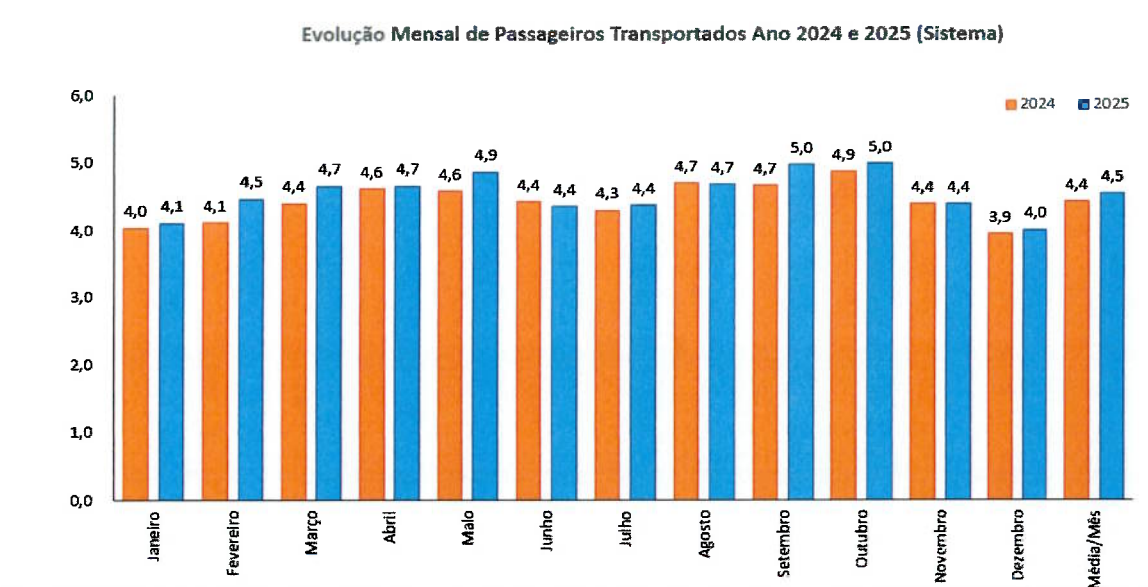
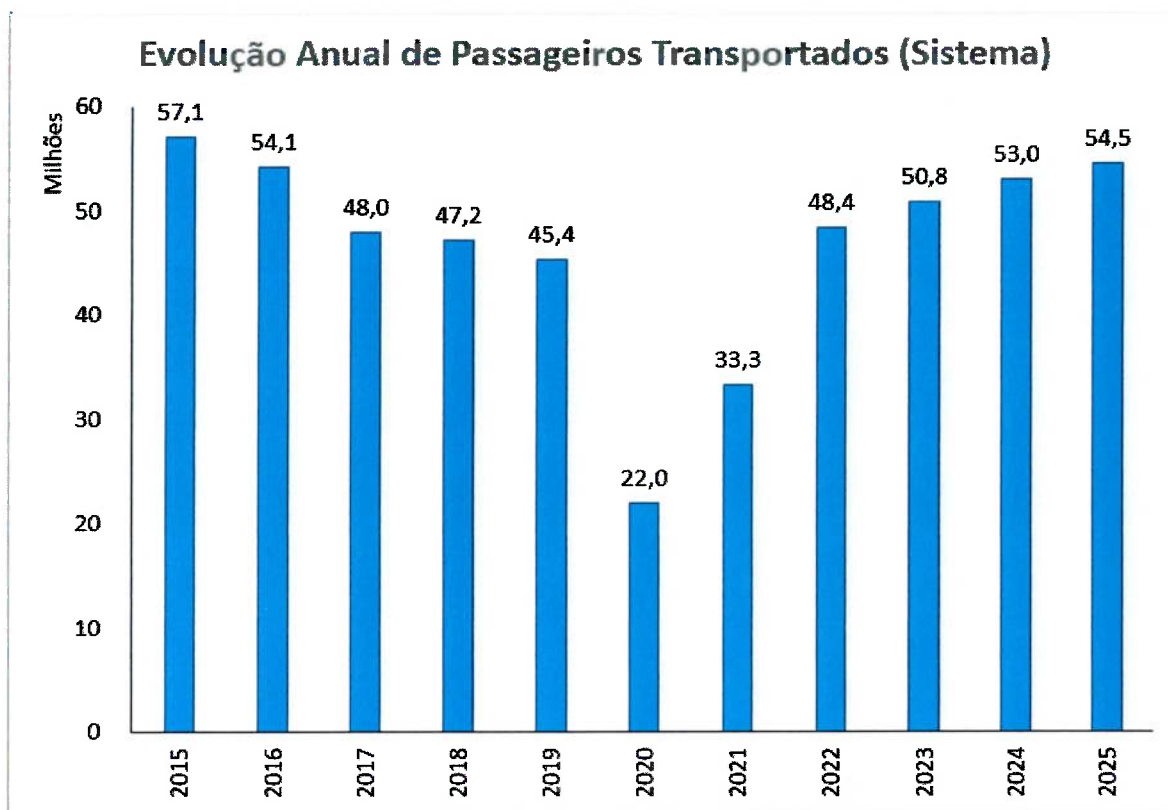
**Tarifa gratuita para estudantes que se enquadram no decreto 29.549 de 30 de dezembro de 2024*

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

1.2 – Dados Operacionais

1.2.1. - Comportamento dos Passageiros Transportados



- Passageiros registrados nas catracas e validadores do Sistema

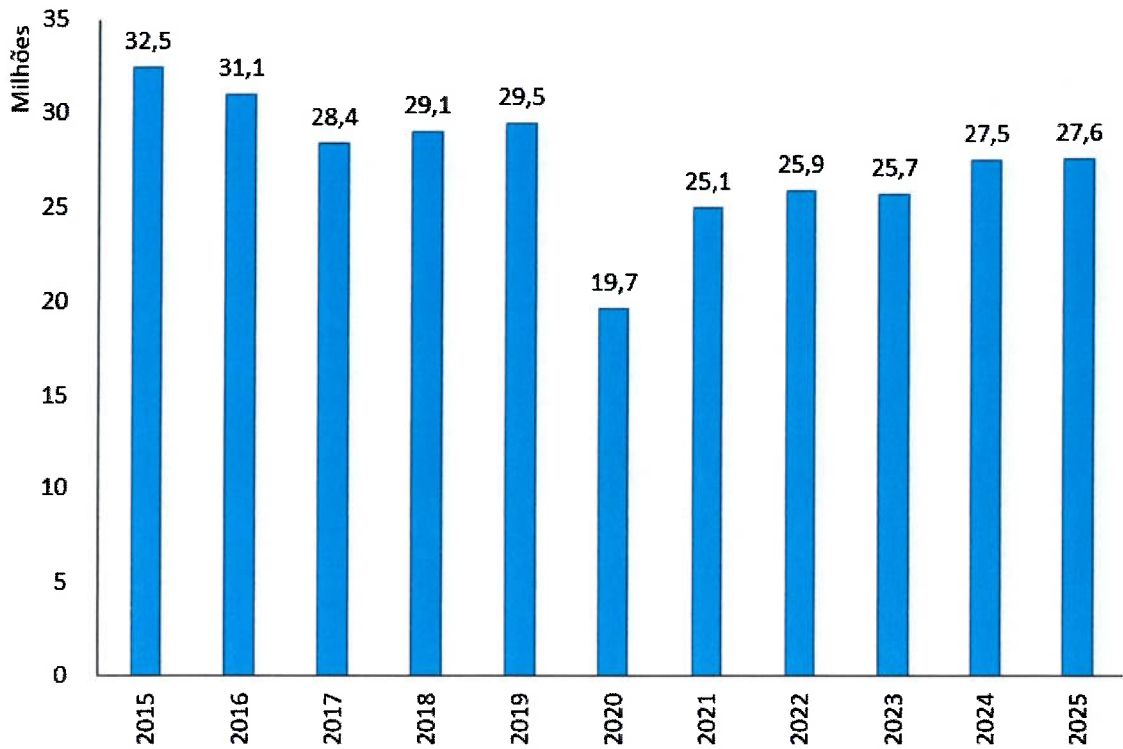
EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA - URBES
Rua Chile, 401 – Bairro Barcelona – CEP 18025-280 – Sorocaba – SP – Tel.: (15) 3519-3100
e-mail: transito@urbes.com.br / transporte@urbes.com.br

URBES

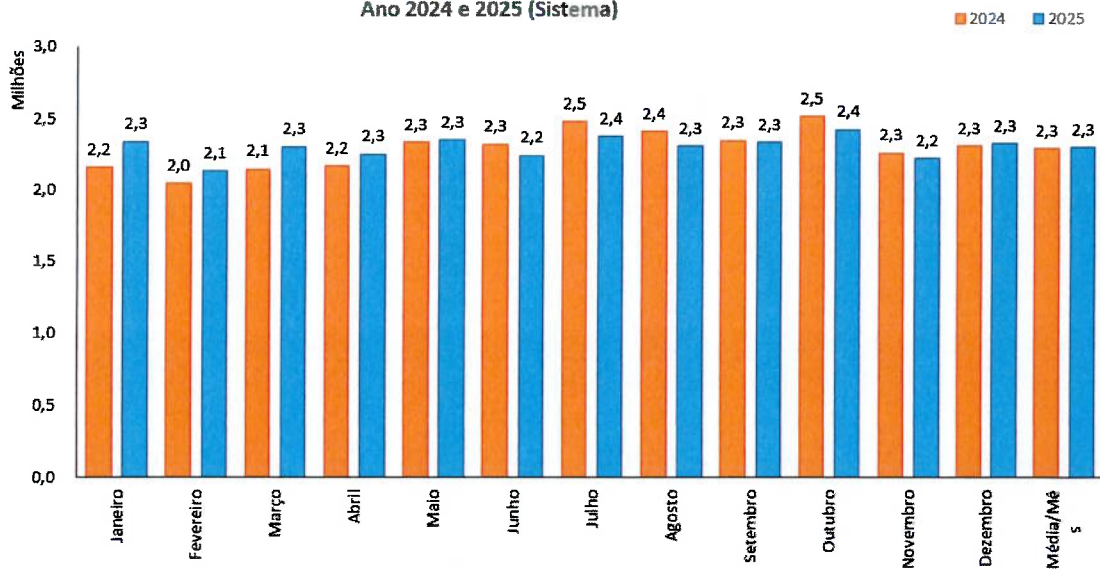
TRÂNSITO E TRANSPORTES

1.2.2 - Comportamento da Quilometragem Realizada

Evolução Anual da Quilometragem Realizada (Sistema)



Evolução Mensal de Quilometragem Realizada Ano 2024 e 2025 (Sistema)

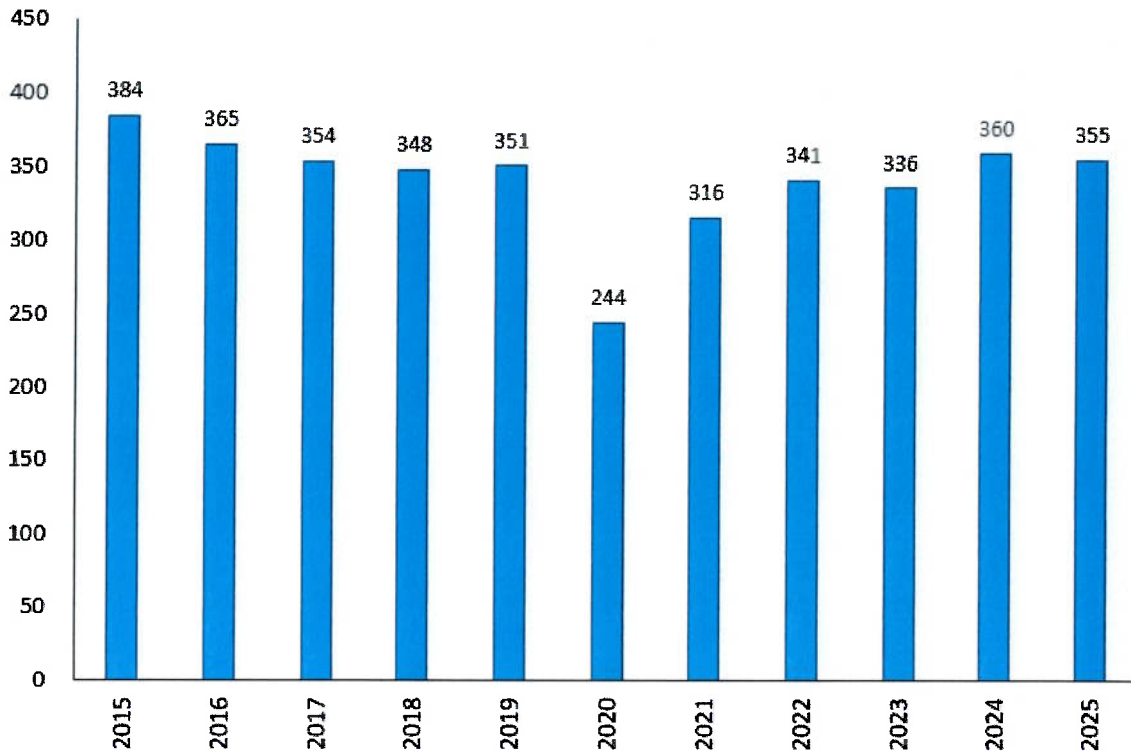


URBES

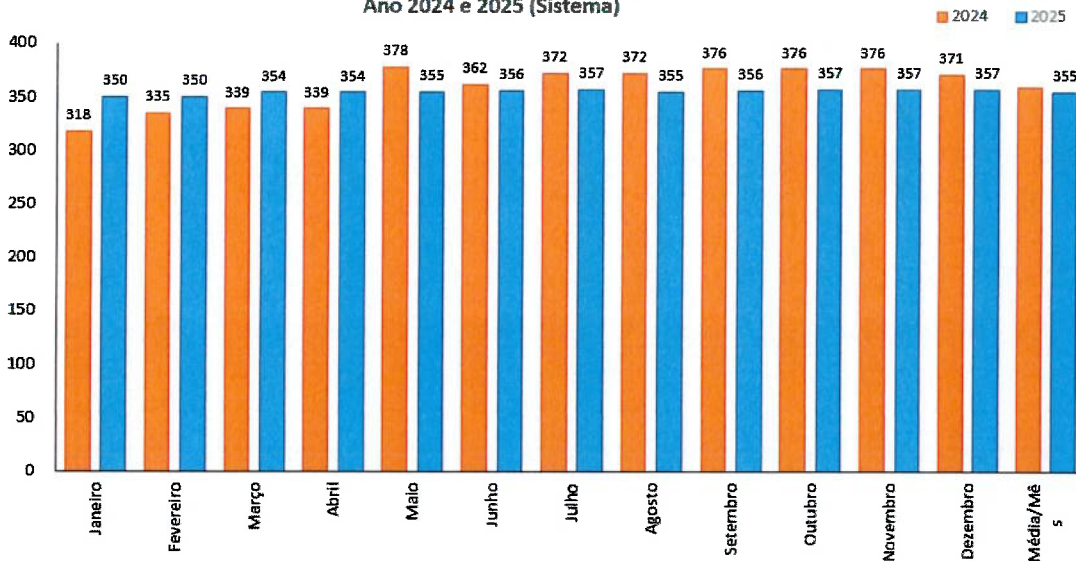
TRÂNSITO E TRANSPORTES

1.2.3 - Comportamento da Frota Operacional

Evolução Anual da Frota Operacional (Sistema)



Evolução Mensal da Frota Operacional Ano 2024 e 2025 (Sistema)

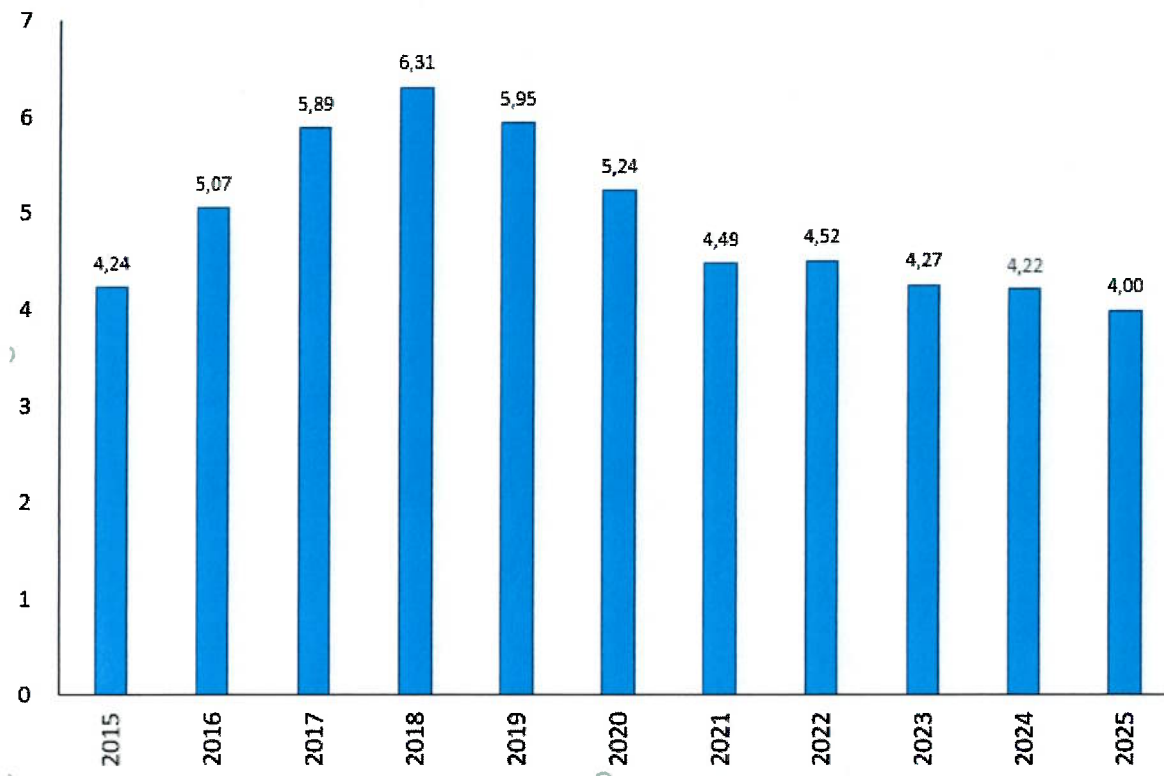


URBES

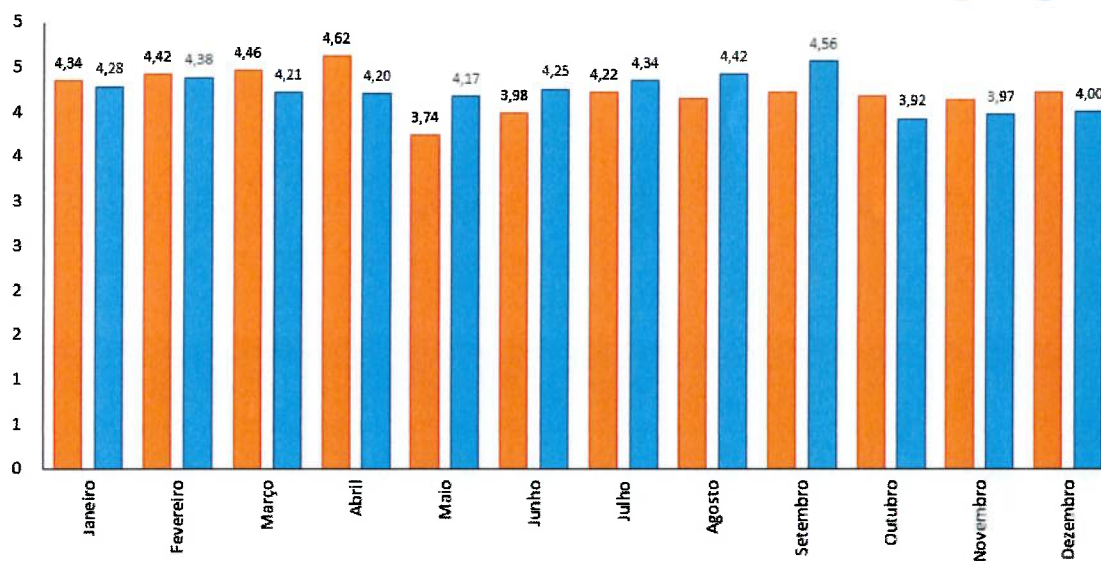
TRÂNSITO E TRANSPORTES

1.2.4 - Comportamento da Idade Média da Frota

Evolução da Idade Média da frota(Sistema)



Evolução Idade Média da Frota Ano 2024 e 2025 (Sistema)

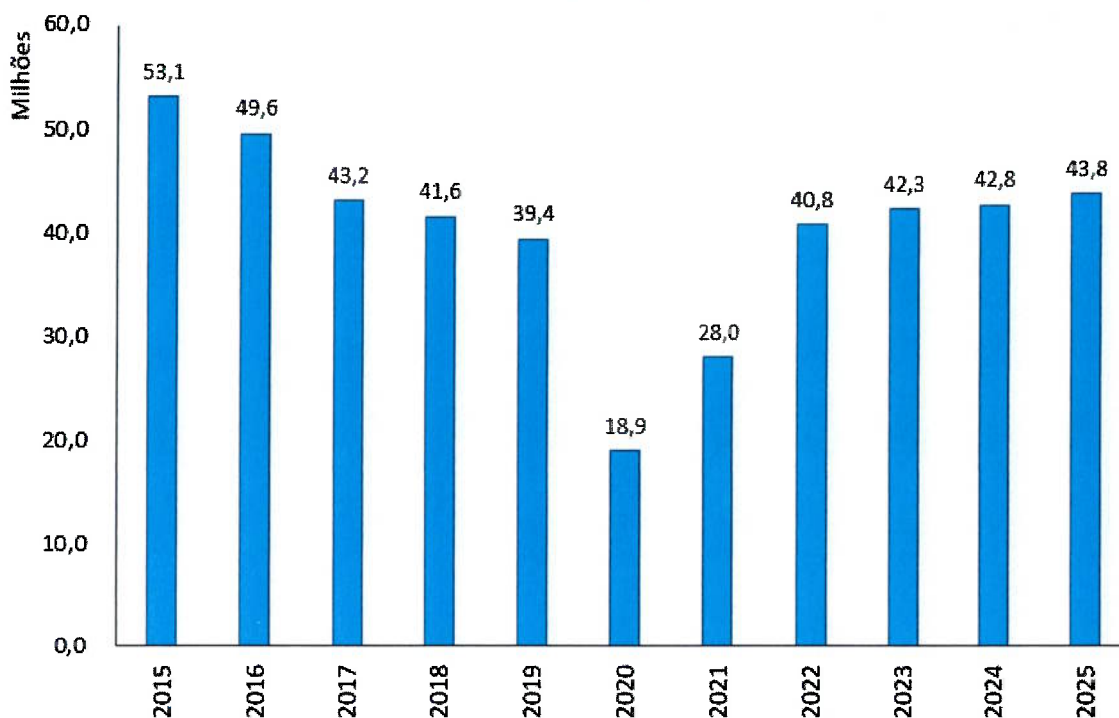


URBES

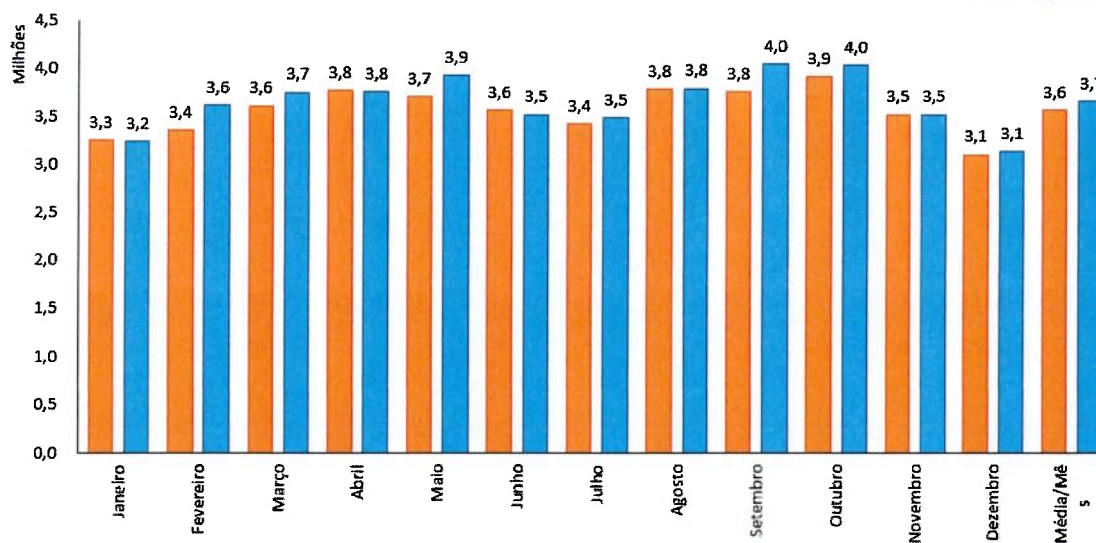
TRÂNSITO E TRANSPORTES

1.2.5 - Passageiros Remuneráveis

Evolução Anual de Passageiros Remuneráveis (Sistema)



Evolução Mensal de Passageiros Remuneráveis Ano 2024 e 2025 (Sistema)

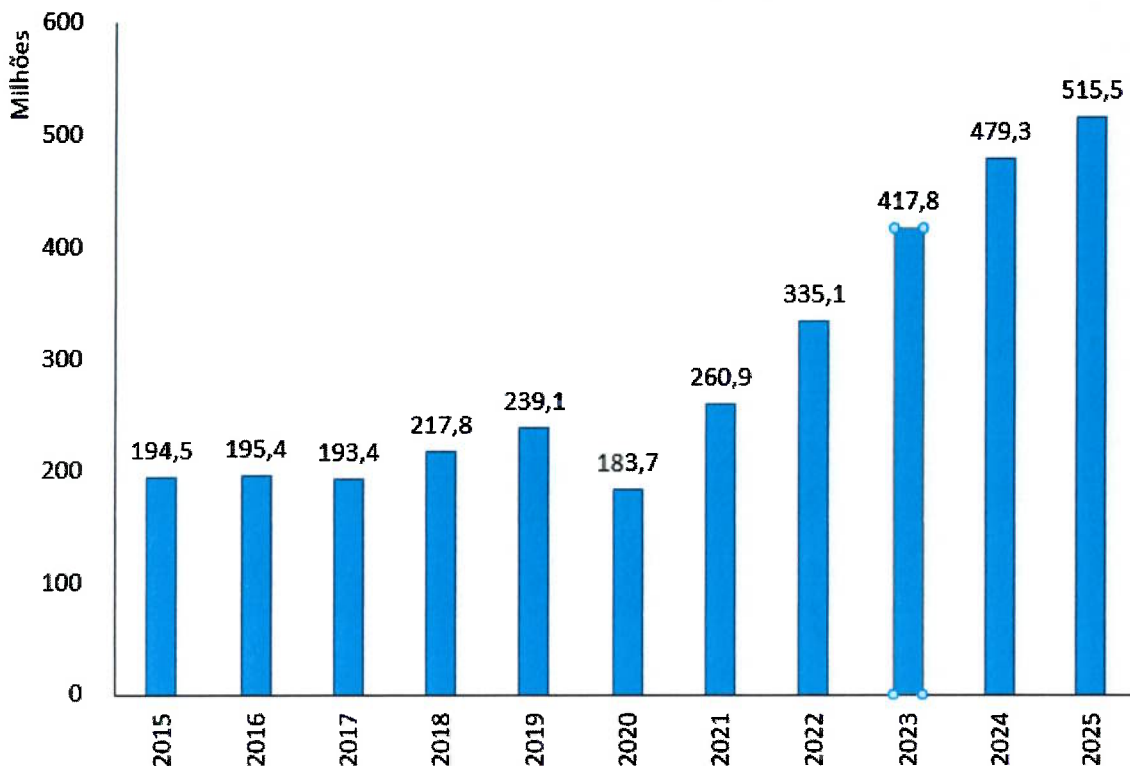


URBES

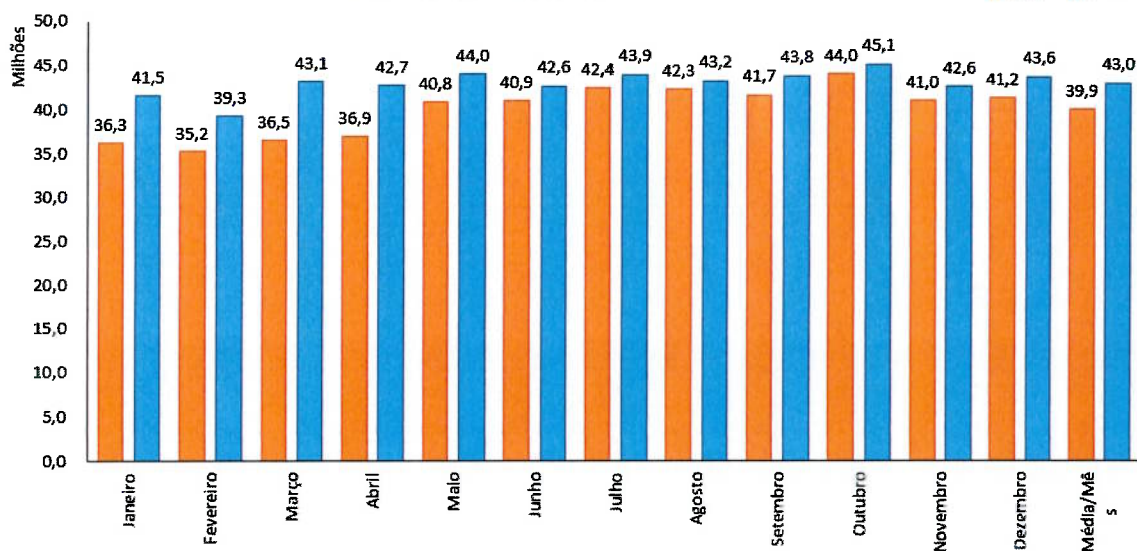
TRÂNSITO E TRANSPORTES

1.2.6 - Comportamento dos Custos Operacionais

Custo Operacional R\$ (Sistema)



Evolução Mensal do Custo Operacional Ano 2024 e 2025 (Sistema)



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

2 - PLANEJAMENTO DE TRANSPORTES

2.1 - Programação e Desenvolvimento Operacional

Responsável por analisar as demandas da população e propor soluções técnicas que promovam uma mobilidade urbana mais eficiente, segura e acessível por meio do transporte coletivo. O setor realiza o planejamento e a reprogramação da rede de linhas, itinerários e horários, considerando aspectos operacionais, geográficos e sociais, com o objetivo de atender às necessidades dos usuários de forma equilibrada e racional.

Também atua no dimensionamento e otimização da frota, na definição de pontos e abrigos de parada, na integração com as demais políticas públicas (obras viárias, projetos habitacionais, eventos, entre outros), além da elaboração de estudos técnicos para subsidiar decisões estratégicas e respostas institucionais.

As ações visam garantir um sistema de transporte mais confiável e atrativo, promovendo a redução do uso do transporte individual e fortalecendo o papel do transporte público como vetor de inclusão social e sustentabilidade urbana.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

2.2 - Ajustes de horários e de itinerários nas linhas de ônibus urbanos

SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO DE SOROCABA			
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO
JANEIRO	1	140 - 150 - 160 - 170 - 180 - 181	Alteração
	13	05 - 45 - 57 - 68 - 200 - 273	Horário
	20	05 - 25 - 38 - 39 - 45 - 57 - 62/1 - 79	Alteração
	20	39	Itinerário
	25	62/1 - 39	Horário
FEVEREIRO	3	3 - 6 - 29 - 54 - 55 - 66 - 100 - 110 - 140 - 160 - 180 - 181 - 210 - 240	Horário
	3	29	Itinerário
	10	6 - 7 - 10 - 22 - 40 - 52 - 65 - 301 - 30 - 48	Horário
	16	6 - 7 - 55 - 63 - 65 - 100 - 301 - 140 - 210 - 240 - 250	Horário
	17	63	Itinerário
	22	14 - 26 - 31 - 57 - 307	Horário
	24	26	Itinerário
MARÇO	1	26 - 38 - 40 - 80 - 102 - 140 - 150 - 180 - 181 - 200 - 210 - 230 - 240 - 250	Horário
	10	55 - 140 - 200 - 210 - 582	
	24	14 - 27 - 38 - 40 - 55 - 79 - 80 - 102 - 642 - 582	
	24	40 - 79	Itinerário
	29	40 - 210	Horário
ABRIL	1	7 - 49 - 51 - 66 - 67 - 44/1	Itinerário
	1	49 - 78	Horário
	7	7	Itinerário
	7	14 - 22 - 29 - 57 - 67 - 80 - 100 - 210 - 230 - 303 - 305 - 481 - 781	Horário
	7	29	Itinerário
	12	15 - 38	Horário
	21	2 - 33 - 531	Horário
	22	75	Itinerário
	26	2	
MAIO	1	38 - 64/3 - 80 - 140	Horário
	1	34	Itinerário
	12	7 - 13 - 30	Horário
	12	30 - 641	Itinerário
	19	10 - 44 - 52 - 80 - 301 - 621	Horário
	26	18 - 100 - 140	
	26	7 - 581	
JUNHO	1	2	Itinerário
	2	31 - 32 - 48 - 54 - 150 - 200	Horário
	2	54	Itinerário
	9	16 - 20 - 26 - 23 - 56 - 61 - 307 - 581	
	9	16 - 30 - 40 - 52 - 56 - 57 - 61 - 65 - 80 - 100	Horário
	16	32 - 31 - 34 - 301 - 311	
	16	1 - 7 - 32 - 273	
	21	25 - 32 - 61 - 307	Horário

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

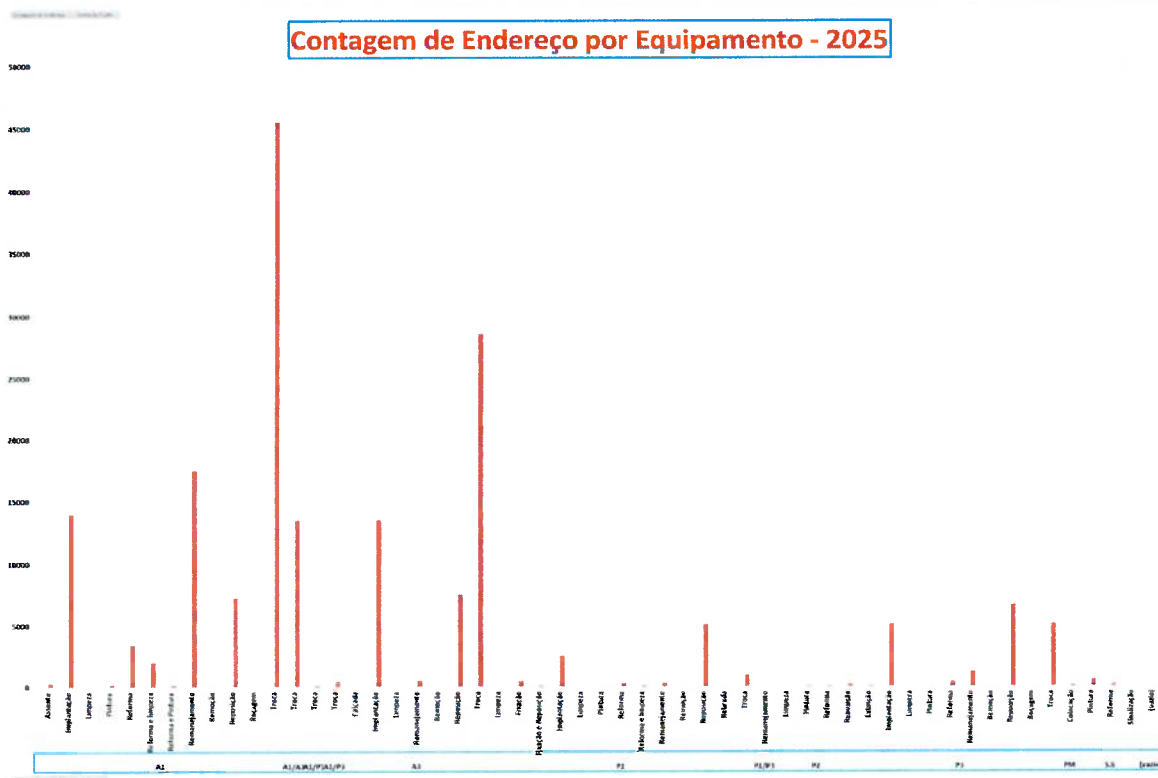
SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO DE SOROCABA				
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
JULHO	1	15 - 40 - 63 - 100 - 22 - T48	Ajuste	Horário
	5	A31/1		
	7	180 - 181 - 100 - 1 - 16		
	9	120 - 2 - 20	Alteração	Itinerário
		A33	Ajuste	Horário
	21	37		
	28	5 - A30/1	Alteração	Itinerário
	22 - 80 - 100 - A25 - 40 - 15	Ajuste	Horário	
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
AGOSTO	4	56 - A26 - 64/3 - 5	Ajuste	Horário
	4	56 - A26 - 306	Alteração	Itinerário
	11	52 - T30 - T48 - 44 - A33 - A26 - A39 - 40 - 65 - T44/1 - A18 - 15	Ajuste	Horário
		A30/1	Alteração	Itinerário
	18	A21 - A31/1 - 80 - 100 - 29	Ajuste	Horário
		29 - A66	Alteração	Itinerário
	25	44 - 28 - 29 - A21 - T48 - A483 - 80	Ajuste	Horário
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
SETEMBRO	8	307 - D200 - D210	Ajuste	Horário
	15	40 - 100		
	20	52 - A26		
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
OUTUBRO	1	3 - T140 - A25 - E180	Ajuste	Horário
	13	103 - A30/2		
		40	Alteração	Itinerário
	18	103	Ajuste	Horário
	20	307 - 4 - 22 - 80 - 301 - A18		
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
NOVEMBRO	1	49 - 130	Alteração	Itinerário
	3	A26	Ajuste	Horário
	17	28 - A25		
		A39	Alteração	Itinerário
	22	23 - 80	Ajuste	Horário
	24	5		
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
DEZEMBRO	1	D210 - E220	Ajuste	Horário
	6	29 - 52 - A482		
	8	40 - 65 - T30		
		43 - 4	Alteração	Itinerário
	15	22 - 6 - 100 - T48	Ajuste	Horário
	22	80 - 22 - A25 - 65		
		5	Alteração	Itinerário

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

2.3 - Manutenção de Pontos e Abrigos

Serviços de manutenção de pontos e abrigos.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Equipame	Tipo de Serviço	Contagem de Endereço	Soma de Custo
- A1	Assento	3 R\$	300,00
A1	Implantação	4 R\$	14.000,00
A1	Limpeza	11 R\$	-
A1	Pintura	1 R\$	200,00
A1	Reforma	17 R\$	3.400,00
A1	Reforma e limpeza	10 R\$	2.000,00
A1	Reforma e Pintura	1 R\$	200,00
A1	Remanejamento	5 R\$	17.500,00
A1	Remoção	28 R\$	-
A1	Reposição	4 R\$	7.240,00
A1	Roçagem	1 R\$	-
A1	Troca	13 R\$	45.500,00
- A1/A3	Troca	1 R\$	13.500,00
A1/P1	Troca	1 R\$	120,00
- A1/P3	Troca	1 R\$	390,00
- A3	Calçada	3 R\$	-
A3	Implantação	1 R\$	13.500,00
A3	Limpeza	3 R\$	-
A3	Remanejamento	1 R\$	500,00
A3	Remoção	2 R\$	-
A3	Reposição	1 R\$	7.500,00
A3	Troca	2 R\$	28.500,00
- P1	Limpeza	1 R\$	-
P1	Fixação	1 R\$	450,00
P1	Fixação e Reposição	1 R\$	120,00
P1	Implantação	21 R\$	2.520,00
P1	Limpeza	6 R\$	-
P1	Pintura	1 R\$	50,00
P1	Reforma	5 R\$	270,00
P1	Reforma e limpeza	1 R\$	120,00
P1	Remanejamento	3 R\$	290,00
P1	Remoção	4 R\$	-
P1	Reposição	38 R\$	5.050,00
P1	Retirada	1 R\$	-
P1	Troca	8 R\$	960,00
- P1/P3	Remanejamento	1 R\$	50,00
- P2	Limpeza	2 R\$	-
P2	Pintura	1 R\$	100,00
P2	Reforma	2 R\$	100,00
P2	Reposição	2 R\$	240,00
P3	Extinção	2 R\$	100,00
P3	Implantação	13 R\$	5.070,00
P3	Limpeza	5 R\$	-
P3	Pintura	1 R\$	50,00
P3	Reforma	6 R\$	400,00
P3	Remanejamento	8 R\$	1.200,00
P3	Remoção	5 R\$	-
P3	Reposição	17 R\$	6.630,00
P3	Roçagem	1 R\$	-
P3	Troca	13 R\$	5.070,00
PM	Colocação	1 R\$	120,00
- S.S	Pintura	5 R\$	550,00
S.S	Reforma	1 R\$	200,00
S.S	Sinalização	2 R\$	-
(vazio)	(vazio)	1 R\$	-
Total			R\$ 184.060,00

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Como parte do plano contínuo de modernização do sistema de transporte público, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, recebeu no mês de julho dez novos ônibus zero quilômetro, incorporados à operação a partir do dia 05/05/2025.

Os veículos, fornecidos pela empresa CONSOR, contam com carrocerias da fabricante Caio, sendo quatro chassis Mercedes-Benz (modelo OF 1726) e seis chassis Volkswagen (modelo 17.260). Todos são equipados com ar-condicionado, iluminação interna em LED, entrada USB para carregamento de dispositivos e motor diesel Euro 6, que atende aos mais rigorosos padrões de emissão de poluentes, contribuindo para a sustentabilidade ambiental.

A renovação permitiu o reforço da frota em nove linhas de grande demanda:

A31/1 – Cajuru

A53/1 – Jardim dos Pássaros

A53/3 – Jardim Harmonia

A58/2 – Jardim Imperatriz / Alpes de Sorocaba

A62/1 – São Bento 2

A76 – São Guilherme

307 – Interbairros VII / Terminal São Bento / Av. Três de Março

03 – Nova Esperança

55 – Rodrigo

A iniciativa integra as diretrizes de qualificação do serviço, com foco na melhoria da experiência dos usuários, na ampliação da acessibilidade e na redução dos impactos ambientais.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

3.1 – Renovação da Frota



Como parte do plano contínuo de modernização do sistema de transporte público, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, promoveu a ampliação e renovação da frota com a incorporação de 11 novos ônibus ao sistema ao longo do segundo semestre.

Deste total, três veículos são ônibus elétricos, modelo Mercedes-Benz O500 U – Millennium Elétrico, ano 2023, que passaram a operar a partir de 18 de agosto. Esses veículos, de tecnologia limpa e emissão zero de poluentes, foram alocados nas linhas 65/1 Circular Campolim/MTT (1 veículo) e 100 Expresso (2 veículos), reforçando o compromisso do município com a sustentabilidade ambiental e a inovação no transporte coletivo.

Além disso, foram incorporados oito ônibus zero quilômetro com motorização diesel Euro 6, modelo Mercedes-Benz OF 1721, com carroceria Apache VIP V – Induscar, em operação a partir de 17 de outubro de 2025. Esses veículos contam com ar-condicionado e atendem aos mais rigorosos padrões de emissão de poluentes vigentes. A alocação ocorreu nas linhas 10 – Senac, 27 – Jardim São Carlos/Jardim dos Estados, 29 – Hollingsworth e 303 – Interbairros, contribuindo para a melhoria da regularidade e do conforto em corredores de significativa demanda.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

A iniciativa integra as diretrizes permanentes de qualificação do serviço, com foco na melhoria da experiência dos usuários, na ampliação da acessibilidade, na modernização tecnológica da frota e na redução dos impactos ambientais do sistema de transporte coletivo municipal.

3.2- Operação Experimental da Linha Rosa



No período compreendido entre 21 de outubro e 20 de dezembro, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, realizou a Operação Experimental da Linha Rosa, iniciativa voltada à promoção de maior conforto, segurança e respeito às mulheres usuárias do transporte coletivo municipal.

O serviço foi implantado como parte das ações alusivas à campanha Outubro Rosa, com foco não apenas na conscientização sobre a prevenção ao câncer de mama e do colo do útero, mas também na criação de um ambiente mais acolhedor e seguro para o público feminino, especialmente nos horários de maior demanda.

A Linha Rosa operou no trajeto entre os Terminais Santo Antônio e São Paulo, com atendimento exclusivo ao público feminino, nos horários de pico da manhã (das 6h às 8h) e da tarde (das 17h às 19h). A operação contou com dois ônibus dedicados, realizando aproximadamente seis viagens por hora, por veículo, com capacidade estimada de atendimento de cerca de 60 passageiras por viagem.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Os veículos utilizados apresentaram layout interno exclusivo, com sinalização temática na cor rosa, além de estarem equipados com sistema de monitoramento por câmeras, reforçando as condições de segurança durante as viagens. A proposta visual e funcional dos ônibus buscou diferenciar o serviço e facilitar a identificação pelas usuárias.

Durante parte da operação, a iniciativa contou ainda com o apoio de equipes da Secretaria da Mulher (Semul), em parceria com a Escola Audax, que acompanharam algumas viagens oferecendo ações voltadas ao bem-estar das passageiras, como orientações sobre autocuidado, informações de saúde e atividades simbólicas de valorização da autoestima, contribuindo para um ambiente mais humanizado no transporte coletivo.

A operação foi conduzida em caráter experimental, com o objetivo de avaliar a adesão das usuárias, o impacto do serviço na percepção de segurança e conforto, bem como sua viabilidade operacional. Ao término do período experimental, a Urbes iniciou a análise dos resultados obtidos, que servirão de subsídio para eventuais aperfeiçoamentos, ajustes operacionais e possível ampliação do projeto para outras linhas ou regiões do município.

A Operação Experimental da Linha Rosa integra as diretrizes do Município voltadas à qualificação do transporte público, à promoção da equidade de gênero e ao desenvolvimento de ações inovadoras que ampliem a atratividade e a segurança do sistema.



3.3 – Pesquisa de Satisfação dos Usuários do Transporte Coletivo



Em outubro de 2025, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, em conjunto com o Setor de Planejamento e Programação (SPP), realizou a Pesquisa Anual de Satisfação dos Usuários do Transporte Coletivo Urbano. O levantamento contemplou 1.250 usuários, distribuídos de forma proporcional entre as dez zonas operacionais do município, assegurando representatividade territorial e confiabilidade estatística dos resultados.

A pesquisa teve como objetivo avaliar, de maneira objetiva e sistemática, a percepção dos usuários quanto à qualidade dos serviços prestados, abrangendo aspectos como regularidade das viagens, conforto, segurança, estado da frota, atendimento e infraestrutura dos terminais e pontos de parada. Além disso, o estudo buscou identificar gargalos estruturais e operacionais que impactam diretamente a mobilidade urbana e a experiência dos passageiros.

Os resultados obtidos constituem importante instrumento de diagnóstico e apoio à tomada de decisão, subsidiando o planejamento operacional, a definição de prioridades de investimento e o aprimoramento contínuo do sistema de transporte coletivo. As informações levantadas permitem orientar ações corretivas e preventivas, bem como monitorar a efetividade das políticas públicas implementadas no setor.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

A realização periódica da pesquisa reforça o compromisso da Administração Municipal com a escuta ativa dos usuários, a transparência e a busca permanente pela elevação dos padrões de qualidade, eficiência e confiabilidade do transporte público urbano em Sorocaba.

3.2– Implantação do Passe Livre Estudantil



Em cumprimento ao Decreto Municipal nº 29.549/2024, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, implantou no primeiro semestre de 2025 o **passe livre no transporte coletivo para estudantes**, ampliando significativamente o acesso à educação e à mobilidade urbana.

A medida garante gratuidade integral na tarifa aos estudantes a partir de 6 anos de idade, regularmente matriculados em instituições de ensino públicas ou privadas localizadas em Sorocaba, desde o nível da pré-escola até cursos universitários, inclusive supletivos e pré-vestibulares.

O benefício é custeado integralmente pela Prefeitura e é operacionalizado via créditos eletrônicos mensais inseridos no **cartão de transporte escolar**, em quantidade suficiente para suprir as viagens de ida e volta conforme a frequência semanal do aluno. A primeira via do cartão é gratuita e o controle de uso, bem como a fiscalização, ficam sob responsabilidade da URBES.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

O cadastro é realizado pelas instituições de ensino por meio do sistema digital da Urbes, com atualização bimestral da lista de beneficiários. O estudante deve ter frequência mínima de 75% para manter o direito ao passe livre, sendo excluído em caso de desistência ou trancamento da matrícula.

Além de promover **igualdade de oportunidades** e incentivar a **frequência escolar**, o programa reforça o compromisso do município com a inclusão social e a mobilidade sustentável. Desde sua implantação, o benefício tem impactado positivamente milhares de estudantes e famílias em Sorocaba.

3.3– Ampliação do Programa “Vou de Busão” – Gratuidade aos Domingos e Feriados



A partir de 22 de junho de 2025, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, implantou uma nova etapa do **programa “Vou de Busão”**, garantindo **tarifa zero no transporte coletivo municipal aos domingos e feriados** para todos os usuários com **Cartão Social**.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'A' followed by a cross-like symbol and a cursive signature.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

A medida tem como objetivo estimular o uso do transporte público em dias de menor demanda, promovendo o acesso a compromissos religiosos, atividades de lazer, cultura e convivência familiar, além de favorecer o comércio local, ampliando o poder de compra da população ao gerar economia com o deslocamento urbano.

A gratuidade não possui limite de embarques por passageiro e se aplica a toda à frota em operação nas datas previstas, bastando que o usuário utilize o Cartão Social para liberação da catraca. O benefício também é estendido aos estudantes que utilizam o Cartão Estudante, mediante aquisição de crédito com perfil social.

Para obtenção do Cartão Social, o interessado deve apresentar documento pessoal com foto em um dos pontos de atendimento (terminais ou Casas do Cidadão) e realizar a compra de, ao menos, dois créditos convencionais para ativação inicial do cartão.

Além de promover **inclusão social, mobilidade acessível e incentivo ao uso do transporte coletivo**, a ação reforça o compromisso da Administração Municipal com uma política tarifária equilibrada.

A iniciativa integra um conjunto de medidas estratégicas voltadas à valorização do transporte público, com foco em sustentabilidade, economia e qualidade de vida para a população sorocabana.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

3.4– Criação da linha 32/1 – Vila Haro / Gramados de Sorocaba

Em continuidade ao plano de expansão e qualificação do sistema de transporte público de Sorocaba, a Urbes implantou, no dia 16 de junho de 2025, a nova linha **32/1 – Vila Haro / Gramados de Sorocaba**, com o objetivo de ampliar o atendimento ao bairro Jardim Gramados de Sorocaba, especialmente à Rua José Martinez Gabarron.

A linha realiza **16 partidas por sentido diariamente**, operando todos os dias da semana.

Horários de operação:

- **Saídas do bairro Gramados de Sorocaba (Ponto Final):**
05h30, 06h30, 07h30, 09h17, 10h23, 11h29, 12h35, 13h41, 15h07, 16h13, 17h19, 18h25, 19h31, 20h57, 22h03, 23h05
- **Saídas do Terminal São Paulo (TSP):**
06h00, 07h00, 08h15, 09h50, 10h56, 12h02, 13h08, 14h14, 15h40, 16h46, 17h52, 18h58, 20h04, 21h30, 22h36, 23h35

Principais vias atendidas:

- **Sentido Bairro–Centro:**
Rua Gabriel Seme Cury, Alameda das Videiras, Rua José Martinez Gabarron, Rua Ramon Haro Martini, Rua Pedro José Senger, Avenida São Paulo, Rua Souza Pereira, Rua Monsenhor João Soares, Rua XV de Novembro, Rua Rodrigues Pacheco, Avenida Dom Aguirre, Terminal São Paulo (TSP).



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

- **Sentido Centro–Bairro:**

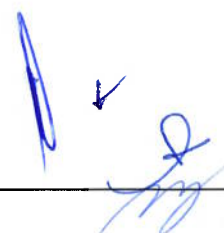
Terminal São Paulo (TSP), Avenida São Paulo, Rua Martins de Oliveira, Rua Pedro José Senger, Rua Ramon Haro Martini, Rua José Martinez Gabarron, Alameda das Videiras, Rua Gabriel Seme Cury.

A nova linha representa um avanço importante na cobertura da malha viária da zona leste da cidade, ampliando as opções de mobilidade para os moradores da região. Sua operação será monitorada continuamente, permitindo ajustes conforme a demanda observada nos primeiros meses de funcionamento.

Relatório Consolidado de Dados do Transporte Especial – 2025

VEÍCULOS

MOBILITY			TOTAL DE VEÍCULOS
MICRO p/ 03 CADEIRANTES	QUANTIDADE DE VEÍCULOS		9
	OFERTADO	ASSENTOS	153
		CADEIRAS DE RODAS	27
MICRO p/ 05 CADEIRANTES	QUANTIDADE DE VEÍCULOS		16
	OFERTADO	ASSENTOS	160
		CADEIRAS DE RODAS	80
SPRINTER	QUANTIDADE DE VEÍCULOS		2
	OFERTADO	ASSENTOS	18
		CADEIRAS DE RODAS	2
VAN	QUANTIDADE DE VEÍCULOS		7
	OFERTADO	ASSENTOS	32
		CADEIRAS DE RODAS	24
			133



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

USUÁRIOS NO SISTEMA

SEM CADEIRA	490
COM CADEIRA	320
TOTAL DE USUÁRIO	810
ACOMPANHANTES	370
TOTAL TRANSPORTADO	1.180

ATENDIMENTOS

TIPO	CLÍNICAS e HOSPITAIS	EDUCAÇÃO			TRABALHO	LAZER
	SAÚDE	REGULAR	ESPECIAL	TECNICO		
USUÁRIOS FIXOS E EVENTUAIS	83.332	35.198	102.737	0	17.673	15.583
				TOTAL DE ATENDIMENTOS 2025	254.523	

LISTA DE ESTUDOS	NÃO CADEIRANTE	270
	CADEIRANTE	81
	TOTAL	351

FISCALIZAÇÃO DO TRANSPORTE COLETIVO

1.1 – Principais atividades da Fiscalização

- Acompanhamento de Ordens de Serviços;
- Acompanhamento de eventos na cidade (shows, festas, jogos, desfiles, Festa julina, Romaria da Aparecidinha, Festas da Crianças, Festa de Aniversário da Cidade, Corridas e outros);
- Monitoramento da frota através de sistema de GPS (a partir do CCO Transporte acompanhamento do cumprimento da programação das ordens de serviço e verificações de irregularidades como atrasos, adiantamentos, o não cumprimentos de viagens etc.);
- Vistorias da frota nas garagens e terminais;
- Monitoramento e acompanhamento de alterações das programações do transporte coletivo;
- Acompanhamento de ocorrências envolvendo o transporte coletivo (acidentes, furtos e realizações de pesquisas e relatórios.);
- Vistoria de pontos de paradas regulamentados;
- Realização de pesquisas para medir cumprimento de horários, cumprimento de itinerários, nível de ocupação dos coletivos e outros, nas linhas do transporte convencional e sistema BRT;
- Fiscalização da saída das garagens;
- Vídeo Monitoramento dos terminais e trânsito (foco na operação do transporte) a partir de câmeras do CCO do Transporte; CCO do Trânsito e CCO do BRT);
- Fiscalização das oficinas nas garagens;
- Aplicação de penalidade aos operadores do transporte urbano (advertências, notificações e multas).
- Vistoria e fiscalização da operação de Terminais, Estações e Corredores do sistema BRT;



URBES

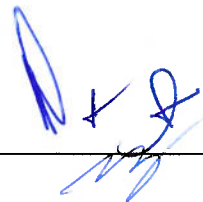
TRÂNSITO E TRANSPORTES

- Vistoria e acompanhamento de desvios de itinerários (obras, interdições do Trânsito e outros);
- Controle dos dados da operação do transporte coletivo (programado x realizados);
- Medição da execução do contrato de concessão das empresas operadoras, a partir da compilação dos dados coletados pela fiscalização (para fim de remuneração das concessionárias);

Acompanhamento das melhorias no transporte e aferição nos resultados.

2 - Ações de Fiscalização nos Terminais Santo Antônio e São Paulo.

- Fiscalização da operação de módulos comerciais;
- Fiscalização do contrato de Transporte de Funcionários
- Fiscalização do contrato de Bombeiro Civil;
- Fiscalização do contrato de Locação de Bebedouros dos Terminais e Rodoviária;
- Fiscalização do contrato de Higienização dos Purificadores e Bebedouros de Água dos Funcionários dos próprios Urbes;
- Fiscalização do Contrato de Manutenção dos Nobreaks nos Terminais Santo Antônio e São Paulo;
- Fiscalização do Contrato de Desentupimento e Manutenção da Rede de Esgoto dos banheiros e Mictórios das Unidades Urbes.
- Fiscalização do contrato de Locação de Geradores de Energia Elétrica;
- Controle e acompanhamento do Contrato de Fornecimento de Energia Elétrica.
- Controle e acompanhamento do Contrato de Fornecimento de Água.
- Fiscalização dos Serviços de Limpeza dos Terminais Santo Antônio e São Paulo e Banheiros masculinos e femininos.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

- Controle da operação dos bloqueios e demais acessos dos terminais;
 - Controle de Achados e Perdidos dos Terminais;
 - Acompanhamento de eventos no interior dos terminais;
 - Acompanhamento e controle de cartazes nos coletivos e murais dos terminais.
- Vistorias das dependências dos terminais (salas, plataformas, pavimentos, jardins, sanitários públicos, calçadas ao entorno e outros), bem como, providências para o bom andamento do serviço;
 - Acompanhamento do sistema de combate a incêndio (hidrantes, extintores, bombas e sinalização);
 - Acompanhamento e vistoria do Sistema de Iluminação dos Terminais.

2.1 - Setor de Administração dos Terminais

- Cabe ao Setor Administrativo a prestação de um serviço de qualidade para os usuários do Transporte Coletivo;
- Cabe a prestação dos serviços de Informações e Orientação aos usuários, quanto aos horários e itinerários dos coletivos;
- Controle da movimentação (entrada e saída) de documentos e ou objetos no Achados e Perdidos, que ficam armazenados por 30 (trinta dias), sendo que, após esse período são doados ao Fundo Social e os documentos entregues aos Correios;
- Acompanhamento dos Contratos e lançamentos nos Sistemas CONAM e SEI.
- Controle de divulgação de eventos nos terminais como; cartazes, faixas, campanhas, exposições;
- Controle de cartazes, informativos como; alterações de horários de ônibus e ou itinerários, no interior dos coletivos;

URBES

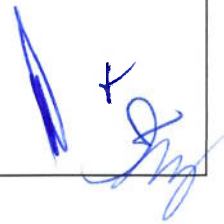
TRÂNSITO E TRANSPORTES

- Acompanhar vencimentos como; Recarga de Extintores, Manutenção de Cabines Primárias, Manutenção dos Desfibriladores (DEA) dos Postos de Primeiros Socorros. Renovação de AVCB dos terminais.

3 – MANUTENÇÕES DOS TERMINAIS SANTO ANTONIO E SÃO PAULO.

3.1 – Serviços Executados

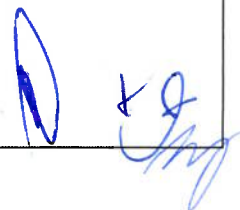
- Manutenção hidráulica dos banheiros públicos dos terminais, sempre que necessário;
- Manutenção e reposição de acessórios como: assentos sanitários, torneiras, ralos, sifões, descargas dos banheiros públicos, sempre que necessário.
- Manutenção do Sistema de Iluminação como coberturas, postes, acessos, salas, banheiros, sempre que necessário.
- Manutenção e reforma de toldos do Terminal Santo Antônio nos seguintes locais:
 - Acesso a sala de SFT/SCC;
 - Entrada da Casa do Nobreak;
 - Corredor da Sala das Operadoras.



Relatório de Atividades Comercialização e Credenciamento

Central de Atendimento – Terminal São Paulo 2025

Atendimentos por Serviços												
Período	2ª Via Bloqueio de Cartões	Entidades	Estudante	IntegraBike	Livre	Operacional	Postos Terceiros	Sênior	Usuário Especial	Vale Transporte	Zona Azul	Total Usuários
Janeiro	4,230	1	190	-	23	7	-	184	202	8	120	4.965
Fevereiro	4.984	4	935	-	44	8	-	256	274	14	135	6.654
Março	2.842	13	287	-	2	12	-	103	76	51	45	3.431
Abril	3.906	5	130	-	-	6	-	82	42	54	41	4.266
Maiο	3.583	7	9	-	-	-	-	14	12	71	30	3.726
Junho	3,508	1	14	-	-	-	-	10	13	57	33	3.636
Julho	3951	6	26	-	8	1	-	39	36	34	49	4.150
Agosto	3998	4	30	-	1	3	-	15	12	93	39	4.195
Setembro	3718	5	16	-	0	0	-	20	15	74	39	3.867
Outubro	3519	5	6	-	-	1	-	5	3	50	29	3.618
Novembro	2225	8	10	-	1	1	-	12	15	54	40	2.366
Dezembro	1558	0	9	0	2	1	0	21	16	8	21	1.636
TOTAL 2025 2ª SEM	42.022	68	1.662	0	81	40	0	761	716	568	621	46.530



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Posição de Cartões Emitidos 1ª Via Sorocaba Mais												
Tipos de Cartão	Verde	Amarelo		Branco						Azul		TOTAL
	Vale Transporte	Estudante	Cidadão	Gratuidade	Sênior	S/ Acomp	C/ Acomp	Acompanhante	Eventos	S/ Acomp	C/ Acomp	
Data de Implantação	12/11/2019	17/10/2019	23/09/2019	07/07/2020	25/11/2019	13/11/2019				01/01/2020	13/07/2021	
Janeiro	2.165	1.334	2.023	29	840	137	103	1	-	33	21	6.686
Fevereiro	2.301	3.882	2.158	33	609	145	97	4	-	39	18	9.286
Março	3.676	1.633	1.819	20	614	107	63	-	-	43	15	7.990
Abril	2.745	1.118	1.631	18	696	65	42	5	-	22	13	6.355
Mai	2.550	956	1.623	29	669	64	31	3	-	25	9	5.959
Junho	2.546	840	1.455	17	571	80	48	2	-	17	13	5.229
Julho	2.596	413	1.787	32	815	104	62	1	-	28	11	5.849
Agosto	2.619	927	1.549	26	698	110	52	3	-	19	10	6.013
Setembro	2.667	775	1.314	30	798	113	75	5	-	23	17	5.817
Outubro	3.105	499	1.373	26	631	99	64	3	-	41	12	5.853
Novembro	2.148	335	1.195	31	643	101	71	1	-	24	3	4.552
Dezembro	2.191	148	1.255	24	609	94	51	0	-	28	3	4.403
TOTAL 2025	31.309	12.500	19.182	315	8.193	1.219	759	28	-	342	145	73.992

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Comparativo de Vendas – Totalização Passagens 2024 X 2025

MÊS	2024	2025	
	TOTAL DE PASSES	TOTAL DE PASSES	% - 2024 / 2025
JANEIRO	2.544.887	2.757.485	+8,35%
FEVEREIRO	2.786.083	3.190.045	+14,50%
MARÇO	2.736.641	3.151.909	+15,17%
ABRIL	3.246.976	3.449.772	+6,25%
MAIO	2.931.978	3.386.648	+15,51%
JUNHO	2.828.088	3.132.915	+10,78%
JULHO	2.773.227	2.919.617	+5,28%
AGOSTO	2.846.417	3.169.050	+11,33%
SETEMBRO	2.916.109	3.282.114	+12,55%
OUTUBRO	2.951.065	3.197.381	+8,35%
NOVEMBRO	2.622.687	2.810.153	+7,14%
DEZEMBRO	2.404.060	2.444.367	+1,67%
TOTALIZAÇÃO	33.588.219	36.891.456	+8,95%

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Demonstrativo Financeiro em Reais – Por Recebimento

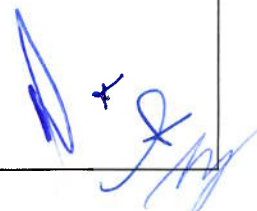
Período	Receita Bruta	Comissão	Receita Líquida I	Arrecadação Financeira				Total Arrecadado
				Dinheiro	Cheque	Débito	Boleto / OP	
Jan	12.318.356,05	83.539,14	12.234.816,91	1.742.791,10	-	1.912.560,85	8.576.813,29	12.232.165,24
Fev	11.900.550,77	76.820,76	11.823.730,01	1.600.646,81	-	1.947.161,99	8.273.022,37	11.820.831,17
Mar	12.205.166,97	81.852,65	12.123.314,32	1.587.709,50	-	1.817.808,19	8.714.168,92	12.119.686,61
Abr	14.098.363,07	79.039,41	14.019.323,66	1.479.088,45	-	1.676.317,87	10.860.071,43	14.015.477,75
Mai	13.651.562,36	87.249,66	13.564.312,70	1.519.439,41	-	1.695.409,54	10.347.468,75	13.562.317,70
Jun	13.101.051,18	78.749,68	13.022.301,50	1.347.666,50	-	1.546.259,33	10.124.950,67	13.018.876,50
JUL	13.549.735,52	78.543,28	13.471.192,24	1.370.588,15	-	1.589.209,39	10.509.432,65	13.469.230,19
AGO	12.790.702,00	78.258,08	12.712.443,92	1.277.916,30	-	1.539.282,89	9.893.485,74	12.710.684,93
SET	13.176.381,29	84.118,59	13.092.262,70	1.352.351,55	-	1.617.292,54	10.120.715,92	13.090.360,01
OUT	13.023.221,12	79.669,04	12.943.552,08	1.290.599,50	-	1.678.888,16	9.972.091,80	12.941.579,46
NOV	11.488.975,96	66.115,21	11.422.860,75	1.113.597,50	-	1.450.872,09	8.858.101,30	11.422.570,89
DEZ	11.179.360,54	46.957,95	11.132.402,59	1.157.725,41	-	1.348.720,05	8.624.704,24	11.131.149,70
Total 2025	152.483.426,83	920.913,45	151.562.513,38	16.840.120,18	-	19.819.782,89	114.875.027,08	151.534.930,15

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Demonstrativo Financeiro em Reais – Por Passes

Mês	Vale Transporte	Social	Estudante	Receita Bruta	Comissão Paga	Receita Líquida I	Diferença de Caixa	Total Arrecadado	Diferença de Suporte	Total Depositado
Jan	6.930.020,82	5.388.335,23	-	12.318.356,05	83.539,14	12.234.816,91	(2.651,67)	12.232.165,24	5.449,87	12.237.615,11
Fev	6.656.696,24	5.238.951,33	4.903,20	11.900.550,77	76.820,76	11.823.730,01	(2.898,84)	11.820.831,17	(3.853,70)	11.816.977,47
Mar	6.986.555,42	5.214.313,25	4.298,30	12.205.166,97	81.852,65	12.123.314,32	(3.627,71)	12.119.686,61	973,42	12.120.660,03
Abr	9.036.708,16	5.054.375,71	7.279,20	14.098.363,07	79.039,41	14.019.323,66	(3.845,91)	14.015.477,75	652,83	14.016.130,58
Mai	8.505.036,51	5.145.173,15	1.352,70	13.651.562,36	87.249,66	13.564.312,70	(1.995,00)	13.562.317,70	(2.109,05)	13.560.208,65
Jun	8.462.533,98	4.637.831,40	685,80	13.101.051,18	78.749,68	13.022.301,50	(3.425,00)	13.018.876,50	(4.538,57)	13.014.337,93
JUL	8.713.856,44	4.835.333,68	545,40	13.549.735,52	78.543,28	13.471.192,24	(1.962,05)	13.469.230,19	4.856,97	13.474.087,16
AGO	8.132.602,48	4.656.865,62	1.233,90	12.790.702,00	78.258,08	12.712.443,92	(1.758,99)	12.710.684,93	2.017,36	12.712.702,29
SET	8.252.920,9	4.922.669,25	791,10	13.176.381,29	84.118,59	13.092.262,70	(1.902,69)	13.090.360,01	1.169,86	13.091.529,80
OUT	8.268.027,96	4.753.840,46	1.352,70	13.023.221,12	79.669,04	12.943.552,08	(1.972,62)	12.941.579,46	263,30	12.941.842,76
NOV	7.462.083,71	4.025.947,25	945,00	11.488.975,96	66.115,21	11.422.860,75	(290,06)	11.422.570,89	(395,78)	11.422.175,11
DEZ	7.612.513,70	3.566.660,54	186,30	11.179.360,54	46.957,95	11.132.402,59	(1.252,69)	11.131.149,70	(542,13)	11.130.607,57
TOTAL 2025	95.019.556,32	57.440.296,87	23.573,6	152.483.426,83	920.913,45	151.562.513,39	(27.583,23)	151.534.930,15	3.944,38	151.538.874,54



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

ARRECADAÇÃO FINANCEIRA						
POSTO DE VENDA	DINHEIRO	CHEQUE	DÉBITO	BOLETO / ORDEM PG	TOTALIZAÇÃO POR LOCAL - R\$	TOTALIZAÇÃO POR LOCAL - %
CENTRAL DE ATENDIMENTO	123.513,50	-	6.640,50	245.227,00	375.381,00	0,25%
SEDE - URBES	1.295,55	-	2.420,40	-	3.715,95	0,00%
VT - TSA	-	-	-	95.680.285,94	95.680.285,94	63,14%
SANTO ANTÔNIO	7.822.265,70	-	10.179.457,66	-	18.001.723,36	11,88%
SÃO PAULO	2.234.857,15	-	2.786.884,47	-	5.021.741,62	3,31%
VITÓRIA RÉGIA BRT	1.496.728,85	-	2.314.742,63	-	3.811.471,48	2,52%
SÃO BENTO BRT	1.071.591,35	-	1.748.419,01	-	2.820.010,36	1,86%
IPIRANGA BRT	1.073.943,98	-	1.588.594,16	-	2.662.538,14	1,76%
CASAS DO CIDADÃO	-	-	1.192.624,06	26,40	1.192.650,46	0,79%
ABT	-	-	-	2.622.619,96	2.622.619,96	1,73%
CITTAMOBIL	-	-	-	3.589.714,24	3.589.714,24	2,37%
CITY MAIS SOROCABA	-	-	-	6.793.021,19	6.793.021,19	4,48%
VAI DE BUS	-	-	-	5.422.418,21	5.422.418,21	3,58%
POSTOS CREDENCIADOS	3.015.924,10	-	-	521.714,14	3.537.638,24	2,33%
TOTALIZAÇÃO POR TIPO - R\$	16.840.120,18	-	19.819.782,89	114.875.027,08	151.534.930,15	100,00%
TOTALIZAÇÃO POR TIPO - %	11,11%	0,00%	13,08%	75,81%	100,00%	
					TOTAL ARRECADADO	151.534.930,15

CONSISTÊNCIA	
RECEITA LÍQUIDA - I	151.562.513,39
DIFERENÇA DE CAIXA	(27.583,23)
RECEITA LÍQUIDA - II	151.534.930,16
TOTAL ARRECADADO	151.534.930,15
DIFERENÇA DE SUPORTE (ARRECADADO X DEPOSITADO)	3.944,38
TOTAL DEPOSITADO	151.538.874,54

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Demonstrativo Financeiro em Reais – Zona Azul

RELATÓRIO DE MOVIMENTAÇÃO DIÁRIA "ZONA AZUL"
FOLHAS - SÉRIE C - VERMELHO

2025

VENDAS

VALOR UNITÁRIO ->	R\$	1,50	FOLHAS	RECEITA
VALOR TALÃO ->	R\$	15,00		
CENTRAL DE ATENDIMENTO (VENDA - PESSOA FÍSICA)			6.502	9.753,00
CENTRAL DE ATENDIMENTO (VENDA - PESSOA JURÍDICA)			114.294	171.441,00
SEDE URBES (VENDA - PESSOA FÍSICA)			939	1.408,5
SEDE URBES (VENDA - PESSOA JURÍDICA)			-	-
CASAS DO CIDADÃO	IPIRANGA		-	-
	IPANEMA		-	-
	ITAVUVU		-	-
	BRIGADEIRO TOBIAS		-	-
	ÉDEN		-	-
	NOGUEIRA PADILHA		-	-
	PAÇO MUNICIPAL		-	-
	CIANÊ		-	-
TOTAL			-	-
TOTALIZAÇÃO (PESSOA FÍSICA)			7.441	11.161,5
TOTALIZAÇÃO (PESSOA JURÍDICA)			114.294	171.441,00
MOVIMENTAÇÃO (PESSOA JURÍDICA)	QUANTIDADE - FOLHAS		114.294	
	RECEITA BRUTA - R\$		95.256,00	
	COMISSÃO - 10%		17.144,1	
	RECEITA LÍQUIDA - R\$		154.296,9	
TOTALIZAÇÃO MENSAL	QUANTIDADE - FOLHAS		121.735	
	RECEITA BRUTA - R\$		182.602,5	
	COMISSÃO - 10%		17.144,1	
	RECEITA LÍQUIDA - R\$		165.458,4	

RELATÓRIO DE MOVIMENTAÇÃO DIÁRIA "ZONA AZUL"
FOLHAS - SÉRIE C - VERMELHO

2025

POSIÇÃO DE ESTOQUE

ESTOQUE CENTRAL - CENTRAL DE ATENDIMENTO

SALDO ANTERIOR	19.900
ENTRADAS	

EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA - URBES
Rua Chile, 401 – Bairro Barcelona – CEP 18025-280 – Sorocaba – SP – Tel.: (15) 3519-3100
e-mail: transito@urbes.com.br / transporte@urbes.com.br

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

AQUISIÇÃO	150.000
SAÍDAS	
VENDA - PESSOA FÍSICA	6.502
VENDA - PESSOA JURÍDICA	114.294
ABASTECIMENTO	-
OUTRAS	-
SALDO	
SALDO ATUAL - CENTRAL DE ATENDIMENTO	49.104

ESTOQUE AUXILIAR - CASAS DO CIDADÃO

SALDO ANTERIOR	-
ENTRADAS	
ABASTECIMENTO	-
SAÍDAS	
VENDA - PESSOA FÍSICA	-
DEVOLUÇÃO	-
SALDO	
SALDO ATUAL - CASAS DO CIDADÃO	-

ESTOQUE AUXILIAR - SEDE URBES

SALDO ANTERIOR	1.962
ENTRADAS	
ABASTECIMENTO	-
SAÍDAS	
VENDA - PESSOA FÍSICA	939
VENDA - PESSOA JURÍDICA	-
DEVOLUÇÃO	-
SALDO	
SALDO ATUAL - SEDE URBES	1.023

RELATÓRIO DE MOVIMENTAÇÃO DIÁRIA "ZONA AZUL"
FOLHAS - SÉRIE C - VERMELHO

2025

ARRECADAÇÃO

POSTO DE VENDA	DINHEIRO	CHEQUE	DÉBITO	BOLETO / OP's	TOTAL
CENTRAL DE ATENDIMENTO	164.184,40	-	-	-	164.184,40
CASAS DO CIDADÃO	-	-	-	-	-
SEDE URBES	1.378,50	-	-	-	1.378,50
TOTAL	165.562,9	-	-	-	165.562,9

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

PERCENTUAL - %	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%
----------------	---------	-------	-------	-------	---------

CONSISTÊNCIA

RECEITA LÍQUIDA - I	165.458,40
DIFERENÇA DE CAIXA	5,00
RECEITA LÍQUIDA - II	165.463,40
TOTAL ARRECADADO - R\$	165.562,90
TOTAL DEPOSITADO - R\$	165.498,40
DIF SUPORTE (ARRECADADO X DEPOSITADO)	(65,00)

DEPOSITADO		DIFERENÇA DE CAIXA		DIFERENÇA DE SUPORTE	
HISTÓRICO	VALOR	MATRÍCULA	VALOR	MATRÍCULA	VALOR
-	165.498,40	-	-	-	(65,00)
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
TOTAL	165.498,40	TOTAL	-	TOTAL	(65,00)



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Período >>>>

Inicial: **jan/25**

Final: **dez/25**

1 - ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

1.1 - ADMINISTRATIVA

RUBRICA	TÁXI	ESCOLAR	FRETAM.	MOTO-FRETE	TOTAL
Atendimento Balcão	295	208	155	0	658
Atendimento Telefônico	202	375	226	0	803
Notificação	0	0	5	-	5
Auto de Infrações/Advertência	0	13	0	-	13
Auto de Infrações - Multas	12	13	0	-	25
Transferências	18	-	-	-	18
Inscrições Permissões	-	38	3	-	41
Inscrições Prepostos / Carros	6	79	5	-	90
Baixas Permissões	-	44	3	-	47
Baixas Prepostos / Carros	-	79	128	-	207
Troca de Carro	90	20	-	-	110
Ouvidoria	0	6	3	0	9
TOTAL	623	875	528	0	2.026

1.2 - OPERACIONAL (FISCALIZAÇÃO)

RUBRICA	TÁXI	ESCOLAR	FRETAM.	MOTO-FRETE	TOTAL
Escolas Fiscalizadas	-	255	-	-	255
Pontos de Táxi Fiscalizados	1.424	-	-	-	1.424
Abordagens Realizadas	1.946	117	120	-	2.183
Auto de Infrações/Advertência	1	0	0	-	1
Auto de Infrações - Multas	0	0	1	-	1
Auto de Recolhimento	0	1	3	-	4
Auto Circunstanciado	0	5	0	-	5
TOTAL	3.371	378	124	0	3.873

TOTAL DE OPERAÇÕES > **048**

2 - PERMISSÕES / AUTORIZAÇÕES / CADASTRO DE CONDUTOR - CCC

RUBRICA	TÁXI	ESCOLAR	FRETAMENTO	TOTAL
Autorizatório/Permissionário	324	462	49	835
Colaborador / Empregado	51	235	-	286
TOTAL	375	697	49	1.121

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

3 - DADOS DA FROTA

3.1 - TOTALIZAÇÃO

RUBRICA	TOTAL
ESCOLAR	583
FRETAMENTO	895
TÁXI	324
TOTAL	1.802

3.2 - POR COMBUSTÍVEL

RUBRICA	TÁXI	%	ESCOLAR	%
Gasolina	4	01,23%	7	01,20%
Híbrido	10	03,09%	-	-
Elétrico	2	00,62%	0	00,00%
Álcool / Gasolina	286	88,27%	0	00,00%
Diesel	0	00,00%	574	98,46%
Gasolina / GNV	0	00,00%	2	00,34%
Álcool / Gasolina / GNV	22	06,79%	-	-
TOTAL	324	100,00%	583	100,00%

3.3 - POR MARCA

RUBRICA	TÁXI	%	ESCOLAR	FRETAM.	%
AGRALE	-	-	3	3	00,34%
COMIL	-	-	-	10	01,12%
CITROEN	2	00,62%	48	2	00,22%
FIAT	31	09,57%	169	4	00,45%
FORD	4	01,23%	3	3	00,34%
GM	61	18,83%	0	-	-
HONDA	27	08,33%	-	-	-
HYUNDAI	16	04,94%	0	0	00,00%
IVECO	-	-	0	30	03,35%
JINBEI	-	-	9	-	-
KIA MOTORS	-	-	1	0	00,00%
MARCOPOLO	-	-	2	147	16,42%
MERCEDES BENZ	0	00,00%	133	246	27,49%
NISSAN	32	09,88%	-	-	-
PEUGEOT	2	00,62%	91	2	00,22%
RENAULT	5	01,54%	91	228	25,47%
SCANIA	-	-	0	12	01,34%
TOYOTA	102	31,48%	-	4	00,45%
VOLKSWAGEN	30	09,26%	33	144	16,09%
VOLVO	-	-	-	60	06,70%
JEEP	4	01,23%	-	-	-
JAC	0	00,00%	-	-	-
MMC	1	00,31%	-	-	-
BYD	1	00,31%	-	-	-
CHERRY	6	01,85%	-	-	-
TOTAL	324	100,00%	583	895	100,00%

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

3.4 - POR TIPO

RUBRICA	ESCOLAR	%	FRETAM.	%
MICROÔNIBUS	435	74,61%	454	50,73%
ÔNIBUS	148	25,39%	441	49,27%
TOTAL	583	100,00%	895	100,00%

3.5 - IDADE MÉDIA

RUBRICA	ANOS
Táxi	4,89
Escolar	13,12
Fretamento	8,01

4 - RELAÇÃO DE PONTOS DE TAXI

4.1 - POR TIPO

RUBRICA	Abrigo			Total	Telefone	
	Novo	Antigo	Sem		Com	Sem
Fixo	21	0	24	45	10	36
Livre	3	0	12	15	0	15
Livre Especial	0	0	2	2	0	2
TOTAL	24	0	38	62	10	53

4.2 - POR REGIÃO

RUBRICA	Total
Norte (Além linha)	18
Oeste (Cerrado)	7
Leste (Além ponte)	12
Sul (Lageado)	6
Centro (anel viário)	18
Cajuru	0
Éden	1
TOTAL	62

5 - TARIFAS

5.1 - TÁXI

RUBRICA	VALOR
Bandeira 1	R\$ 4,30
Bandeirada	R\$ 5,80
Hora parada	R\$ 40,00
Bandeira 2 *	R\$ 5,16

* Acréscimo de 20% na Bandeira 1 - Período compreendido das 19:00 às 06:00 horas nos dias úteis, a partir das 13:00 hs nos sábados, aos domingos e feriados em tempo integral até as 6:00 horas do dia subsequente, e no período de 01 a 31 de dezembro ininterruptamente.

Vigência: 14/11/2025

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

5.2 - EXPEDIÇÕES

RUBRICA	Táxi	Escolar	Fretamento	Moto-Frete
Alvará de Autorização / Inscrição / Renovação		R\$ 117,44		R\$ -
Renovação de Alvará	R\$ 70,86	R\$ 47,24		
Cartão de Identificação Condutor Colaborador / Registro	R\$ 70,86	R\$ 47,24		R\$ -
Renovação cartão Condutor colaborador	R\$ 70,86	R\$ 47,24		
Troca de veículo	R\$ 70,86			R\$ -
Atualização do Cadastro de Condutor colaborador	R\$ 70,86			
Certificado de Registro / Renovação			R\$ 83,90	
Alvará por veículo / Renovação			R\$ 839,15	

6 - OBSERVAÇÕES

Valor a ser pago em caso de recolhimento do veículo (Lei Municipal nº 5.642 - Transporte Irregular):

Multa de 1.000 UFIRs - valor para o ano de 2025 - R\$4.723,23

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

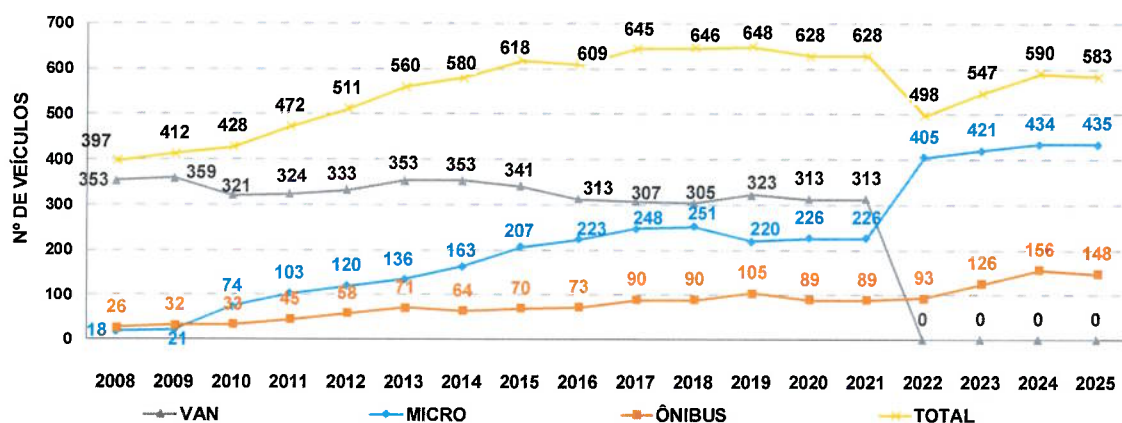
SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

EVOLUÇÃO DA FROTA

ANO	ESCOLAR				FRETAMENTO				TÁXI	TOTAL GERAL	IDADE MÉDIA		
	VAN	MICRO	ÔNIBUS	TOTAL	MICRO	ÔNIBUS	VAN	TOTAL	TOTAL		TÁXI	ESC	FRET
2008	353	18	26	397	147	407	63	617	282	1.296	4,14	6,80	6,93
2009	359	21	32	412	159	419	66	644	282	1.338	4,18	8,13	5,34
2010	321	74	33	428	182	406	63	651	282	1.361	4,62	8,71	8,12
2011	324	103	45	472	195	482	62	739	282	1.493	4,28	8,28	7,33
2012	333	120	58	511	180	504	77	761	282	1.554	3,17	7,18	5,77
2013	353	136	71	560	199	569	79	847	282	1.689	2,62	6,84	5,69
2014	353	163	64	580	244	652	83	979	282	1.841	2,49	6,70	5,79
2015	341	207	70	618	250	454	73	777	333	1.728	2,20	6,24	6,64
2016	313	223	73	609	232	354	63	649	333	1.591	2,39	6,39	5,43
2017	307	248	90	645	198	328	67	593	333	1.571	2,96	6,86	6,72
2018	305	251	90	646	210	379	70	659	333	1.638	4,68	8,40	7,54
2019	323	220	105	648	219	355	78	652	322	1.622	4,90	8,77	8,04
2020	313	226	89	628	219	355	78	652	317	1.597	5,70	10,45	8,04
2021	313	226	89	628	219	355	78	652	317	1.597	5,70	10,45	8,04
2022	0	405	93	498	296	422	0	718	298	1.514	4,82	10,61	9,90
2023	0	421	126	547	354	468	0	822	295	1.664	5,48	11,81	9,96
2024	0	434	156	590	371	377	0	748	331	1.669	5,36	11,69	9,80
2025	0	435	148	583	454	441	0	895	324	1.802	4,89	13,12	8,01

DEMONSTRAÇÕES GRÁFICAS

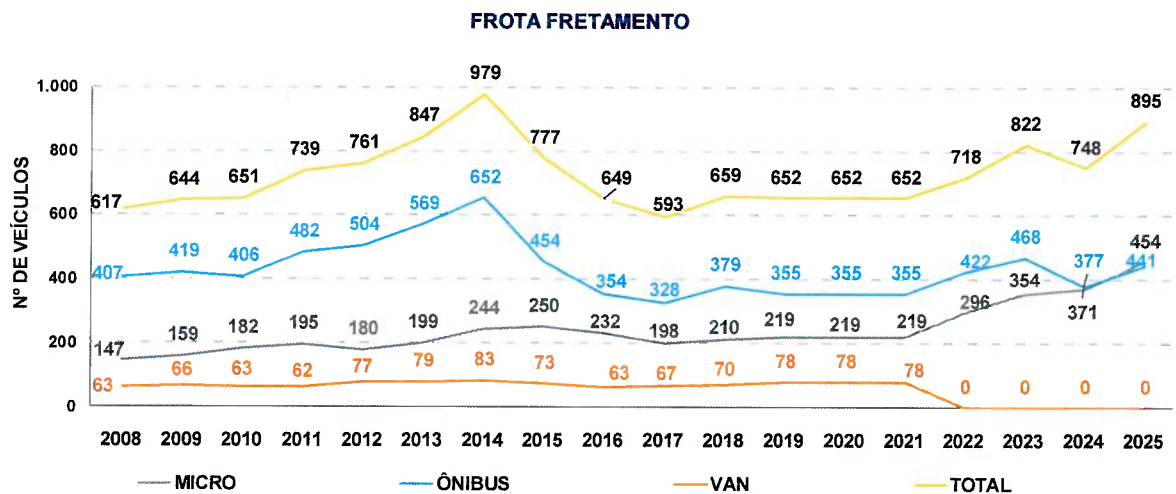
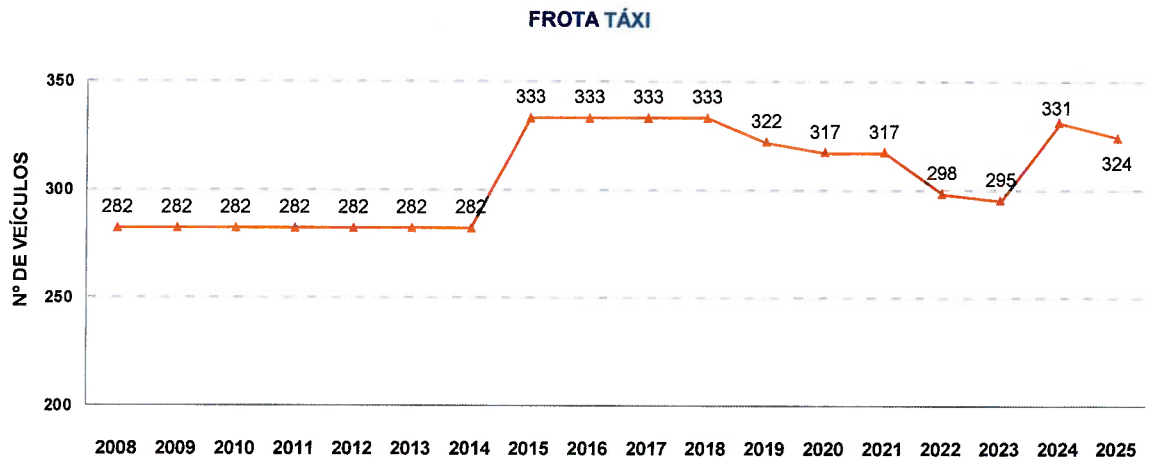
FROTA ESCOLAR



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento



Observação: a nomenclatura VAN, desde o ano de 2022, não está mais sendo utilizada no Certificado de Registro de Licenciamento de Veículo (CRVL), somente ônibus e micro-ônibus, motivo pelo qual os dados estão zerados.

URBES

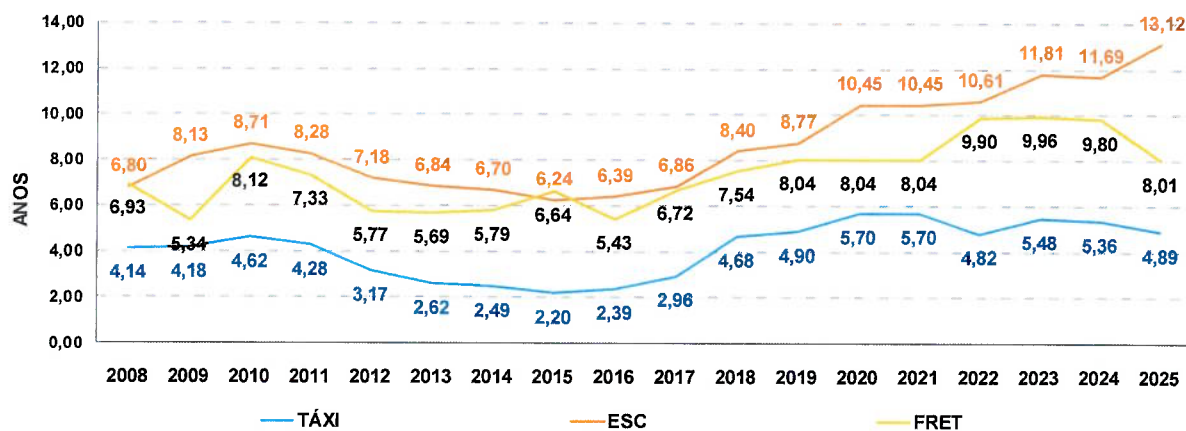
TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

FROTA TOTAL



IDADE MÉDIA



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Rodoviária

DOS DADOS OPERACIONAIS

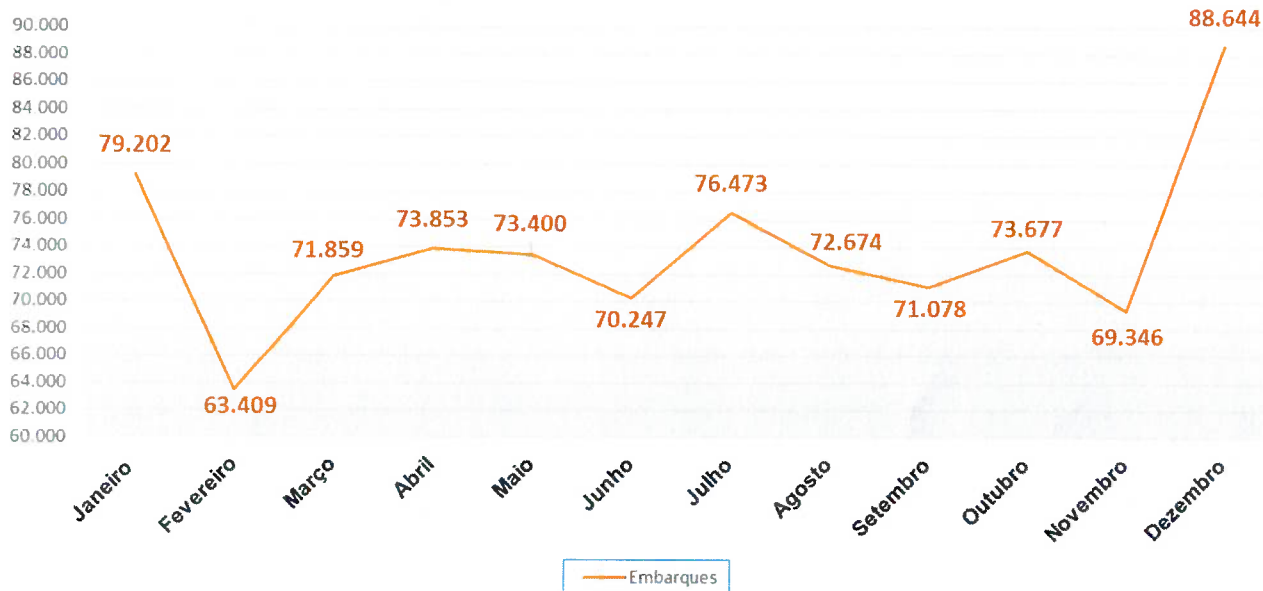
Empresas operadoras: 19 empresas.

Linhas: 09 Intermunicipais; 10 Interestaduais

Passageiros Transportados: 73.655 mil passageiros (média/mês)

Números de Embarques – 2025

Acompanhamento Rodoviária Sorocaba



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

6. Disposições Finais


Aqui foram consolidados os principais pontos de atuação, alinhados às políticas públicas da **URBES**, em especial as relativas às atividades desenvolvidas, estrutura de controle e desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição da administração do exercício de 2025.

Sorocaba, 31 de março de 2.026.



FERNANDO MARTINS DA COSTA NETO

Prefeito de Sorocaba



ADRIANO A. ALMEIDA BRASIL
Diretor Presidente da URBES



ALIANE FRANCISCO MENDES
Secretária de Administração



DOUGLAS DOMINGOS DE MORAES
Secretário Jurídico

MARCELO DUARTE REGALADO
Secretário da Fazenda

**EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA -
URBES**

Sorocaba - SP

**DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO EXERCÍCIO
FINDO EM 31 DE DEZEMBRO 2025**

x
Mj

Conteúdo:

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis;

Balanco Patrimonial;

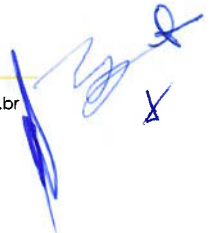
Demonstração do Resultado do Exercício;

Demonstração do Resultado Abrangente;

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;

Demonstração dos Fluxos de Caixa;

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis.



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Diretores e Conselheiros da

EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA - URBES
Sorocaba - SP

Opinião com Ressalva

Examinamos as demonstrações contábeis da **EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA - URBES.**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito no parágrafo a seguir intitulado “Base para Opinião com Ressalva” as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA - URBES**, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para Opinião com Ressalva

Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 7, a Entidade apresenta registrado na rubrica Depósitos Judiciais, no Ativo Não Circulante, o montante de R\$ 7.366.596,38. Durante nossos procedimentos de auditoria, foram apresentados documentos que permitiram a comprovação de R\$ 4.456.939,39 desse saldo.

Entretanto, não nos foram disponibilizados extratos atualizados e demais documentos comprobatórios referentes ao montante remanescente de R\$ 2.909.656,99, o que impossibilitou a obtenção de evidência de auditoria apropriada e suficiente quanto à existência, integridade e adequada mensuração desse saldo, bem como à avaliação de eventuais efeitos sobre as demonstrações contábeis.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional

do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Chamamos a atenção para o fato de que a Entidade apresenta capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 6.055.579,47 e passivo a descoberto no valor de R\$ 1.022.473,43. Nossa opinião não contém modificação em relação a esse assunto.

Outros Assuntos

Auditoria dos Valores Correspondentes ao Exercício Anterior

Os valores correspondentes ao exercício anterior, findo em 31 de dezembro de 2024, apresentados para fins de comparabilidade, foram anteriormente examinados por outro auditor independente, com a emissão do relatório de opinião sem modificação em 18 de fevereiro de 2025.

Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações Contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.



Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da entidade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a entidade a não mais se manter em continuidade operacional.


Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações





significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 17 de março de 2026.

 SANDRO RIOS
MARQUES:023
32253904

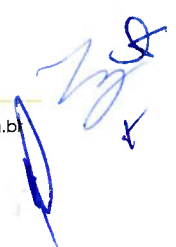
Sandro Rios Marques
Contador CRC 1PR048863/O-0 T/SP
CNAI 1928

 Marcelo dos
Santos Viana

Marcelo dos Santos Viana
Contador CRC 1SP211279/O-9
CNAI 3858



RIOS & VIANA AUDITORES INDEPENDENTES S/S
CRC 2SP035012/O6
CNAI-PJ 000015
CVM 1279-3



BALANÇO PATRIMONIAL

Para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024
Em Reais

ATIVO	N.E.	2025	2024
CIRCULANTE		1.721.387	2.158.566
Caixa e Equivalente de Caixa	1	382.220	300.249
Aplicações Financeiras	2	671.289	608.700
Estoques	3	454.717	1.052.490
Tributos a Recuperar	4	54.056	42.835
Outras Contas a Receber	5	121.160	142.779
Despesas Antecipadas	6	37.944	11.512
NÃO CIRCULANTE		7.894.308	7.424.505
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		7.366.596	6.855.070
Depósitos Judiciais	7	7.366.596	6.855.070
IMOBILIZADO	8	527.711	569.435
TOTAL DO ATIVO		9.615.694	9.583.071
PASSIVO			
CIRCULANTE		7.776.966	6.834.717
Fornecedores	9	895.369	937.098
Obrigações Trabalhistas e Sociais	10	5.020.551	5.218.963
Obrigações Fiscais a Recolher	11	762.241	456.136
Outras obrigações	12	1.098.806	222.520
NÃO CIRCULANTE	13	2.861.202	1.094.604
Retenções Processos Trabalhistas		155.667	155.667
Provisão para Contingências	14	2.220.500	134.500
FGTS Parcelado a pagar		-	7.955
Tributos a pagar	15	244.494	733.481
Reclamatórias Trabalhistas		-	63.000
Precatórios		240.541	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16	(1.022.473)	1.653.750
Capital Social		2.000.000	2.000.000
Reserva de Capital		834.589	834.589
Ajuste de Avaliação Patrimonial		5.459.061	5.459.061
Prejuízos Acumulados		(6.639.900)	(7.620.924)
(Prejuízos)/Lucros do Exercícios		(2.676.223)	981.024
TOTAL DO PASSIVO		9.615.694	9.583.071

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
Para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024
Em Reais

	2025	2024
RECEITA	67.233.351	65.551.635
TRÂNSITO	14.704.438	15.736.342
Repasse PMS - FUMTRAN	14.686.449	15.724.013
Taxa Guincho - FUMTRAN	17.989	12.329
URBES	52.528.913	49.815.292
Repasse Gerenciamento	46.731.561	44.137.372
Táxi	95.407	140.564
Fretamento	33.041	99.835
Escolar	51.186	45.992
Requerimento Multa Trânsito	328	194
Zona Azul	1.073.109	1.158.473
Receitas Eventuais	302.716	26.647
Infrações Transporte Clandestino	18.893	9.016
Infrações Contratuais	53.412	116.651
Taxa Embarque - Rodoviária	2.390.291	2.380.762
Taxa Guincho - Urbes	17.989	12.329
Transporte por Aplicativo	317	-
Módulos Terminais	1.760.662	1.687.456
DEDUÇÃO DA RECEITA	(559.334)	(542.697)
DEDUÇÃO IMPOSTOS SOBRE RECEITAS	(559.334)	(542.697)
Pasep s/ Serviços	(99.093)	(96.179)
Cofins s/ Serviço	(460.241)	(446.519)
RECEITA LÍQUIDA	66.674.018	65.008.937
DESPESA	(69.391.140)	(65.325.844)
TRÂNSITO	(15.733.558)	(13.124.851)
URBES	(53.657.582)	(52.200.993)
Despesa com Pessoal	(40.143.427)	(39.267.529)
Despesa Administrativa - Urbes	(6.996.837)	(4.864.733)
Despesa Administrativa - Transporte	(5.449.535)	(6.819.498)
Despesa Administrativa - Rodoviária	(1.196.555)	(1.437.105)
Despesa Tributária	(61.632)	(85.524)
Despesa / Receita Financeira	190.402	273.397
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	40.900	1.297.931
Outros Receitas Operacionais	40.900	31.131
Reversão Provisão Contingência	-	1.266.800
LUCRO (PREJUÍZO) EXERCÍCIO	(2.676.223)	981.024

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
Para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024
Em Reais

	2025	2024
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(2.676.223)	981.024
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	-	(15.117)
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	-	211.062
AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	-	(226.179)
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	(2.676.223)	965.907

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

Em Reais

DESCRIÇÃO	CAPITAL SOCIAL	AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE CAPITAL	PREJUÍZOS ACUMULADOS	PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Saldos em 31 de dezembro de 2023	2.000.000	5.685.240	834.589	(7.831.986)	687.843
Resultado do exercício até dezembro 2024				981.024	981.024
Ajustes de Exercícios Anteriores				211.062	211.062
Ajustes de Avaliação Patrimonial		(226.179)			(226.179)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.000.000	5.459.061	834.589	(6.639.900)	1.653.750
Resultado do exercício até dezembro 2025				(2.676.223)	(2.676.223)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.000.000	5.459.061	834.589	(9.316.123)	(1.022.473)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.




DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

Em Reais

	2025	2024
A) RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO (ACRÉSCIMO) DECRÉSCIMO	(2.593.824)	898.390
Lucro / Prejuízo do Exercício	(2.676.223)	1.192.086
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	(226.179)
Depreciação e Amortização	82.400	(67.517)
B) (ACRÉSCIMO) DECRÉSCIMO DO ATIVO	70.213	2.435
Despesas Antecipadas	(26.432)	1.285
Estoque - Zona Azul e Almoxarifado	597.773	(329.220)
Depósitos Judiciais	(511.527)	192.999
Outras Contas a Receber	10.398	137.371
C) ACRÉSCIMO (DECRÉSCIMO) DO PASSIVO	2.708.847	(1.003.167)
Fornecedores, Credores e Outras Obrigações de Curto Prazo	834.557	(482.284)
Obrigações Trabalhistas e Provisões	(200.003)	944.228
Obrigações Fiscais	61.611	52.547
Outras Obrigações de Longo Prazo	(73.317)	(250.858)
Provisão para Contingências	2.086.000	(1.266.800)
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	185.237	(102.342)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisição de Ativos Imobilizados (Acréscimo) Decréscimo	(40.676)	51.963
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(40.676)	51.963
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES	144.561	(50.379)
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	908.949	959.328
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA (DISPONIBILIDADES)	1.053.509	908.949
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES	144.561	(50.379)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Valores Expressos em Reais)

CONTEXTO OPERACIONAL

A EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA – URBES tem como principal fonte de recursos valores recebidos da Prefeitura de Sorocaba, pela prestação de serviços de gerenciamento e apoio técnico-administrativo, executados em nome próprio ou de terceiros, considerando suas atribuições, conforme segue:

- Criada pela Lei nº 1.946 de 22/02/1978 – como Companhia de Desenvolvimento de Sorocaba – Codeso.
- Lei nº 2.184 de 28/12/1982 – altera a razão social para Empresa de Desenvolvimento Urbano e Social de Sorocaba – Urbes.
- Lei nº 3.115 de 11/10/1989 – altera as atribuições da Urbes para: Organizar e prestar o serviço público de transporte coletivo de passageiros no Município; o planejar, controlar e fiscalizar os serviços de taxi, lotação, fretamento, transporte de escolares e transporte de cargas no Município; o Implantar, gerenciar e explorar estacionamentos de veículos e estações terminais de passageiros em próprios da prefeitura em vias públicas; o Executar serviços e obras no sistema viário do município, relacionados com suas atribuições.
- Lei nº 7.775 de 30/05/2006 – acresce as atribuições da Urbes para: o Planejar e executar serviços e obras nas vias públicas do Município, inclusive as relacionadas à fiscalização e operação de trânsito, bem como em próprios municipais; o Prestar serviços de apoio à atividade de engenharia de tráfego o Planejar, implantar, nas vias e logradouros do Município, a operação e sinalização do sistema viário; o Implantar centrais de tráfego com monitoramento operacional; o Implantar programas e medidas de educação para o trânsito e de inibição da prática de infrações; o Desenvolver estudos para integração do sistema viário; o Gerenciar, fiscalizar e controlar o tráfego e



trânsito de vias, entradas e logradouros públicos municipais; o Realizar a gestão do controle e processamento de autos de infração de trânsito.

- Decreto nº 16.417 de 06/01/2009 – Dispõe sobre a designação da Urbes como Órgão Executivo de Trânsito do Município, a partir de 01/01/2009 – Disponibilizando a Diretoria de Trânsito da Setran à Urbes, e integrantes da Guarda Municipal como agentes de autoridade de Trânsito.
- Decreto nº 21.346, de 27/08/2014 – Aprova o Estatuto Social da empresa, alterado pelo Decreto nº 22.109, de 23/12/2015 e Decreto nº 25.064, de 19/08/2019.
- Decreto nº 24.790 de 26/04/2019 – fica atribuído à URBES, o gerenciamento, fiscalização e controle do tráfego do transporte intermunicipal, interestadual e internacional no Terminal Rodoviário de Sorocaba, a partir de 01 de janeiro de 2019.
- Lei nº 12.924 de 22/11/2023 - Estabelece a estrutura administrativa e funcional da URBES.

APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas com base nas práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira e resoluções do Conselho Federal de Contabilidade.

A autorização para conclusão destas demonstrações contábeis foi dada pela Administração da Empresa em 17 de março de 2026.



PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

A Segregação entre Circulante e Não Circulante – as operações com vencimentos inferiores a 360 dias estão registradas no circulante e as com vencimentos superiores no não circulante.

Na Apuração do resultado as receitas e despesas estão reconhecidas pelo regime de competência.

1. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	2025	2024
Caixa Equivalente de Caixa	382.220	300.249
Caixa.....	17.609	16.474
Banco Conta Movimento.....	364.611	283.775

2. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	2025	2024
Aplicações Financeiras	671.289	608.700
Banco do Brasil.....	671.289	608.700

3. ESTOQUES

	2025	2024
Estoques	454.717	1.052.490
Estoque Zona Azul.....	15.850	25.099
Almoxarifado.....	438.866	1.027.391

4. TRIBUTOS A RECUPERAR

	2025	2024
Tributos a Recuperar	54.056	42.835
Saldo Negativo de IRPJ	25.387	25.387
Saldo Negativo de CSLL	19.611	17.448
IRPJ a Compensar	5.909	0
CSLL a Compensar	3.150	0

5. OUTRAS CONTAS A RECEBER

	2025	2024
Adiantamentos de Funcionários.....	121.160	142.779

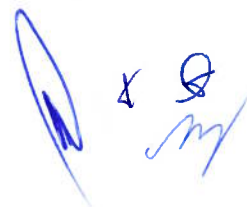
6. DESPESAS ANTECIPADAS

	2025	2024
Despesas Antecipadas	37.944	11.512
Despesas Antecipadas VT Funcionários.....	24.604	11.512
Despesas Antecipadas - Prêmios de Seguros.....	13.340	0

7. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Refere-se a valor de depósitos judiciais realizados em juízo dos processos em andamento nas esferas trabalhista e civil no valor de R\$ 7.366.596,38.

Considerando o valor relevante na conta do ativo de depósitos judiciais, a administração, por prudência, solicitou ao setor jurídico a conciliação de cada depósito judicial em relação a conta de provisão de contingência, que está sendo realizada com base na certidão de processos ativos emitida pelo Tribunal Regional do Trabalho da 15ª Região e os extratos bancários de bloqueios judiciais, que compõem o valor de R\$ 4.456.939,39, sendo que a diferença entre a conta de Depósitos Judiciais é de R\$ 2.909.656,99, que se refere aos depósitos recursais efetuados através de guias de pagamentos judiciais, direto ao tribunal.



8. IMOBILIZADO

	%	2025	2024
	ANUAL		
IMOBILIZADO		527.711	569.435
Bens Móveis e Imóveis (a)		8.911.266	8.870.590
Terrenos.....		62.467	62.467
Benfeitorias em Imóveis Próprios.....		16.900	16.900
Móveis e Utensílios.....	10	324.991	315.952
Veículos.....	20	957.522	957.522
Máquinas e Equipamentos.....	10	6.881.694	6.865.896
Equipamentos de Informática.....	20	641.433	625.593
Ferramentas.....	10	26.259	26.259
Depreciação Acumulada.....		(8.383.554)	(8.301.155)

Imobilizado – Avaliado pelo custo da aquisição, as depreciações foram calculadas pelo método linear com base em taxas máximas estipuladas pela RFB, que não consideram a vida útil econômica estimada dos bens.

9. FORNECEDORES

	2025	2024
Fornecedores a Pagar no Curto Prazo.....	(895.369)	(937.098)

10. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS

	2025	2024
Obrigações Trabalhistas.....	(5.020.551)	(5.218.963)
Salários a Pagar.....	(0)	(0)
Rescisões a Pagar.....	(0)	(108)
INSS a Recolher.....	(736.881)	(678.612)
FGTS a Recolher.....	(261.936)	(235.710)
Licença Prêmio a Pagar.....	(38.446)	(39.108)
Férias.....	(3.056.952)	(3.273.476)
Encargos Sociais s/ Férias.....	(926.336)	(991.949)

11. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	2025	2024
Obrigações Fiscais.....	(762.241)	(456.136)
IRRF.....	(386.990)	(319.866)
Pasep a Recolher.....	(8.163)	(7.562)
Retenções CSLL/Cofins/Pis a Recolher.....	(44.984)	(47.137)
Cofins a Recolher.....	(37.956)	(35.015)
ISS a Recolher.....	(39.654)	(46.556)
Tributos a pagar.....	(244.494)	(0)

12. OUTRAS OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO

	2025	2024
Outras Obrigações de Curto Prazo.....	(1.098.806)	(222.520)
Reclamatórias Trabalhistas.....	(0)	(222.520)
Sentenças Judiciais a pagar.....	(349.428)	(0)
Precatórios a pagar.....	(747.792)	(0)
Penhoras Judiciais.....	(1.586)	(0)



13. OUTRAS OBRIGAÇÕES DE LONGO PRAZO

	2025	2024
Outras Obrigações de Longo Prazo.....	(2.861.202)	(1.094.604)
Retenções Processos Trabalhistas.....	(155.667)	(155.667)
Provisão para Contingências.....	(2.220.500)	(134.500)
FGTS Parcelado a Pagar.....	(0)	(7.955)
Tributos a pagar.....	(244.494)	(733.481)
Reclamatórias Trabalhistas.....	(0)	(63.000)
Precatórios a pagar.....	(240.541)	(0)

14. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A empresa tem parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais de naturezas trabalhistas e cíveis, decorrente do curso normal de sua atividade. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a avaliação da probabilidade de perda como de risco "provável" pelos advogados da empresa.

A administração da empresa, com base na opinião de seus assessores jurídicos, acredita que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir as eventuais perdas prováveis com processos judiciais. Parte destas contingências estão suportadas por depósitos judiciais relacionadas aos processos em discussão. Em 31/12/2024 o saldo da conta Provisão Contingência era de R\$ 134.500,00, e por ocorrer aumento neste exercício devido a atualização de processos, o saldo em 31/12/2025 foi R\$ 2.220.500,00.

Foram avaliados como perda de risco "possível" pelos advogados um total de R\$ 3.623.156,80, sendo R\$ 2.717.200,00 referentes a processos trabalhistas e R\$ 905.956,80 referentes a processos cíveis.



15. TRIBUTOS A PAGAR

Valor do Parcelamento Simplificado nº 02110001200134943952301, junto a Receita Federal, referente a débitos tributários dos períodos de 2003 e 2007.

Dívida Consolidada de R\$ 1.222.468,72 em 60 parcelas de R\$ 20.374,47 com primeiro pagamento em janeiro/2023.

Saldo da dívida em 31/12/2025 é de R\$ 488.987,80.

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	2025	2024
Patrimônio Líquido.....	(1.022.473)	1.653.750
Capital Social.....	2.000.000	2.000.000
Reservas de Capital.....	834.589	834.589
Prejuízos Acumulados.....	(6.639.900)	(7.620.924)
Lucros / (Prejuízos) do Exercício.....	(2.676.223)	981.024
Ajuste Avaliação Patrimonial.....	5.459.061	5.459.061



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

**EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA -
URBES**

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO - 2025

APRESENTAÇÃO

Com o advento da Lei Federal nº 13.303/2016, em seu Art. 8º, inciso IX, as sociedades de economia mista, empresas públicas e suas subsidiárias deverão elaborar e divulgar o Relatório Integrado ou de Sustentabilidade.

Anualmente, URBES já divulga o Relatório Anual de Políticas Públicas e Práticas de Governança Corporativa direcionada para publicação junto às demonstrações contábeis e abrangente, publicada em sua página da internet, disponível para consulta pública.

Por ser um relatório integrado que contempla diversos aspectos organizacionais, como financeiros, comerciais, operacionais, contábeis e socioambientais foram elaborados em um formato sucinto. Ao longo dos anos, as questões de sustentabilidade estão implantadas e sedimentadas na URBES, no entanto, vislumbramos uma revisão a fim de identificar novas oportunidades aderentes às melhores práticas de mercado.

Com a orientação da nova Lei Federal para as empresas publicarem um relatório anual integrado ou de sustentabilidade e identificando a importância deste primeiro como uma ferramenta de transparência de extrema relevância para esta Estatal, a URBES decidiu por iniciar o processo para viabilizar a elaboração deste relatório.

Para isso, está previsto o alinhamento com os gestores responsáveis, validação do conteúdo a ser tratado no relatório (contemplando a compreensão da empresa frente ao relatório integrado) e produção do documento, que irá contemplar todas as ações quanto à definição e validação de indicadores a serem monitorados a fim de garantir os devidos resultados.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

1) Missão

Desenvolver políticas públicas, oferecer serviços e promover cidadania, a justiça social e a qualidade de vida para a comunidade sorocabana.

2) Visão

Ser uma instituição gestora de políticas com credibilidade, sintonizada com o futuro, que leve a comunidade a alcançar um nível de qualidade de vida cada vez melhor, promovida pelo desenvolvimento sustentável e buscando padrões de excelência.

3) Valores

a) Ética: agir com justiça, integridade, respeito e transparência. Retidão de Conduta e comportamento

b) Justiça: tratar a todos de forma igualitária e com isenção.

c) Integridade: ser honesto e não agir em benefício próprio.

d) Respeito: tratar os outros como gostaria de ser tratado.

e) Transparência: ser sincero e mostrar o verdadeiro de forma essencial.

4) Administração e Representação

A estrutura operacional da Estatal é composta pelo Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

5) Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o órgão supremo da URBES, cujas funções serão gratuitas e consideradas relevantes, tendo a seguinte composição:

- | | | |
|----|------------------------------|----------------------------------|
| 1) | Prefeito Municipal: | Fernando Martins da Costa Neto |
| 2) | Diretor Presidente da URBES: | Adriano Aparecido Almeida Brasil |
| 3) | Secretária de Administração: | Aliane Mendes |
| 4) | Secretário Jurídico: | Douglas Domingos de Moraes |
| 5) | Secretário da Fazenda: | Marcelo Duarte Regalado |

6) Conselho Fiscal

- | | | |
|------|----------------|------------------------------|
| I) | Conselheiro 1: | Juliana de Souza |
| II) | Conselheiro 2: | Glauco Enrico B. Fogaça |
| III) | Conselheiro 3: | Anderson Manrique de Freitas |

7) Diretoria

- | | | |
|-------|------------------------------------|-------------------------------------|
| I) | Diretor Presidente da URBES: | Adriano Aparecido Almeida
Brasil |
| II) | Diretor Administrativo Financeiro: | Marlene Manoel da Silva Leite |
| III) | Diretor de Transporte Urbano: | Vago |
| IV) | Diretor de Trânsito: | Sérgio Rodrigues |
| V) | Diretor Jurídico: | Vago |
| VI) | Diretor de Comunicação: | Anderson Santana |
| VII) | Diretor de Controle Operacional: | Cristiano Cleiton de Melo |
| VIII) | Diretora de Planejamento: | Yasmim dos Reis Porto |
| IX) | Diretor de Auditoria: | Vago |
| X) | Coordenador Especial I: | Marcus Augusto Pereira |

8) Quadro de Pessoal

Quadro de Pessoal 24 / 25

Natureza do Cargo	%	Existentes		Ocupados		Vagos	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025
Efetivos		671	671	362	335	309	336
Em Comissão		15	15	14	12	1	3
Total	100%	686	686	376	347	310	339

9)

O quadro de pessoal da estatal é composto por empregados concursados e comissionados, representando 96,54% e 3,46%, dos cargos ocupados em 2025, respectivamente.

Embora os empregados públicos, apesar de serem investidos no serviço público através de concurso público, são regidos pela Consolidação das Leis do Trabalho (CLT). Embora façam concurso, não possuem a estabilidade especial do art. 41 da Constituição, mas sim uma proteção contra demissão arbitrária (precisa haver motivação).

Outrossim, possuem direito ao FGTS (Fundo de Garantia do Tempo de Serviço), aviso prévio e seguro-desemprego, benefícios que não existem no regime estatutário, além de estarem vinculados ao Regime Geral de Previdência Social (INSS).


Não gozam da estabilidade plena prevista no art. 41 da Constituição (que é exclusiva de servidores estatutários). Contudo, a demissão de um empregado público concursado não pode ser arbitrária e deve ser devidamente motivada.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

10) Principais Atividades

- ✓ Organizar e fiscalizar o serviço público de transporte coletivo no Município de Sorocaba, e por ato de delegação do Prefeito Municipal, também prestá-lo (Redação dada pela Lei Municipal nº 6529/2002);
- ✓ Organizar e fiscalizar os serviços de fretamento, táxi, lotação, transportes escolares, pessoas portadoras de deficiência ou outros transportes especiais, e transporte de cargas no município (Redação dada pela Lei Municipal nº 6529/2002);
- ✓ Planejar, gerenciar e fiscalizar sistema de estacionamento rotativo em vias públicas, e terminais de passageiros do transporte coletivo urbano, no Município de Sorocaba (Redação dada pela Lei Municipal nº 11.160/2015);
- ✓ Planejar e executar serviços e obras nas vias públicas do Município, inclusive as relacionadas à fiscalização e operação de trânsito, bem como em próprios municipais (Redação dada pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Prestar serviços de apoio às atividades de engenharia de tráfego (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Planejar e implantar, nas vias e logradouros do Município, a operação e sinalização do sistema viário (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Implantar centrais de tráfego com monitoramento operacional (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Implantar programas e medidas de educação para o trânsito e de inibição da prática de infrações (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Desenvolver estudos para integração do sistema viário (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Gerenciar, fiscalizar e controlar o tráfego e trânsito nas vias, estradas e logradouros públicos municipais (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

- ✓ Realizar a gestão do controle e processamento de autos de infração de trânsito (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Planejar, coordenar, gerenciar e executar projetos e programas de incentivo à mobilidade urbana sustentável, notadamente os meios coletivos e os não motorizados (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 9448/2010).

11) Recursos Financeiros – Receitas

Constituem recursos da URBES:

- I) Repasses financeiros recebidos da Prefeitura de Sorocaba;
- II) Prestação de serviços, especialmente de consultorias e assessorias técnicas;
- III) Exploração de direitos próprios ou de terceiros, decorrentes de suas atribuições;
- IV) Rendimento de aplicação de seus ativos financeiros e outros pertencentes ao patrimônio sob sua administração;
- V) Alienação de bens patrimoniais ou de materiais inservíveis;
- VI) Recursos decorrentes de acordos, ajustes, contratos e convênios;
- VII) Rendimentos de aplicação financeira dos seus recursos;
- VIII) Recursos de operação de crédito decorrentes de empréstimos e financiamentos;
- IX) Receitas operacionais;
- X) Outras receitas que vierem a ser destinadas a URBES.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

AMBIENTE EXTERNO

Nos termos da Lei Municipal no 3.115, de 11 de outubro de 1989, a URBES gerencia e administra a receita arrecadada na operação do sistema através da instituição do Caixa Único do Sistema de Transporte Público Coletivo, regulamentado pelo Decreto Municipal nº 17.993, de 22 de dezembro de 2009, e pelo Decreto Municipal nº 6705, de 18 de outubro de 1989, que dispõe sobre o Fundo de Prevenção e Melhoria do Transporte Coletivo do Município de Sorocaba – FMT, cujo objetivo é subsidiar e aperfeiçoar o sistema de transporte coletivo do Município de Sorocaba, e pelo Fundo Municipal de Trânsito – FUMTRAN, tendo a movimentação financeira de ambos nas contas correntes da Prefeitura de Sorocaba.

A principal receita da URBES obtida refere-se à transferência recebida da Prefeitura de Sorocaba pelo gerenciamento do serviço público de transporte coletivo de passageiros do Município de Sorocaba e pelo gerenciamento do trânsito. A manutenção de suas operações, em ritmo normal e de seu equilíbrio econômico-financeiro depende das políticas e diretrizes traçadas pela Prefeitura Municipal de Sorocaba, considerando ser a mesma a detentora de 100% de seu capital, conforme Lei Municipal nº 10.589 de 3 de outubro de 2013, a qual define a URBES como empresa pública dependente, cumprindo o disposto no art. 2º, inciso III, da lei de responsabilidade fiscal – LRF – Lei complementar 101/2000.

Por sua vez, o Decreto Municipal nº 20.688, de 25 de julho de 2013 designou a URBES como Órgão Executivo de Trânsito do Município. Posteriormente, o Decreto Municipal nº 25.111, de 06 de setembro de 2019, alterou o Art. 2º para designar Diretor de Trânsito como autoridade máxima de trânsito no Município de Sorocaba.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Outrossim, conforme Decreto Municipal nº 24.790, de 26 de abril de 2019, ficou atribuída à URBES, a administração do Terminal Rodoviário de Sorocaba, sendo responsável pelo seu gerenciamento, manutenção e fiscalização dos serviços de apoio ao transporte coletivo intermunicipal, interestadual e internacional, como ponto de partida, chegada ou trânsito, além dos serviços de limpeza, manutenção e conservação das áreas de embarque e desembarque (plataformas), sala de espera e sanitário público e que também exercerá o controle de acesso às referidas áreas.

Desta forma, em 2020 e 2021, devido a Pandemia do COVID-19, que afetou diretamente, ocorrendo forte queda de arrecadação, do Poder Público, como um todo, e principalmente, reduzindo drasticamente o número de usuários do Transporte Coletivo e veículos dentro do Município de Sorocaba.

Há de ressaltar, que em 2022, pós Pandemia, tivemos no decorrer do exercício uma sensível melhora na receita, considerando principalmente, o retorno das atividades normais da indústria, comércio, etc.



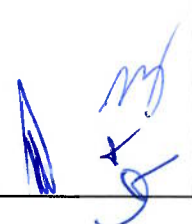
URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

GOVERNANÇA

O Conselho de Administração é o órgão supremo da URBES, cujas funções são gratuitas e consideradas relevantes e tem em suas atribuições de deliberar em última instância sobre assuntos da empresa, imprimir a orientação geral, fixando as políticas patrimonial, financeira e de ação, aprovar programas anuais e plurianuais, inclusive as respectivas propostas orçamentárias, elaboradas pela Diretoria, aprovar os relatórios anuais sobre as atividades desenvolvidas, aprovar anualmente, os relatórios financeiros da Diretoria, acompanhados de Laudo de Auditoria e do parecer do Conselho Fiscal, julgar os balanços e as contas do exercício anterior, prestadas pela Diretoria, após exame e pronunciamento do Conselho Fiscal, deliberar sobre o aumento de capital social, examinar eventuais alterações do Estatuto e resolver os casos omissos neste e outras questões que lhe forem apresentadas pela Diretoria.

Já o Conselho Fiscal da URBES é o órgão responsável pela fiscalização dos atos e fatos administrativos dos dirigentes da Empresa, relacionados com as atividades econômicas, financeiras e contábeis, sendo composto de 03 membros efetivos, indicados pelo Conselho de Administração e nomeados por ato do Prefeito Municipal, cujas funções são gratuitas e consideradas relevantes, tendo como atribuições acompanhar a execução financeira e orçamentária da URBES, podendo examinar livros, requisitar informações, examinar situação de Caixa, Inventário, Balanço Geral, Demonstração de Resultados, propostas da Diretoria a serem apresentadas ao Conselho de Administração, articular-se com órgãos de auditoria externa, contratados pela URBES e emitir parecer sobre as propostas de aumento de capital social da URBES.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

A Diretoria da URBES é o órgão de direção geral, cabendo a ela exercer a gestão dos negócios, de acordo com a missão, os objetivos, as estratégias e diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração, com atribuições de auxiliar o Diretor Presidente na direção e coordenação das atividades, orientar, coordenar, desenvolver e fiscalizar a execução das atividades relacionadas à sua área de competência, participar das reuniões da Diretoria, concorrendo para assegurar a definição de políticas a serem adotadas pela empresa e relatando assuntos da respectiva área de responsabilidade, supervisionar e coordenar as atividades administrativas, financeiras, contábeis e técnicas, propor alterações no quadro de pessoal, indicar ao Diretor Presidente ocupantes de cargos e funções de confiança, propor planos estratégicos e projetos especiais, justificando os seus objetivos e metas, aprovar planos operacionais e projetos a serem desenvolvidos, propor orçamentos e programas anuais e plurianuais, encaminhar ao Diretor Presidente proposições que julgar de interesse da URBES, cumprir e fazer cumprir os prazos fixados para realização dos serviços, praticar os demais atos administrativos ao desempenho de suas atribuições.

MODELO DE NEGÓCIOS

1) Exercício Social e Resultado Econômico-Financeiro

O exercício social da URBES foi encerrado no dia 31/12/2024 levantando-se, nesta data, balanço para apuração do resultado econômico-financeiro do exercício, de conformidade com as prescrições legais.

A URBES encaminhou ao Prefeito Municipal, devidamente aprovado pelos Conselhos de Administração e Fiscal, o seu relatório anual, o balanço geral, acompanhado da demonstração de resultado do exercício.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

I) Relatório Anual

URBES - 2025

LOA 2025 - Dotação Orçamentária					
Receitas		Valor	Despesas		Valor
Repasse PMS		46.941.561	Folha		37.483.859
Rodoviária		2.002.458	Juros + Encargos		8.330
Zona Azul		1.468.262	Custeio		13.951.065
Terminais		1.142.786	Investimentos		472.565
Demais Receitas		428.867	Am. Dívida		278.115
Emendas		210.000	Reserva		10.000
Res. Conting.		10.000	Folha Pagto		607.310
Suplementação 30/09/25		607.310	Folha Pagto		376.959
Suplementação 30/12/25		376.959			
Total		53.188.203	Total		53.188.203

Execução Financeira

Receitas	2025				
	Jan a Mar	Abr a Jun	Jul a Set	Out a Dez	Total
Gerenciamento (Repasse PMS)	11.682.890	11.682.890	11.682.890	11.682.890	46.731.561
Rodoviária	636.921	595.995	587.588	569.787	2.390.291
Terminais	332.811	460.717	469.398	497.735	1.760.662
Demais Receitas	498.167	487.412	476.214	582.115	2.043.908
Convênio CPFL	0	0	117.281	0	117.281
Subtotal	13.150.790	13.227.015	13.216.091	13.332.527	53.043.704
Extraorçamentaria	2.864.089	2.839.184	2.567.561	2.822.356	11.093.190
Total Receitas	16.014.879	16.066.198	15.783.652	16.154.883	64.136.893

Despesas	2025				
	Jan a Mar	Abr a Jun	Jul a Set	Out a Dez	Total
Pessoal	9.800.861	9.562.908	9.724.211	12.195.448	41.283.428
Custos Operacionais	1.478.829	1.330.192	987.662	1.071.226	4.867.909
Rodoviária	238.650	386.093	354.155	229.664	1.208.563
Terminais	1.655.590	1.377.157	1.141.570	795.377	4.969.695
Convênio CPFL	0	0	164.381	0	164.381
Subtotal	13.173.931	12.656.350	12.207.598	14.291.716	52.493.975
Extraorçamentaria	3.194.699	2.916.813	2.856.883	2.611.796	11.580.191
Total Despesas	16.368.630	15.573.163	15.064.481	16.903.512	64.074.166
Diferença = Receitas - Despesas	-23.141	570.664	1.008.494	-959.189	549.728

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Relatório Técnico Financeiro - Lei 5.757 / 98 - Recursos Arrecadados e Aplicados - FUMTRAN - 2025

Receita	Jan a Mar	Abr a Jun	Jul a Set	Out a Dez	2025
Rendimentos	128.209	91.391	57.705	131.698	409.003
Arrecadação	7.449.182	6.257.111	8.960.536	8.347.447	31.014.275
Bloqueio Judicial	0	-7.313	-31.521	-17.599	-56.432
Retenção FUNSET	-372.459	-312.856	-446.329	-492.372	-1.624.016
Total	7.204.932	6.028.334	8.540.391	7.969.173	29.742.830

Despesas	Jan a Mar	Abr a Jun	Jul a Set	Out a Dez	2025
Companhia Piratininga de Força e Luz - Semáforos	121.329	73.015	162.842	85.736	442.922
Educação para o Trânsito	145.247	143.933	141.747	142.024	572.950
Fiscalização e Operação	1.152.092	1.593.794	1.779.021	1.822.065	6.346.971
Fiscalização Eletrônica	424.661	449.505	335.962	296.079	1.506.208
Gratificação J.A.R.I	34.623	18.098	44.884	31.018	128.623
Limpeza, Roçada e Capina das Faixas de Domínio - Prefeitura	0	0	0	0	0
Investimento	0	0	0	0	0
Materiais e Bens de Consumo	1.320	837	0	0	2.157
Processamento de Multas	371.109	403.985	428.658	451.887	1.655.638
PRODESP - Prefeitura	422.154	513.504	532.933	585.435	2.054.026
Projetos e Consultoria Técnica	5.390	0	0	0	5.390
Recapeamento, Tapa-buracos e Recomposição da Pista - Prefeitura	2.292.557	3.682.400	2.497.529	3.745.902	12.218.388
Segurança no trabalho	0	0	0	0	0
Serviços de Terceiros - PJ	0	0	0	0	0
Sinalização Horizontal	536.452	674.474	123.622	119.165	1.453.712
Sinalização Semafórica	349.664	823.385	376.880	346.360	1.896.290
Sinalização Vertical	181.216	120.247	98.574	34.401	434.439
Veículos - Manutenção e Combustível	134.562	104.653	126.234	137.220	502.669
Total	6.172.376	8.601.829	6.648.885	7.797.292	29.220.382

Diferença = Receitas - Despesas	1.032.555	-2.573.495	1.891.506	171.881	522.448
--	------------------	-------------------	------------------	----------------	----------------

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

CAIXA ÚNICO 2025

Mês	Receitas R\$			Despesas R\$			
	Arrecadação	Subsídio	Total	Financeiras	T. Coletivo	T. Especial	Total Pago
Janeiro	11.778.446	46.658.655	58.437.101	17.599	55.629.480	533.136	56.180.215
Fevereiro	11.809.046	38.737.608	50.546.654	17.314	46.332.459	0	46.349.773
Março	12.363.045	36.948.133	49.311.178	17.472	52.542.824	0	52.560.296
Abril	13.854.164	30.953.486	44.807.650	17.801	40.239.719	0	40.257.520
Maió	13.534.455	33.343.751	46.878.206	17.846	51.161.133	0	51.178.979
Junho	13.162.624	28.369.612	41.532.236	16.857	39.594.915	0	39.611.772
Julho	13.328.291	34.613.933	47.942.224	18.238	44.961.711	0	44.979.949
Agosto	12.673.586	36.239.278	48.912.864	16.746	51.644.346	0	51.661.092
Setembro	14.059.200	32.439.393	46.498.594	17.373	44.113.477	0	44.130.850
Outubro	12.620.701	34.584.063	47.204.764	16.656	50.427.082	0	50.443.738
Novembro	11.563.309	28.914.795	40.478.104	15.629	40.313.492	0	40.329.121
Dezembro	11.390.069	0	11.390.069	17.164	10.990.944	0	11.008.108
Total	152.136.937	381.802.707	533.939.644	206.694	527.951.582	533.136	528.691.412

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

II) Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL

Para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

Em Reais

ATIVO	N.E.	2025	2024
CIRCULANTE		1.721.387	2.158.566
Caixa e Equivalente de Caixa	1	382.220	300.249
Aplicações Financeiras	2	671.289	608.700
Estoques	3	454.717	1.052.490
Tributos a Recuperar	4	54.056	42.835
Outras Contas a Receber	5	121.160	142.779
Despesas Antecipadas	6	37.944	11.512
NÃO CIRCULANTE		7.894.308	7.424.505
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		7.366.596	6.855.070
Depósitos Judiciais	7	7.366.596	6.855.070
IMOBILIZADO	8	527.711	569.435
TOTAL DO ATIVO		9.615.694	9.583.071
PASSIVO			
CIRCULANTE		7.776.966	6.834.717
Fornecedores	9	895.369	937.098
Obrigações Trabalhistas e Sociais	10	5.020.551	5.218.963
Obrigações Fiscais a Recolher	11	762.241	456.136
Outras obrigações	12	1.098.806	222.520
NÃO CIRCULANTE	13	2.861.202	1.094.604
Retenções Processos Trabalhistas		155.667	155.667
Provisão para Contingências	14	2.220.500	134.500
FGTS Parcelado a pagar		-	7.955
Tributos a pagar	15	244.494	733.481
Reclamações Trabalhistas		-	63.000
Precatórios		240.541	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16	(1.022.473)	1.653.750
Capital Social		2.000.000	2.000.000
Reserva de Capital		834.589	834.589
Ajuste de Avaliação Patrimonial		5.459.061	5.459.061
Prejuízos Acumulados		(6.639.900)	(7.620.924)
(Prejuízos)/Lucros do Exercícios		(2.676.223)	981.024
TOTAL DO PASSIVO		9.615.694	9.583.071

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

III) Demonstração do Resultado do Exercício

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

Em Reais

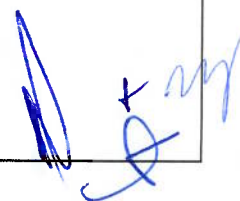
	2025	2024
RECEITA	67.233.351	65.551.635
TRÂNSITO	14.704.438	15.736.342
Repasse PMS - FUMTRAN	14.686.449	15.724.013
Taxa Guincho - FUMTRAN	17.989	12.329
URBES	52.528.913	49.815.292
Repasse Gerenciamento	46.731.561	44.137.372
Táxi	95.407	140.564
Fretamento	33.041	99.835
Escolar	51.186	45.992
Requerimento Multa Trânsito	328	194
Zona Azul	1.073.109	1.158.473
Receitas Eventuais	302.716	26.647
Infrações Transporte Clandestino	18.893	9.016
Infrações Contratuais	53.412	116.651
Taxa Embarque - Rodoviária	2.390.291	2.380.762
Taxa Guincho - Urbes	17.989	12.329
Transporte por Aplicativo	317	-
Módulos Terminais	1.760.662	1.687.456
DEDUÇÃO DA RECEITA	(559.334)	(542.697)
DEDUÇÃO IMPOSTOS SOBRE RECEITAS	(559.334)	(542.697)
Pasep s/ Serviço	(99.093)	(96.179)
Cofins s/ Serviço	(460.241)	(446.519)
RECEITA LÍQUIDA	66.674.018	65.008.937
DESPESA	(69.391.140)	(65.325.844)
TRÂNSITO	(15.733.558)	(13.124.851)
URBES	(53.657.582)	(52.200.993)
Despesa com Pessoal	(40.143.427)	(39.267.529)
Despesa Administrativa - Urbes	(6.996.837)	(4.864.733)
Despesa Administrativa - Transporte	(5.449.535)	(6.819.498)
Despesa Administrativa - Rodoviária	(1.196.555)	(1.437.105)
Despesa Tributária	(61.632)	(85.524)
Despesa / Receita Financeira	190.402	273.397
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	40.900	1.297.931
Outros Receitas Operacionais	40.900	31.131
Reversão Provisão Contingência	-	1.266.800
LUCRO (PREJUÍZO) EXERCÍCIO	(2.676.223)	981.024

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS / DESEMPENHO

Para balizar os objetivos estratégicos da organização segue as estratégias pretendidas a implementar, medir a realizações e os impactos almejados, além de atingir a disponibilidade, qualidade e acessibilidade dos capitais utilizados pela estatal e a gestão dos principais relacionamentos e porque eles são importantes para a capacidade da URBES em atender a população em geral.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

2) Diretoria de Transporte Urbano – DTU

1 - SERVIÇO DE TRANSPORTE COLETIVO

1.1 - Panorama Atual

Concessionárias	003
Terminais	005
Mini Terminais	005
Estação de Conexão	004
Areas de Transferências	001
Linhas Estruturais	070
Linhas Alimentadoras	022
Linhas Troncais	010
Linhas Centrais	004
Linhas Circulares	009
Linhas Interbairros	007
Linhas Diametrais	002
Linhas Rurais	007
Frota Operacional	356
Frota Total	391
Passageiros / Mês (média)	4,51 milhões
Km / Mês (média)	2,27 milhões
Tarifa Vigente	22/01/2019
Vale Transporte	R\$ 5,90
Passe Social	R\$ 4,40
Passe Estudante	R\$ 2,70*

**Tarifa gratuita para estudantes que se enquadram no decreto 29.549 de 30 de dezembro de 2024*

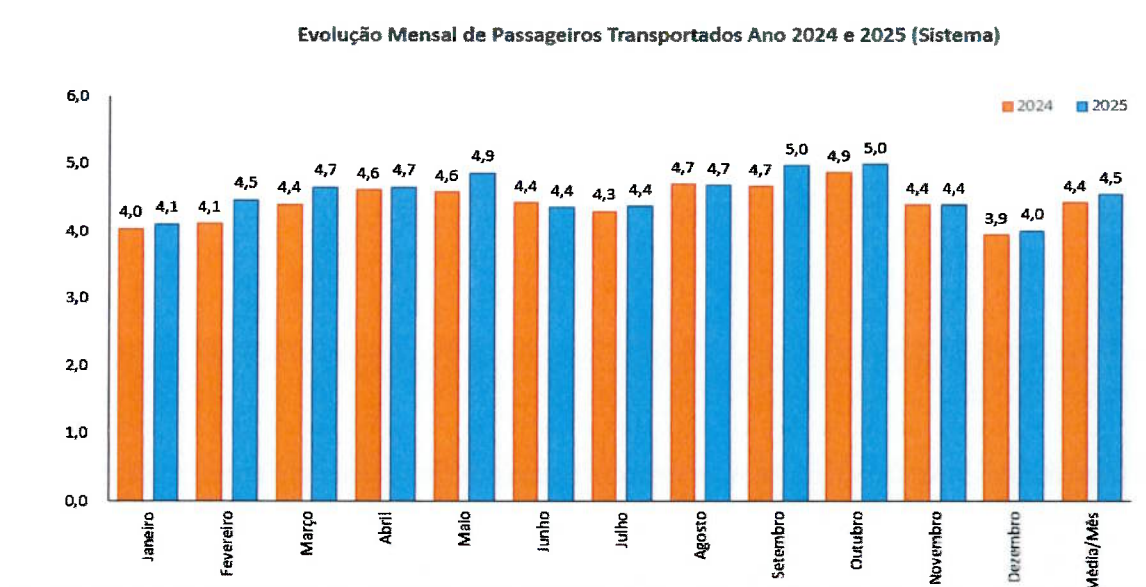
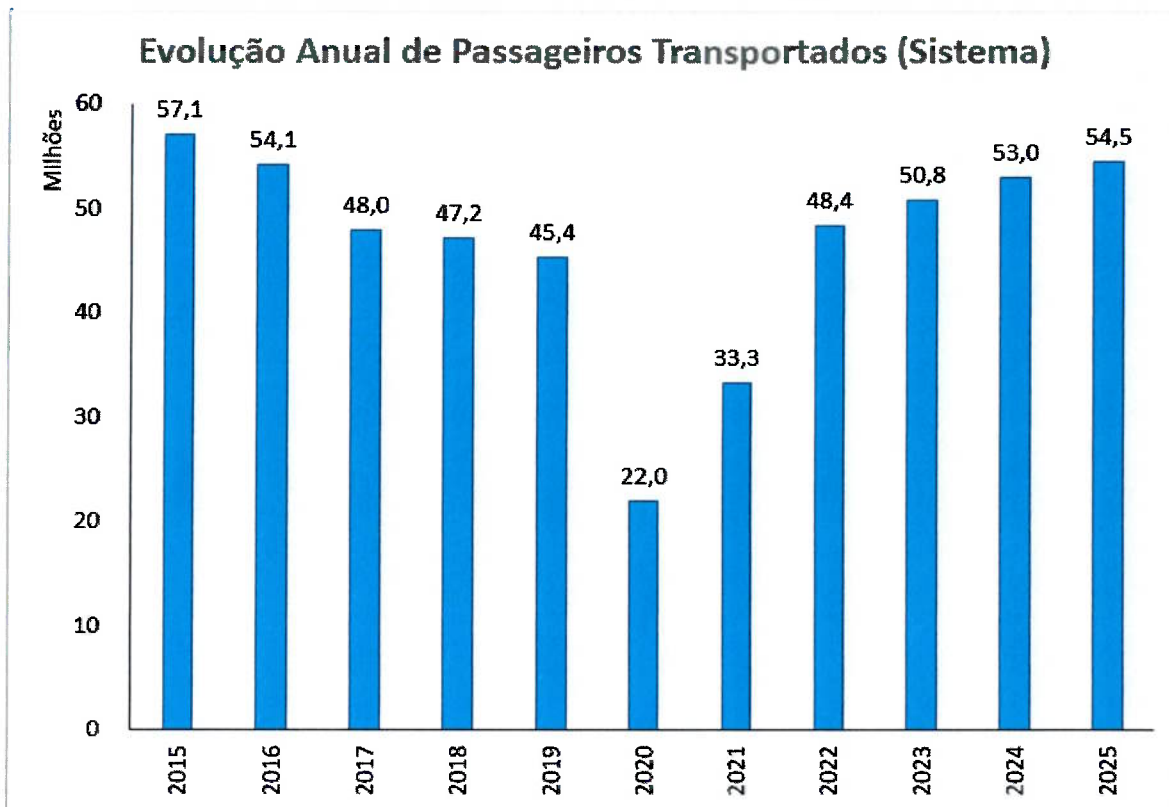


URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

1.2 – Dados Operacionais

1.2.1. - Comportamento dos Passageiros Transportados



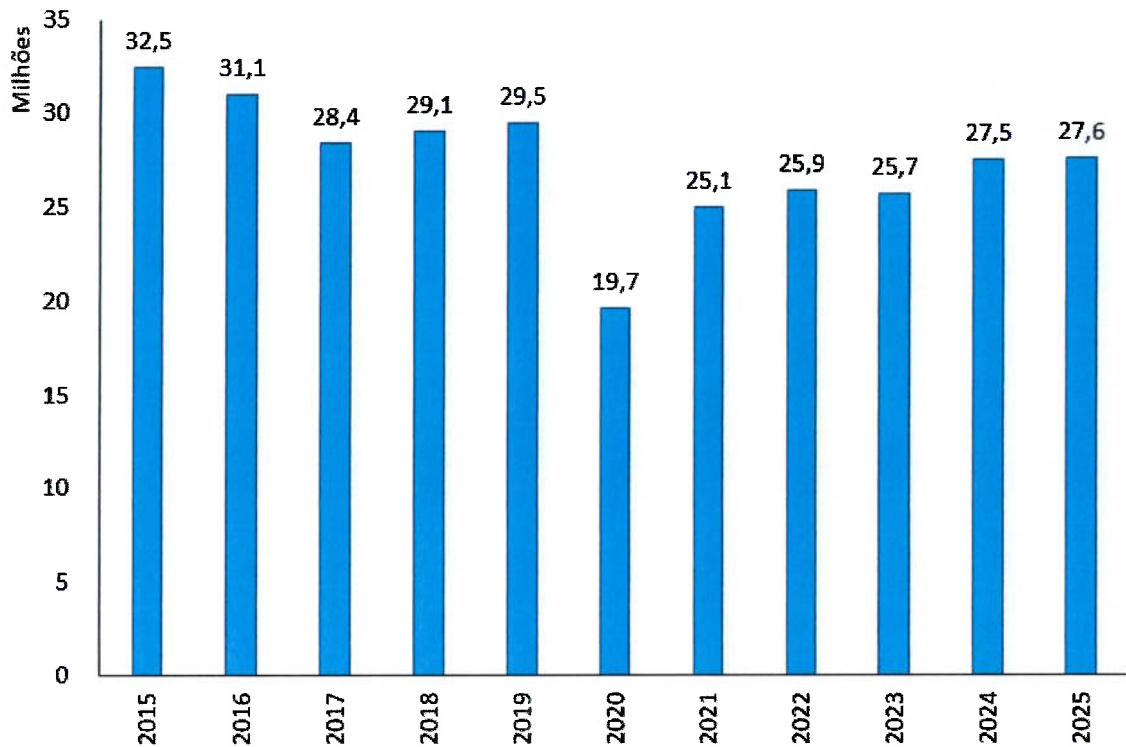
- Passageiros registrados nas catracas e validadores do Sistema

URBES

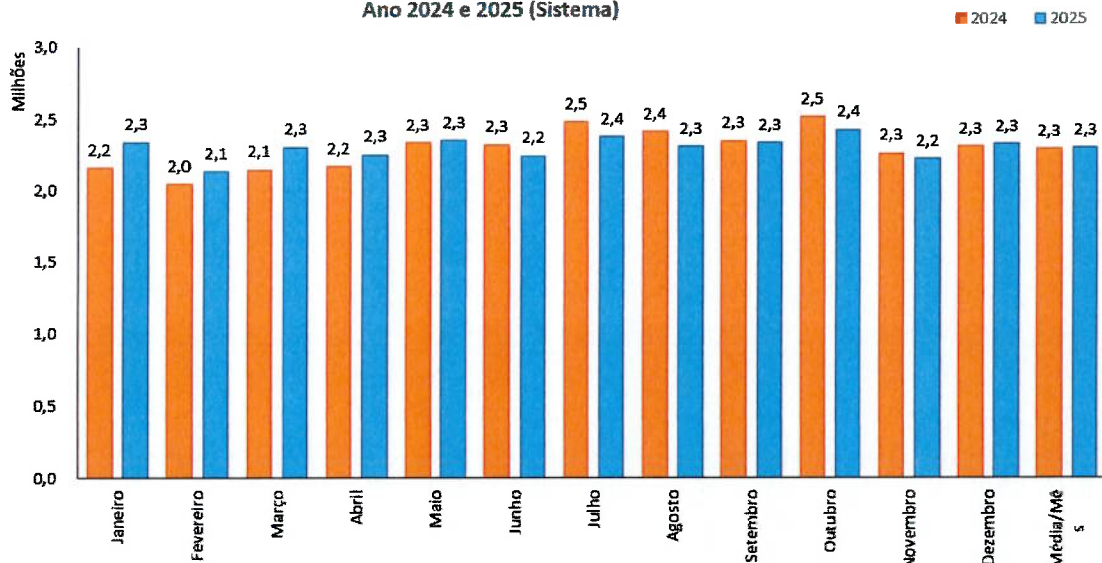
TRÂNSITO E TRANSPORTES

1.2.2 - Comportamento da Quilometragem Realizada

Evolução Anual da Quilometragem Realizada (Sistema)

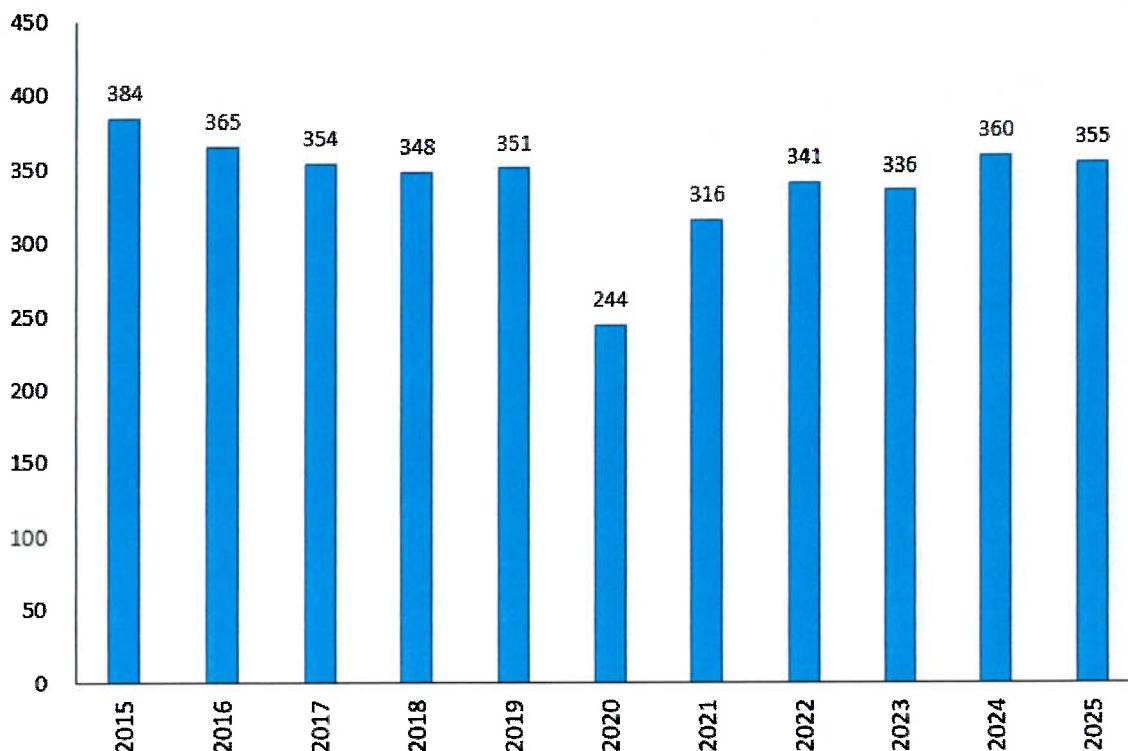


Evolução Mensal de Quilometragem Realizada Ano 2024 e 2025 (Sistema)

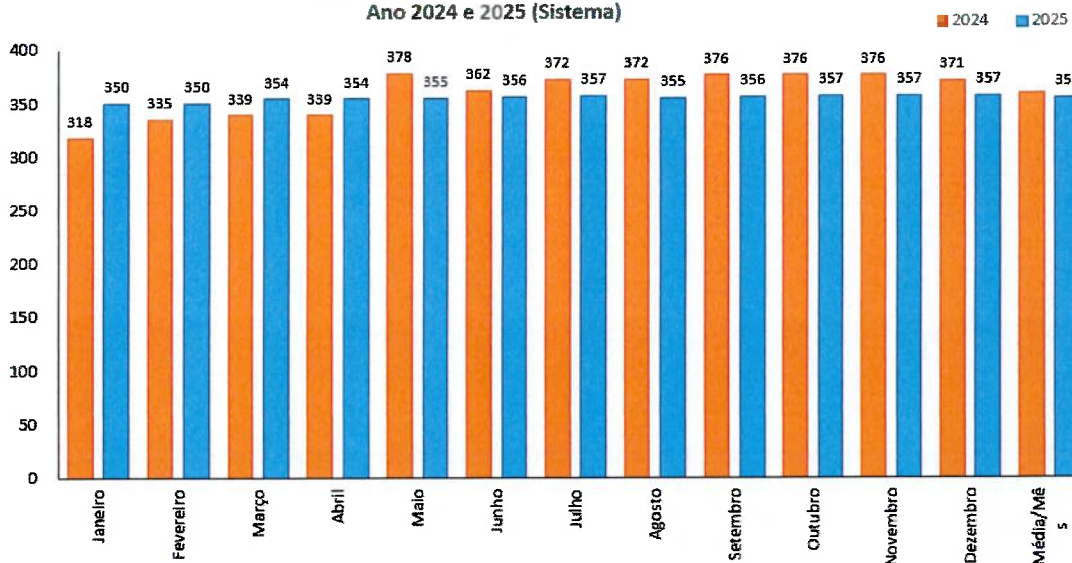


1.2.3 - Comportamento da Frota Operacional

Evolução Anual da Frota Operacional (Sistema)



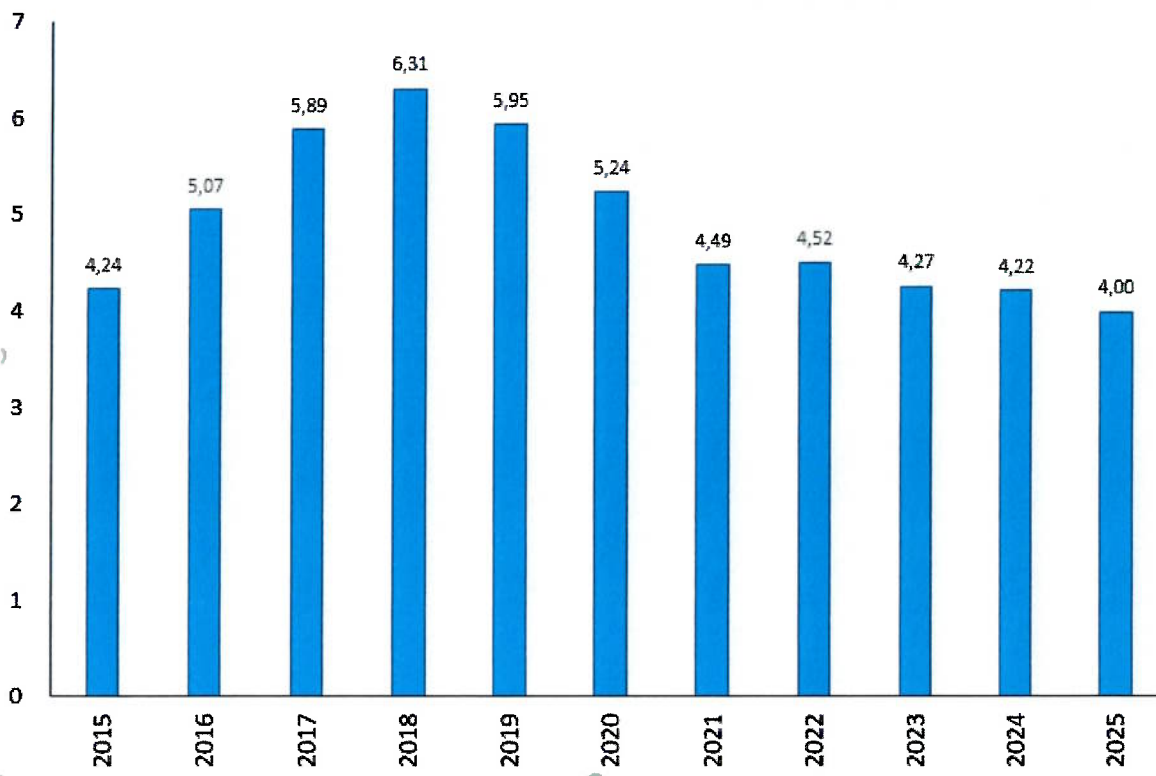
Evolução Mensal da Frota Operacional Ano 2024 e 2025 (Sistema)



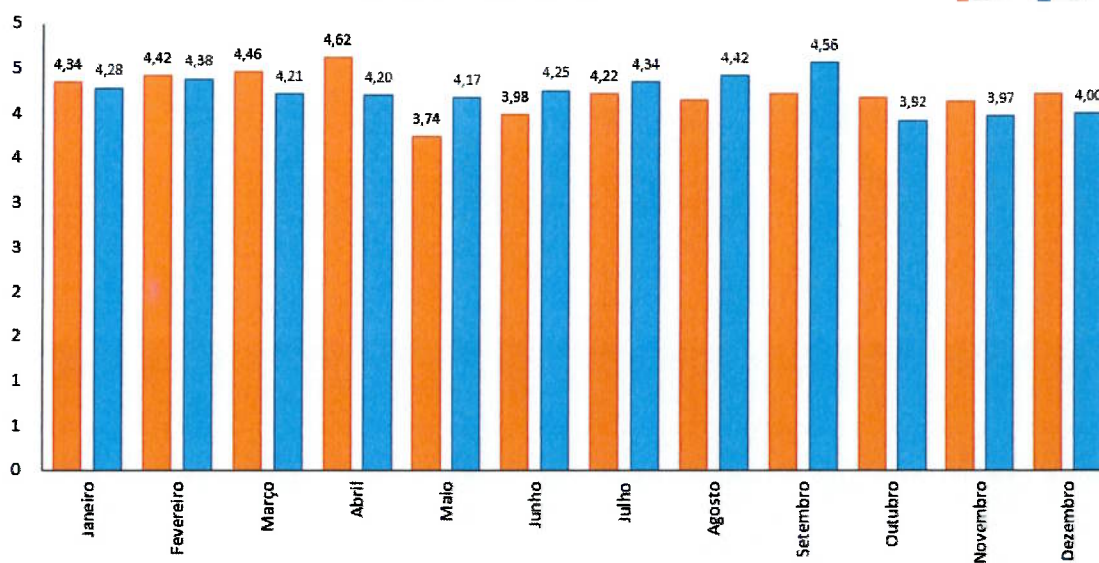
[Handwritten signature]

1.2.4 - Comportamento da Idade Média da Frota

Evolução da Idade Média da frota(Sistema)

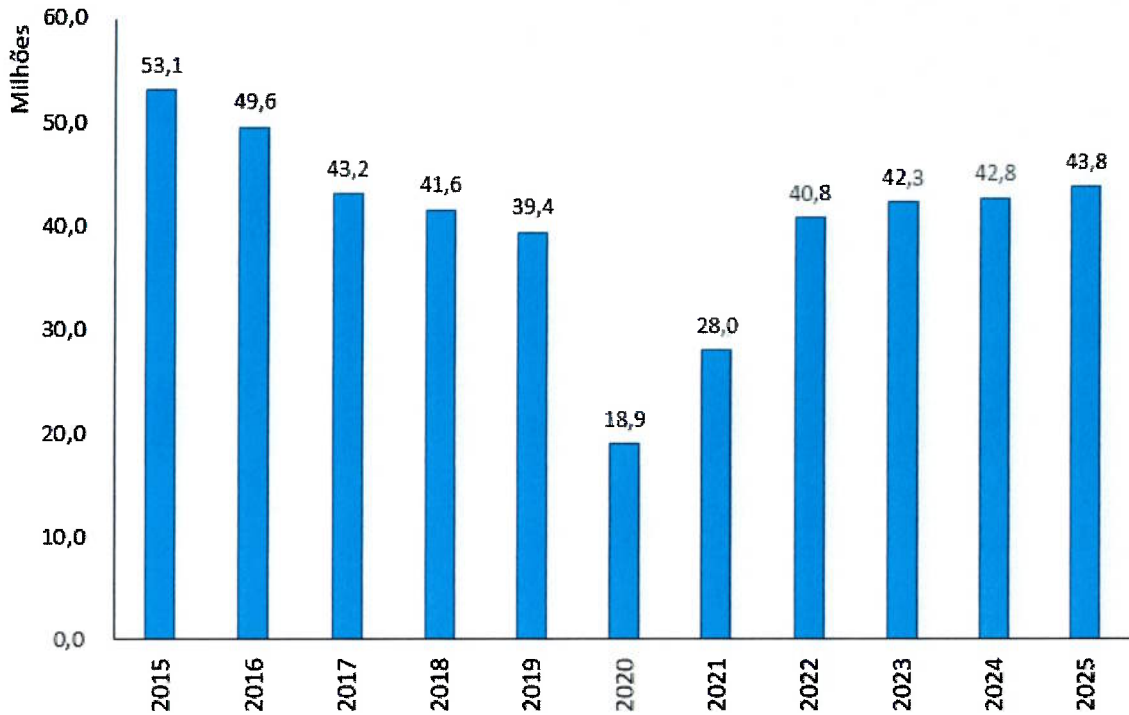


Evolução Idade Média da Frota Ano 2024 e 2025 (Sistema)

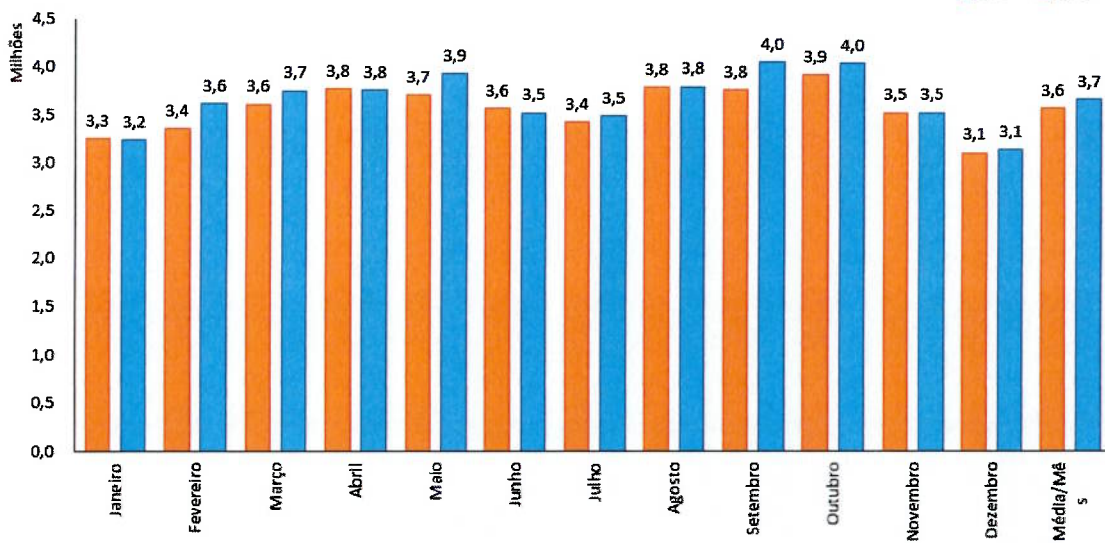


1.2.5 - Passageiros Remuneráveis

Evolução Anual de Passageiros Remuneráveis (Sistema)

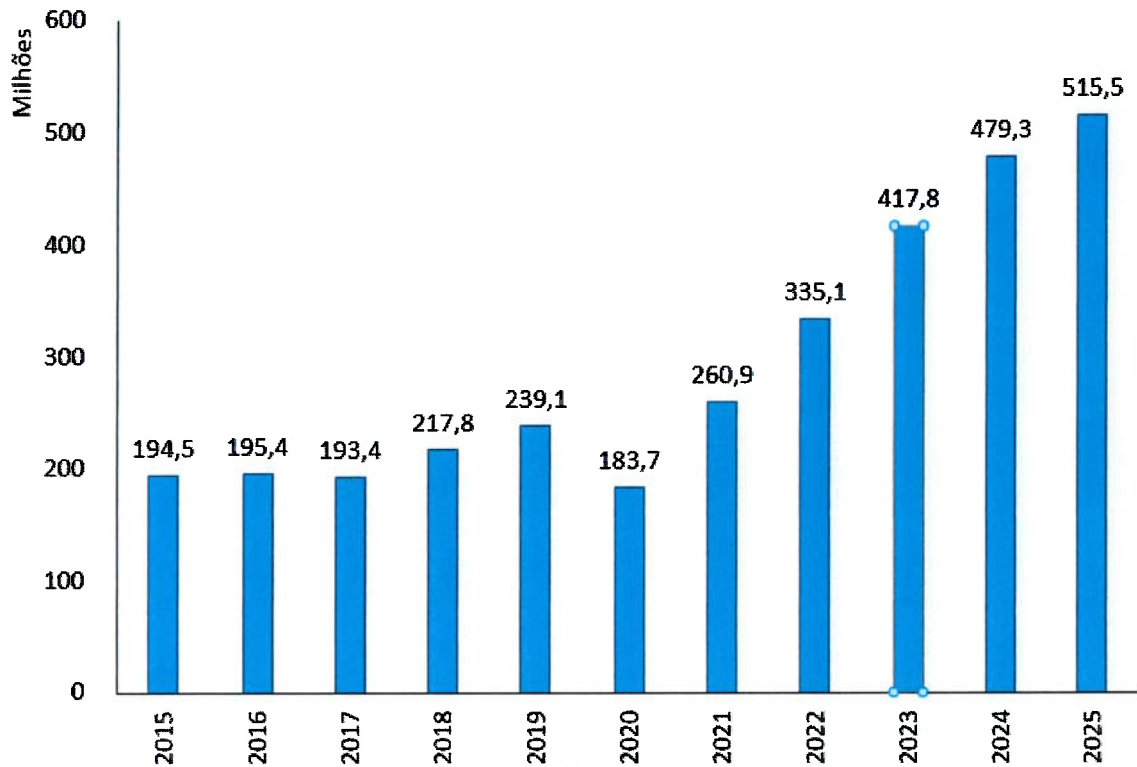


Evolução Mensal de Passageiros Remuneráveis Ano 2024 e 2025 (Sistema)

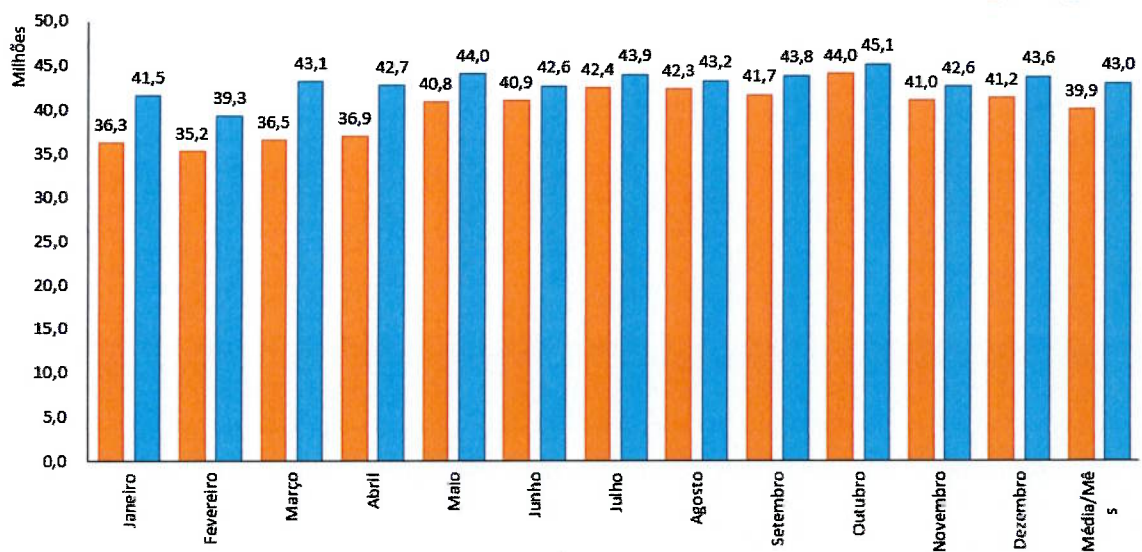


1.2.6 - Comportamento dos Custos Operacionais

Custo Operacional R\$ (Sistema)



Evolução Mensal do Custo Operacional Ano 2024 e 2025 (Sistema)



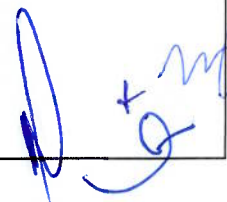
2 - PLANEJAMENTO DE TRANSPORTES

2.1 - Programação e Desenvolvimento Operacional

Responsável por analisar as demandas da população e propor soluções técnicas que promovam uma mobilidade urbana mais eficiente, segura e acessível por meio do transporte coletivo. O setor realiza o planejamento e a reprogramação da rede de linhas, itinerários e horários, considerando aspectos operacionais, geográficos e sociais, com o objetivo de atender às necessidades dos usuários de forma equilibrada e racional.

Também atua no dimensionamento e otimização da frota, na definição de pontos e abrigos de parada, na integração com as demais políticas públicas (obras viárias, projetos habitacionais, eventos, entre outros), além da elaboração de estudos técnicos para subsidiar decisões estratégicas e respostas institucionais.

As ações visam garantir um sistema de transporte mais confiável e atrativo, promovendo a redução do uso do transporte individual e fortalecendo o papel do transporte público como vetor de inclusão social e sustentabilidade urbana.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

2.2 - Ajustes de horários e de itinerários nas linhas de ônibus urbanos

SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO DE SOROCABA				
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
JANEIRO	1	140 - 150 - 160 - 170 - 180 - 181	Horário	Alteração
	13	05 - 45 - 57 - 68 - 200 - 273		Alteração
	20	05 - 25 - 38 - 39 - 45 - 57 - 62/1 - 79		Alteração
	20	39	Itinerário	Alteração
	25	62/1 - 39	Horário	Alteração
FEVEREIRO	3	3 - 6 - 29 - 54 - 55 - 66 - 100 - 110 - 140 - 160 - 180 - 181 - 210 - 240	Horário	Alteração
	3	29	Itinerário	Ajuste
	10	6 - 7 - 10 - 22 - 40 - 52 - 65 - 301 - 30 - 48	Horário	Alteração
	16	6 - 7 - 55 - 63 - 65 - 100 - 301 - 140 - 210 - 240 - 250		
	17	63	Itinerário	Ajuste
	22	14 - 26 - 31 - 57 - 307	Horário	Alteração
	24	26	Itinerário	Ajuste
MARÇO	1	26 - 38 - 40 - 80 - 102 - 140 - 150 - 180 - 181 - 200 - 210 - 230 - 240 - 250	Horário	Alteração
	10	55 - 140 - 200 - 210 - 582		
	24	14 - 27 - 38 - 40 - 55 - 79 - 80 - 102 - 642 - 582		
	24	40 - 79	Itinerário	Ajuste
	29	40 - 210	Horário	Alteração
ABRIL	1	7 - 49 - 51 - 66 - 67 - 44/1	Itinerário	Ajuste
	1	49 - 78	Horário	Alteração
	7	7	Itinerário	Ajuste
	7	14 - 22 - 29 - 57 - 67 - 80 - 100 - 210 - 230 - 303 - 305 - 481 - 781	Horário	Alteração
	7	29	Itinerário	Ajuste
	12	15 - 38	Horário	Alteração
	21	2 - 33 - 531		
	22	75	Itinerário	Ajuste
	26	2		
MAIO	1	38 - 64/3 - 80 - 140	Horário	Alteração
	1	34	Itinerário	Ajuste
	12	7 - 13 - 30	Horário	Alteração
	12	30 - 641	Itinerário	Ajuste
	19	10 - 44 - 52 - 80 - 301 - 621	Horário	Alteração
	26	18 - 100 - 140		
	26	7 - 581		
JUNHO	1	2	Itinerário	Ajuste
	2	31 - 32 - 48 - 54 - 150 - 200	Horário	Alteração
	2	54	Itinerário	Ajuste
	9	16 - 20 - 26 - 23 - 56 - 61 - 307 - 581		
	9	16 - 30 - 40 - 52 - 56 - 57 - 61 - 65 - 80 - 100	Horário	Alteração
	16	32 - 31 - 34 - 301 - 311		
	16	1 - 7 - 32 - 273		
	21	25 - 32 - 61 - 307	Horário	Alteração

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO DE SOROCABA

DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
JULHO	1	15 - 40 - 63 - 100 - 22 - T48	Ajuste	Horário
	5	A31/1		
	7	180 - 181 - 100 - 1 - 16	Alteração	Itinerário
	9	120 - 2 - 20		
	21	A33	Ajuste	Horário
		37	Alteração	Itinerário
		5 - A30/1		
28	22 - 80 - 100 - A25 - 40 - 15	Ajuste	Horário	
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
AGOSTO	4	56 - A26 - 64/3 - 5	Ajuste	Horário
	4	56 - A26 - 306	Alteração	Itinerário
	11	52 - T30 - T48 - 44 - A33 - A26 - A39 - 40 - 65 - T44/1 - A18 - 15	Ajuste	Horário
		A30/1	Alteração	Itinerário
	18	A21 - A31/1 - 80 - 100 - 29	Ajuste	Horário
		29 - A66	Alteração	Itinerário
	25	44 - 28 - 29 - A21 - T48 - A483 - 80	Ajuste	Horário
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
SETEMBRO	8	307 - D200 - D210	Ajuste	Horário
	15	40 - 100		Horário/Itinerário
	20	52 - A26		
	-	-	-	-
	-	-	-	-
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
OUTUBRO	1	3 - T140 - A25 - E180	Ajuste	Horário
	13	103 - A30/2		Horário
		40	Alteração	Itinerário
	18	103	Ajuste	Horário
	20	307 - 4 - 22 - 80 - 301 - A18		Horário
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
NOVEMBRO	1	49 - 130	Alteração	Itinerário
	3	A26	Ajuste	Horário
		28 - A25		
	17	A39	Alteração	Itinerário
	22	23 - 80	Ajuste	Horário
	24	5		Horário/Itinerário
DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO	
DEZEMBRO	1	D210 - E220	Ajuste	Horário
	6	29 - 52 - A482		
	8	40 - 65 - T30		
	15	43 - 4	Alteração	Itinerário
		22 - 6 - 100 - T48	Ajuste	Horário
	22	80 - 22 - A25 - 65		
	5	Alteração	Itinerário	

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Equipame	Tipo de Serviço	Contagem de Endereço	Soma de Custo
- A1	Assento	3 R\$	300,00
A1	Implantação	4 R\$	14.000,00
A1	Limpeza	11 R\$	-
A1	Pintura	1 R\$	200,00
A1	Reforma	17 R\$	3.400,00
A1	Reforma e limpeza	10 R\$	2.000,00
A1	Reforma e Pintura	1 R\$	200,00
A1	Remanejamento	5 R\$	17.500,00
A1	Remoção	28 R\$	-
A1	Reposição	4 R\$	7.240,00
A1	Roçagem	1 R\$	-
A1	Troca	13 R\$	45.500,00
- A1/A3	Troca	1 R\$	13.500,00
- A1/P1	Troca	1 R\$	120,00
- A1/P3	Troca	1 R\$	390,00
- A3	Calçada	3 R\$	-
A3	Implantação	1 R\$	13.500,00
A3	Limpeza	3 R\$	-
A3	Remanejamento	1 R\$	500,00
A3	Remoção	2 R\$	-
A3	Reposição	1 R\$	7.500,00
A3	Troca	2 R\$	28.500,00
- P1	Limpeza	1 R\$	-
P1	Fixação	1 R\$	450,00
P1	Fixação e Reposição	1 R\$	120,00
P1	Implantação	21 R\$	2.520,00
P1	Limpeza	6 R\$	-
P1	Pintura	1 R\$	50,00
P1	Reforma	5 R\$	270,00
P1	Reforma e limpeza	1 R\$	120,00
P1	Remanejamento	3 R\$	290,00
P1	Remoção	4 R\$	-
P1	Reposição	38 R\$	5.050,00
P1	Retirada	1 R\$	-
P1	Troca	8 R\$	960,00
- P1/P3	Remanejamento	1 R\$	50,00
- P2	Limpeza	2 R\$	-
P2	Pintura	1 R\$	100,00
P2	Reforma	2 R\$	100,00
P2	Reposição	2 R\$	240,00
- P3	Extinção	2 R\$	100,00
P3	Implantação	13 R\$	5.070,00
P3	Limpeza	5 R\$	-
P3	Pintura	1 R\$	50,00
P3	Reforma	6 R\$	400,00
P3	Remanejamento	8 R\$	1.200,00
P3	Remoção	5 R\$	-
P3	Reposição	17 R\$	6.630,00
P3	Roçagem	1 R\$	-
P3	Troca	13 R\$	5.070,00
PM	Colocação	1 R\$	120,00
- S.S	Pintura	5 R\$	550,00
S.S	Reforma	1 R\$	200,00
S.S	Sinalização	2 R\$	-
(vazio)	(vazio)	1 R\$	-
Total R\$			184.060,00

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Como parte do plano contínuo de modernização do sistema de transporte público, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, recebeu no mês de julho dez novos ônibus zero quilômetro, incorporados à operação a partir do dia 05/05/2025.

Os veículos, fornecidos pela empresa CONSOR, contam com carrocerias da fabricante Caio, sendo quatro chassis Mercedes-Benz (modelo OF 1726) e seis chassis Volkswagen (modelo 17.260). Todos são equipados com ar-condicionado, iluminação interna em LED, entrada USB para carregamento de dispositivos e motor diesel Euro 6, que atende aos mais rigorosos padrões de emissão de poluentes, contribuindo para a sustentabilidade ambiental.

A renovação permitiu o reforço da frota em nove linhas de grande demanda:

A31/1 – Cajuru

A53/1 – Jardim dos Pássaros

A53/3 – Jardim Harmonia

A58/2 – Jardim Imperatriz / Alpes de Sorocaba

A62/1 – São Bento 2

A76 – São Guilherme

307 – Interbairros VII / Terminal São Bento / Av. Três de Março

03 – Nova Esperança

55 – Rodrigo

A iniciativa integra as diretrizes de qualificação do serviço, com foco na melhoria da experiência dos usuários, na ampliação da acessibilidade e na redução dos impactos ambientais.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

3.1 – Renovação da Frota



Como parte do plano contínuo de modernização do sistema de transporte público, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, promoveu a ampliação e renovação da frota com a incorporação de 11 novos ônibus ao sistema ao longo do segundo semestre.

Deste total, três veículos são ônibus elétricos, modelo Mercedes-Benz O500 U – Millennium Elétrico, ano 2023, que passaram a operar a partir de 18 de agosto. Esses veículos, de tecnologia limpa e emissão zero de poluentes, foram alocados nas linhas 65/1 Circular Campolim/MTT (1 veículo) e 100 Expresso (2 veículos), reforçando o compromisso do município com a sustentabilidade ambiental e a inovação no transporte coletivo.

Além disso, foram incorporados oito ônibus zero quilômetro com motorização diesel Euro 6, modelo Mercedes-Benz OF 1721, com carroceria Apache VIP V – Induscar, em operação a partir de 17 de outubro de 2025. Esses veículos contam com ar-condicionado e atendem aos mais rigorosos padrões de emissão de poluentes vigentes. A alocação ocorreu nas linhas 10 – Senac, 27 – Jardim São Carlos/Jardim dos Estados, 29 – Hollingsworth e 303 – Interbairros, contribuindo para a melhoria da regularidade e do conforto em corredores de significativa demanda.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

A iniciativa integra as diretrizes permanentes de qualificação do serviço, com foco na melhoria da experiência dos usuários, na ampliação da acessibilidade, na modernização tecnológica da frota e na redução dos impactos ambientais do sistema de transporte coletivo municipal.

3.2– Operação Experimental da Linha Rosa



No período compreendido entre 21 de outubro e 20 de dezembro, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, realizou a Operação Experimental da Linha Rosa, iniciativa voltada à promoção de maior conforto, segurança e respeito às mulheres usuárias do transporte coletivo municipal.

O serviço foi implantado como parte das ações alusivas à campanha Outubro Rosa, com foco não apenas na conscientização sobre a prevenção ao câncer de mama e do colo do útero, mas também na criação de um ambiente mais acolhedor e seguro para o público feminino, especialmente nos horários de maior demanda.

A Linha Rosa operou no trajeto entre os Terminais Santo Antônio e São Paulo, com atendimento exclusivo ao público feminino, nos horários de pico da manhã (das 6h às 8h) e da tarde (das 17h às 19h). A operação contou com dois ônibus dedicados, realizando aproximadamente seis viagens por hora, por veículo, com capacidade estimada de atendimento de cerca de 60 passageiras por viagem.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Os veículos utilizados apresentaram layout interno exclusivo, com sinalização temática na cor rosa, além de estarem equipados com sistema de monitoramento por câmeras, reforçando as condições de segurança durante as viagens. A proposta visual e funcional dos ônibus buscou diferenciar o serviço e facilitar a identificação pelas usuárias.

Durante parte da operação, a iniciativa contou ainda com o apoio de equipes da Secretaria da Mulher (Semul), em parceria com a Escola Audax, que acompanharam algumas viagens oferecendo ações voltadas ao bem-estar das passageiras, como orientações sobre autocuidado, informações de saúde e atividades simbólicas de valorização da autoestima, contribuindo para um ambiente mais humanizado no transporte coletivo.

A operação foi conduzida em caráter experimental, com o objetivo de avaliar a adesão das usuárias, o impacto do serviço na percepção de segurança e conforto, bem como sua viabilidade operacional. Ao término do período experimental, a Urbes iniciou a análise dos resultados obtidos, que servirão de subsídio para eventuais aperfeiçoamentos, ajustes operacionais e possível ampliação do projeto para outras linhas ou regiões do município.

A Operação Experimental da Linha Rosa integra as diretrizes do Município voltadas à qualificação do transporte público, à promoção da equidade de gênero e ao desenvolvimento de ações inovadoras que ampliem a atratividade e a segurança do sistema.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

3.3 – Pesquisa de Satisfação dos Usuários do Transporte Coletivo



Em outubro de 2025, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, em conjunto com o Setor de Planejamento e Programação (SPP), realizou a Pesquisa Anual de Satisfação dos Usuários do Transporte Coletivo Urbano. O levantamento contemplou 1.250 usuários, distribuídos de forma proporcional entre as dez zonas operacionais do município, assegurando representatividade territorial e confiabilidade estatística dos resultados.

A pesquisa teve como objetivo avaliar, de maneira objetiva e sistemática, a percepção dos usuários quanto à qualidade dos serviços prestados, abrangendo aspectos como regularidade das viagens, conforto, segurança, estado da frota, atendimento e infraestrutura dos terminais e pontos de parada. Além disso, o estudo buscou identificar gargalos estruturais e operacionais que impactam diretamente a mobilidade urbana e a experiência dos passageiros.

Os resultados obtidos constituem importante instrumento de diagnóstico e apoio à tomada de decisão, subsidiando o planejamento operacional, a definição de prioridades de investimento e o aprimoramento contínuo do sistema de transporte coletivo. As informações levantadas permitem orientar ações corretivas e preventivas, bem como monitorar a efetividade das políticas públicas implementadas no setor.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

A realização periódica da pesquisa reforça o compromisso da Administração Municipal com a escuta ativa dos usuários, a transparência e a busca permanente pela elevação dos padrões de qualidade, eficiência e confiabilidade do transporte público urbano em Sorocaba.

3.2– Implantação do Passe Livre Estudantil



Em cumprimento ao Decreto Municipal nº 29.549/2024, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, implantou no primeiro semestre de 2025 o **passe livre no transporte coletivo para estudantes**, ampliando significativamente o acesso à educação e à mobilidade urbana.

A medida garante gratuidade integral na tarifa aos estudantes a partir de 6 anos de idade, regularmente matriculados em instituições de ensino públicas ou privadas localizadas em Sorocaba, desde o nível da pré-escola até cursos universitários, inclusive supletivos e pré-vestibulares.

O benefício é custeado integralmente pela Prefeitura e é operacionalizado via créditos eletrônicos mensais inseridos no **cartão de transporte escolar**, em quantidade suficiente para suprir as viagens de ida e volta conforme a frequência semanal do aluno. A primeira via do cartão é gratuita e o controle de uso, bem como a fiscalização, ficam sob responsabilidade da URBES.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

O cadastro é realizado pelas instituições de ensino por meio do sistema digital da Urbes, com atualização bimestral da lista de beneficiários. O estudante deve ter frequência mínima de 75% para manter o direito ao passe livre, sendo excluído em caso de desistência ou trancamento da matrícula.

Além de promover **igualdade de oportunidades** e incentivar a **frequência escolar**, o programa reforça o compromisso do município com a inclusão social e a mobilidade sustentável. Desde sua implantação, o benefício tem impactado positivamente milhares de estudantes e famílias em Sorocaba.

3.3– Ampliação do Programa “Vou de Busão” – Gratuidade aos Domingos e Feriados



A partir de 22 de junho de 2025, a Prefeitura de Sorocaba, por meio da URBES, implantou uma nova etapa do **programa “Vou de Busão”**, garantindo **tarifa zero no transporte coletivo municipal aos domingos e feriados** para todos os usuários com **Cartão Social**.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

A medida tem como objetivo estimular o uso do transporte público em dias de menor demanda, promovendo o acesso a compromissos religiosos, atividades de lazer, cultura e convivência familiar, além de favorecer o comércio local, ampliando o poder de compra da população ao gerar economia com o deslocamento urbano.

A gratuidade não possui limite de embarques por passageiro e se aplica a toda à frota em operação nas datas previstas, bastando que o usuário utilize o Cartão Social para liberação da catraca. O benefício também é estendido aos estudantes que utilizam o Cartão Estudante, mediante aquisição de crédito com perfil social.

Para obtenção do Cartão Social, o interessado deve apresentar documento pessoal com foto em um dos pontos de atendimento (terminais ou Casas do Cidadão) e realizar a compra de, ao menos, dois créditos convencionais para ativação inicial do cartão.

Além de promover **inclusão social, mobilidade acessível e incentivo ao uso do transporte coletivo**, a ação reforça o compromisso da Administração Municipal com uma política tarifária.

A iniciativa integra um conjunto de medidas estratégicas voltadas à valorização do transporte público, com foco em sustentabilidade, economia e qualidade de vida para a população sorocabana.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

3.4– Criação da linha 32/1 – Vila Haro / Gramados de Sorocaba

Em continuidade ao plano de expansão e qualificação do sistema de transporte público de Sorocaba, a Urbes implantou, no dia 16 de junho de 2025, a nova linha **32/1 – Vila Haro / Gramados de Sorocaba**, com o objetivo de ampliar o atendimento ao bairro Jardim Gramados de Sorocaba, especialmente à Rua José Martinez Gabarron.

A linha realiza **16 partidas por sentido diariamente**, operando todos os dias da semana.

Horários de operação:

- **Saídas do bairro Gramados de Sorocaba (Ponto Final):**
05h30, 06h30, 07h30, 09h17, 10h23, 11h29, 12h35, 13h41, 15h07, 16h13, 17h19, 18h25, 19h31, 20h57, 22h03, 23h05
- **Saídas do Terminal São Paulo (TSP):**
06h00, 07h00, 08h15, 09h50, 10h56, 12h02, 13h08, 14h14, 15h40, 16h46, 17h52, 18h58, 20h04, 21h30, 22h36, 23h35

Principais vias atendidas:

- **Sentido Bairro–Centro:**
Rua Gabriel Seme Cury, Alameda das Videiras, Rua José Martinez Gabarron, Rua Ramon Haro Martini, Rua Pedro José Senger, Avenida São Paulo, Rua Souza Pereira, Rua Monsenhor João Soares, Rua XV de Novembro, Rua Rodrigues Pacheco, Avenida Dom Aguirre, Terminal São Paulo (TSP).



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

- **Sentido Centro–Bairro:**

Terminal São Paulo (TSP), Avenida São Paulo, Rua Martins de Oliveira, Rua Pedro José Senger, Rua Ramon Haro Martini, Rua José Martinez Gabarron, Alameda das Videiras, Rua Gabriel Seme Cury.

A nova linha representa um avanço importante na cobertura da malha viária da zona leste da cidade, ampliando as opções de mobilidade para os moradores da região. Sua operação será monitorada continuamente, permitindo ajustes conforme a demanda observada nos primeiros meses de funcionamento.

Relatório Consolidado de Dados do Transporte Especial – 2025

VEÍCULOS

MOBILITY			TOTAL DE VEÍCULOS
MICRO p/ 03 CADEIRANTES	QUANTIDADE DE VEÍCULOS		9
	OFERTADO	ASSENTOS	153
		CADEIRAS DE RODAS	27
MICRO p/ 05 CADEIRANTES	QUANTIDADE DE VEÍCULOS		16
	OFERTADO	ASSENTOS	160
		CADEIRAS DE RODAS	80
SPRINTER	QUANTIDADE DE VEÍCULOS		2
	OFERTADO	ASSENTOS	18
		CADEIRAS DE RODAS	2
VAN	QUANTIDADE DE VEÍCULOS		7
	OFERTADO	ASSENTOS	32
		CADEIRAS DE RODAS	24
			TOTAL DE CADEIRAS
			133

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

USUÁRIOS NO SISTEMA

SEM CADEIRA	490
COM CADEIRA	320
TOTAL DE USUÁRIO	810
ACOMPANHANTES	370
TOTAL TRANSPORTADO	1.180

ATENDIMENTOS

TIPO	CLÍNICAS e HOSPITAIS	EDUCAÇÃO			TRABALH O	LAZER
	SAÚDE	REGULA R	ESPECIAL	TECNICO		
USUÁRIOS FIXOS E EVENTUAIS	83.332	35.198	102.737	0	17.673	15.583
TOTAL DE ATENDIMENTOS 2025					254.523	

LISTA DE ESTUDOS	NÃO CADEIRANTE	270
	CADEIRANTE	81
	TOTAL	351
KM VAN: 421.990		

FISCALIZAÇÃO DO TRANSPORTE COLETIVO

1.1 – Principais atividades da Fiscalização

- Acompanhamento de Ordens de Serviços;
- Acompanhamento de eventos na cidade (shows, festas, jogos, desfiles, Festa julina, Romaria da Aparecidinha, Festas da Crianças, Festa de Aniversário da Cidade, Corridas e outros);
- Monitoramento da frota através de sistema de GPS (a partir do CCO Transporte acompanhamento do cumprimento da programação das ordens de serviço e verificações de irregularidades como atrasos, adiantamentos, o não cumprimentos de viagens etc.);
- Vistorias da frota nas garagens e terminais;
- Monitoramento e acompanhamento de alterações das programações do transporte coletivo;
- Acompanhamento de ocorrências envolvendo o transporte coletivo (acidentes, furtos e realizações de pesquisas e relatórios.);
- Vistoria de pontos de paradas regulamentados;
- Realização de pesquisas para medir cumprimento de horários, cumprimento de itinerários, nível de ocupação dos coletivos e outros, nas linhas do transporte convencional e sistema BRT;
- Fiscalização da saída das garagens;
- Vídeo Monitoramento dos terminais e trânsito (foco na operação do transporte) a partir de câmeras do CCO do Transporte; CCO do Trânsito e CCO do BRT);
- Fiscalização das oficinas nas garagens;
- Aplicação de penalidade aos operadores do transporte urbano (advertências, notificações e multas).
- Vistoria e fiscalização da operação de Terminais, Estações e Corredores do sistema BRT;

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

- Vistoria e acompanhamento de desvios de itinerários (obras, interdições do Trânsito e outros);
- Controle dos dados da operação do transporte coletivo (programado x realizados);
- Medição da execução do contrato de concessão das empresas operadoras, a partir da compilação dos dados coletados pela fiscalização (para fim de remuneração das concessionárias);

Acompanhamento das melhorias no transporte e aferição nos resultados.

2 - Ações de Fiscalização nos Terminais Santo Antônio e São Paulo.

- Fiscalização da operação de módulos comerciais;
- Fiscalização do contrato de Transporte de Funcionários
- Fiscalização do contrato de Bombeiro Civil;
- Fiscalização do contrato de Locação de Bebedouros dos Terminais e Rodoviária;
- Fiscalização do contrato de Higienização dos Purificadores e Bebedouros de Água dos Funcionários dos próprios Urbes;
- Fiscalização do Contrato de Manutenção dos Nobreaks nos Terminais Santo Antônio e São Paulo;
- Fiscalização do Contrato de Desentupimento e Manutenção da Rede de Esgoto dos banheiros e Mictórios das Unidades Urbes.
- Fiscalização do contrato de Locação de Geradores de Energia Elétrica;
- Controle e acompanhamento do Contrato de Fornecimento de Energia Elétrica.
- Controle e acompanhamento do Contrato de Fornecimento de Água.
- Fiscalização dos Serviços de Limpeza dos Terminais Santo Antônio e São Paulo e Banheiros masculinos e femininos.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

- Controle da operação dos bloqueios e demais acessos dos terminais;
- Controle de Achados e Perdidos dos Terminais;
- Acompanhamento de eventos no interior dos terminais;
- Acompanhamento e controle de cartazes nos coletivos e murais dos terminais.
- Vistorias das dependências dos terminais (salas, plataformas, pavimentos, jardins, sanitários públicos, calçadas ao entorno e outros), bem como, providências para o bom andamento do serviço;
- Acompanhamento do sistema de combate a incêndio (hidrantes, extintores, bombas e sinalização);
- Acompanhamento e vistoria do Sistema de Iluminação dos Terminais.

2.1 - Setor de Administração dos Terminais

- Cabe ao Setor Administrativo a prestação de um serviço de qualidade para os usuários do Transporte Coletivo;
- Cabe a prestação dos serviços de Informações e Orientação aos usuários, quanto aos horários e itinerários dos coletivos;
- Controle da movimentação (entrada e saída) de documentos e ou objetos no Achados e Perdidos, que ficam armazenados por 30 (trinta dias), sendo que, após esse período são doados ao Fundo Social e os documentos entregues aos Correios;
- Acompanhamento dos Contratos e lançamentos nos Sistemas CONAM e SEI.
- Controle de divulgação de eventos nos terminais como; cartazes, faixas, campanhas, exposições;
- Controle de cartazes, informativos como; alterações de horários de ônibus e ou itinerários, no interior dos coletivos;

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

- Acompanhar vencimentos como; Recarga de Extintores, Manutenção de Cabines Primárias, Manutenção dos Desfibriladores (DEA) dos Postos de Primeiros Socorros. Renovação de AVCB dos terminais.

3 – MANUTENÇÕES DOS TERMINAIS SANTO ANTONIO E SÃO PAULO.

3.1 – Serviços Executados

- Manutenção hidráulica dos banheiros públicos dos terminais, sempre que necessário;
- Manutenção e reposição de acessórios como: assentos sanitários, torneiras, ralos, sifões, descargas dos banheiros públicos, sempre que necessário.
- Manutenção do Sistema de Iluminação como coberturas, postes, acessos, salas, banheiros, sempre que necessário.
- Manutenção e reforma de toldos do Terminal Santo Antônio nos seguintes locais:
 - Acesso a sala de SFT/SCC;
 - Entrada da Casa do Nobreak;
 - Corredor da Sala das Operadoras.

Relatório de Atividades Comercialização e Credenciamento

Central de Atendimento – Terminal São Paulo 2025

Atendimentos por Serviços												
Período	2ª Via Bloqueio de Cartões	Entidades	Estudante	IntegraBike	Livre	Operacional	Postos Terceiros	Sênior	Usuário Especial	Vale Transporte	Zona Azul	Total Usuários
Janeiro	4.230	1	190	-	23	7	-	184	202	8	120	4.965
Fevereiro	4.984	4	935	-	44	8	-	256	274	14	135	6.654
Março	2.842	13	287	-	2	12	-	103	76	51	45	3.431
Abril	3.906	5	130	-	-	6	-	82	42	54	41	4.266
Maió	3.583	7	9	-	-	-	-	14	12	71	30	3.726
Junho	3,508	1	14	-	-	-	-	10	13	57	33	3.636
Julho	3951	6	26	-	8	1	-	39	36	34	49	4.150
Agosto	3998	4	30	-	1	3	-	15	12	93	39	4.195
Setembro	3718	5	16	-	0	0	-	20	15	74	39	3.867
Outubro	3519	5	6	-	-	1	-	5	3	50	29	3.618
Novembro	2225	8	10	-	1	1	-	12	15	54	40	2.366
Dezembro	1558	0	9	0	2	1	0	21	16	8	21	1.636
TOTAL 2025 2º SEM	42.022	68	1.662	0	81	40	0	761	716	568	621	46.530

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Posição de Cartões Emitidos 1ª Via Sorocaba Mais												
Tipos de Cartão	Verde	Amarelo		Branco					Azul		TOTAL	
	Vale Transporte	Estudante	Cidadão	Gratuidade	Sênior	S/ Acomp	C/ Acomp	Acompanhante	Eventos	S/ Acomp		C/ Acomp
Data de Implantação	12/11/2019	17/10/2019	23/09/2019	07/07/2020	25/11/2019	13/11/2019			01/01/2020	13/07/2021		
Janeiro	2.165	1.334	2.023	29	840	137	103	1	-	33	21	6.686
Fevereiro	2.301	3.882	2.158	33	609	145	97	4	-	39	18	9.286
Março	3.676	1.633	1.819	20	614	107	63	-	-	43	15	7.990
Abril	2.745	1.118	1.631	18	696	65	42	5	-	22	13	6.355
Maiο	2.550	956	1.623	29	669	64	31	3	-	25	9	5.959
Junho	2.546	840	1.455	17	571	80	48	2	-	17	13	5.229
Julho	2.596	413	1.787	32	815	104	62	1	-	28	11	5.849
Agosto	2.619	927	1.549	26	698	110	52	3	-	19	10	6.013
Setembro	2.667	775	1.314	30	798	113	75	5	-	23	17	5.817
Outubro	3.105	499	1.373	26	631	99	64	3	-	41	12	5.853
Novembro	2.148	335	1.195	31	643	101	71	1	-	24	3	4.552
Dezembro	2.191	148	1.255	24	609	94	51	0	-	28	3	4.403
TOTAL 2025	31.309	12.500	19.182	315	8.193	1.219	759	28	-	342	145	73.992

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Comparativo de Vendas – Totalização Passagens 2024 X 2025

MÊS	2024	2025	
	TOTAL DE PASSES	TOTAL DE PASSES	% - 2024 / 2025
JANEIRO	2.544.887	2.757.485	+8,35%
FEVEREIRO	2.786.083	3.190.045	+14,50%
MARÇO	2.736.641	3.151.909	+15,17%
ABRIL	3.246.976	3.449.772	+6,25%
MAIO	2.931.978	3.386.648	+15,51%
JUNHO	2.828.088	3.132.915	+10,78%
JULHO	2.773.227	2.919.617	+5,28%
AGOSTO	2.846.417	3.169.050	+11,33%
SETEMBRO	2.916.109	3.282.114	+12,55%
OUTUBRO	2.951.065	3.197.381	+8,35%
NOVEMBRO	2.622.687	2.810.153	+7,14%
DEZEMBRO	2.404.060	2.444.367	+1,67%
TOTALIZAÇÃO	33.588.219	36.891.456	+8,95%

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Demonstrativo Financeiro em Reais – Por Recebimento

Período	Receita Bruta	Comissão	Receita Líquida I	Arrecadação Financeira				Total Arrecadado
				Dinheiro	Cheque	Débito	Boleto / OP	
Jan	12.318.356,05	83.539,14	12.234.816,91	1.742.791,10	-	1.912.560,85	8.576.813,29	12.232.165,24
Fev	11.900.550,77	76.820,76	11.823.730,01	1.600.646,81	-	1.947.161,99	8.273.022,37	11.820.831,17
Mar	12.205.166,97	81.852,65	12.123.314,32	1.587.709,50	-	1.817.808,19	8.714.168,92	12.119.686,61
Abr	14.098.363,07	79.039,41	14.019.323,66	1.479.088,45	-	1.676.317,87	10.860.071,43	14.015.477,75
Maio	13.651.562,36	87.249,66	13.564.312,70	1.519.439,41	-	1.695.409,54	10.347.468,75	13.562.317,70
Jun	13.101.051,18	78.749,68	13.022.301,50	1.347.666,50	-	1.546.259,33	10.124.950,67	13.018.876,50
JUL	13.549.735,52	78.543,28	13.471.192,24	1.370.588,15	-	1.589.209,39	10.509.432,65	13.469.230,19
AGO	12.790.702,00	78.258,08	12.712.443,92	1.277.916,30	-	1.539.282,89	9.893.485,74	12.710.684,93
SET	13.176.381,29	84.118,59	13.092.262,70	1.352.351,55	-	1.617.292,54	10.120.715,92	13.090.360,01
OUT	13.023.221,12	79.669,04	12.943.552,08	1.290.599,50	-	1.678.888,16	9.972.091,80	12.941.579,46
NOV	11.488.975,96	66.115,21	11.422.860,75	1.113.597,50	-	1.450.872,09	8.858.101,30	11.422.570,89
DEZ	11,179,360,54	46.957,95	11.132.402,59	1.157.725,41	-	1.348.720,05	8.624.704,24	11.131.149,70
Total 2025	152.483.426,83	920.913,45	151.562.513,38	16.840.120,18	-	19.819.782,89	114.875.027,08	151.534.930,15

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Demonstrativo Financeiro em Reais – Por Passes

Mês	Vale Transporte	Social	Estudante	Receita Bruta	Comissão Paga	Receita Líquida I	Diferença de Caixa	Total Arrecadado	Diferença de Suporte	Total Depositado
Jan	6.930.020,82	5.388.335,23	-	12.318.356,05	83.539,14	12.234.816,91	(2.651,67)	12.232.165,24	5.449,87	12.237.615,11
Fev	6.656.696,24	5.238.951,33	4.903,20	11.900.550,77	76.820,76	11.823.730,01	(2.898,84)	11.820.831,17	(3.853,70)	11.816.977,47
Mar	6.986.555,42	5.214.313,25	4.298,30	12.205.166,97	81.852,65	12.123.314,32	(3.627,71)	12.119.686,61	973,42	12.120.660,03
Abr	9.036.708,16	5.054.375,71	7.279,20	14.098.363,07	79.039,41	14.019.323,66	(3.845,91)	14.015.477,75	652,83	14.016.130,58
Mai	8.505.036,51	5.145.173,15	1.352,70	13.651.562,36	87.249,66	13.564.312,70	(1.995,00)	13.562.317,70	(2.109,05)	13.560.208,65
Jun	8.462.533,98	4.637.831,40	685,80	13.101.051,18	78.749,68	13.022.301,50	(3.425,00)	13.018.876,50	(4.538,57)	13.014.337,93
JUL	8.713.856,44	4.835.333,68	545,40	13.549.735,52	78.543,28	13.471.192,24	(1.962,05)	13.469.230,19	4.856,97	13.474.087,16
AGO	8.132.602,48	4.656.865,62	1.233,90	12.790.702,00	78.258,08	12.712.443,92	(1.758,99)	12.710.684,93	2.017,36	12.712.702,29
SET	8.252.920,9	4.922.669,25	791,10	13.176.381,29	84.118,59	13.092.262,70	(1.902,69)	13.090.360,01	1.169,86	13.091.529,80
OUT	8.268.027,96	4.753.840,46	1.352,70	13.023.221,12	79.669,04	12.943.552,08	(1.972,62)	12.941.579,46	263,30	12.941.842,76
NOV	7.462.083,71	4.025.947,25	945,00	11.488.975,96	66.115,21	11.422.860,75	(290,06)	11.422.570,89	(395,78)	11.422.175,11
DEZ	7.612.513,70	3.566.660,54	186,30	11.179.360,54	46.957,95	11.132.402,59	(1.252,69)	11.131.149,70	(542,13)	11.130.607,57
TOTAL 2025	95.019.556,32	57.440.296,87	23.573,6	152.483.426,83	920.913,45	151.562.513,39	(27.583,23)	151.534.930,15	3.944,38	151.538.874,54

RESUMO DA MOVIMENTAÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO POR TIPO DE PASSE

EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA - URBES
Rua Chile, 401 – Bairro Barcelona – CEP 18025-280 – Sorocaba – SP – Tel.: (15) 3519-3100
e-mail: transito@urbes.com.br / transporte@urbes.com.br

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

POSTO DE VENDA	TIPO DE PASSE											
	VALE TRANSPORTE		CRÉDITO		QR CODE		GRATUIDADE		ESTUDANTE		TOTALIZAÇÃO	
	VENDA FÍSICA	VALOR EM R\$	VENDA FÍSICA	VALOR EM R\$	VENDA FÍSICA	VALOR EM R\$	VENDA FÍSICA	VALOR EM R\$	VENDA FÍSICA	VALOR EM R\$	RECEITA BRUTA POR LOCAL - R\$	RECEITA BRUTA POR LOCAL - %
CENTRAL DE ATENDIMENTO	30.216	178.274,70	33.856	148.966,80			9.507	25.668,50	3.743	10.106,00	363.016,00	0,21%
SEDE - URBES			842	3.705,95	-	-	1.800	4.860,60			8.566,55	0,00%
VT - TSA	16.074.794	94.841.281,66	194.194	854.453,60			1	2,00	4.988	13.467,60	95.709.204,86	55,06%
SANTO ANTÔNIO			3.920.053	17.248.234,02	174.299	766.913,60	3.269.217	8.826.884,96			26.842.032,58	15,44%
SÃO PAULO			1.072.083	4.717.163,73	70.315	309.384,30	1.892.467	5.109.660,62			10.136.208,65	5,83%
VITÓRIA RÉGIA BRT			830.718	3.655.159,99	37.402	164.568,80	514.727	1.389.763,87			5.209.492,66	3,00%
SÃO BENTO BRT			610.394	2.685.734,83	30.737	135.242,80	421.185	1.137.199,18			3.958.176,81	2,28%
IPIRANGA BRT			573.204	2.522.098,70	31.456	138.406,30	480.598	1.297.613,46			3.958.118,46	2,28%
CASAS DO CIDADÃO			269.569	1.186.102,66	1.932	8.500,80	1.320.644	3.565.739,61			4.760.343,07	2,74%
ABT			621.466	2.734.451,00							2.734.451,00	1,57%
CITTAMOBI			849.838	3.739.285,67	-	-					3.739.285,67	2,15%
CITY MAIS SOROCABA			1.608.196	7.076.063,74							7.076.063,74	4,07%
VAI DE BUS			1.283.716	5.648.352,31							5.648.352,31	3,25%
POSTOS CREDENCIADOS			840.343	3.697.507,27							3.697.507,27	2,13%
TOTALIZAÇÃO POR PASSAGENS	16.105.010	43,43%	12.708.473	34,27%	346.140	0,93%	7.910.145	21,33%	8.731	0,02%	37.078.499	100,00%
TARIFA		5,90		4,40		4,40		-		2,70		
RECEITA BRUTA		95.019.556,36		55.917.280,27		1.523.016,60		-		23.573,60		152.483.426,83
COMISSÕES			920.913,44	100,00%	-	0,00%					920.913,44	100,00%
ABT			111.831,04	12,14%							111.831,04	12,14%
CITTAMOBI			149.571,43	16,24%	-	0,00%					149.571,43	16,24%
CITY MAIS SOROCABA			283.042,55	30,73%							283.042,55	30,73%
VAI DE BUS			225.934,09	24,53%							225.934,09	24,53%
POSTOS CREDENCIADOS			150.534,33	16,35%							150.534,33	16,35%
RECEITA LÍQUIDA I		95.019.556,36		54.996.366,83		1.523.016,60		-		23.573,60		151.562.513,39
			SOCIAL									
			CRÉDITO		QR CODE		TOTAL					
			QUANTIDADE	PERCENTUAL	QUANTIDADE	PERCENTUAL	QUANTIDADE	PERCENTUAL	QUANTIDADE	PERCENTUAL		
			POSTOS PRÓPRIOS	5.490.597	42,70%	246.545	71,23%	5.737.142	43,45%			
			BRT	2.014.316	15,67%	99.595	28,77%	2.113.911	16,01%			
			ABT	621.466	4,83%			621.466	4,71%			
			CITTAMOBI	849.838	6,61%	-	0,00%	849.838	6,44%			
			CITY MAIS SOROCABA	1.757.476	13,67%			1.757.476	13,31%			
			VAI DE BUS	1.283.716	9,98%			1.283.716	9,72%			
			POSTOS CREDENCIADOS	840.343	6,54%			840.343	6,36%			
			TOTALIZAÇÃO	12.857.752	100,00%	346.140	100,00%	13.203.892	100,00%			
			PERCENTUAL DE COMPOSIÇÃO	97,38%		2,62%		100,00%				

Valor em reais referente ao Passe Estudantil que não foi recebido em virtude da concessão da Gratuidade: R\$ 21.357.392,80.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

ARRECAÇÃO FINANCEIRA						
POSTO DE VENDA	DINHEIRO	CHEQUE	DÉBITO	BOLETO / ORDEM PG	TOTALIZAÇÃO POR LOCAL - R\$	TOTALIZAÇÃO POR LOCAL - %
CENTRAL DE ATENDIMENTO	123.513,50	-	6.640,50	245.227,00	375.381,00	0,25%
SEDE - URBES	1.295,55	-	2.420,40	-	3.715,95	0,00%
VT - TSA	-	-	-	95.680.285,94	95.680.285,94	63,14%
SANTO ANTÔNIO	7.822.265,70	-	10.179.457,66	-	18.001.723,36	11,88%
SÃO PAULO	2.234.857,15	-	2.786.884,47	-	5.021.741,62	3,31%
VITÓRIA RÉGIA BRT	1.496.728,85	-	2.314.742,63	-	3.811.471,48	2,52%
SÃO BENTO BRT	1.071.591,35	-	1.748.419,01	-	2.820.010,36	1,86%
IPIRANGA BRT	1.073.943,98	-	1.588.594,16	-	2.662.538,14	1,76%
CASAS DO CIDADÃO	-	-	1.192.624,06	26,40	1.192.650,46	0,79%
ABT	-	-	-	2.622.619,96	2.622.619,96	1,73%
CITTAMOBI	-	-	-	3.589.714,24	3.589.714,24	2,37%
CITY MAIS SOROCABA	-	-	-	6.793.021,19	6.793.021,19	4,48%
VAI DE BUS	-	-	-	5.422.418,21	5.422.418,21	3,58%
POSTOS CREDENCIADOS	3.015.924,10	-	-	521.714,14	3.537.638,24	2,33%
TOTALIZAÇÃO POR TIPO - R\$	16.840.120,18	-	19.819.782,89	114.875.027,08	151.534.930,15	100,00%
TOTALIZAÇÃO POR TIPO - %	11,11%	0,00%	13,08%	75,81%	100,00%	
					TOTAL ARRECADADO	151.534.930,15

CONSISTÊNCIA	
RECEITA LÍQUIDA - I	151.562.513,39
DIFERENÇA DE CAIXA	(27.583,23)
RECEITA LÍQUIDA - II	151.534.930,16
TOTAL ARRECADADO	151.534.930,15
DIFERENÇA DE SUPORTE (ARRECADADO X DEPOSITADO)	3.944,38
TOTAL DEPOSITADO	151.538.874,54

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Demonstrativo Financeiro em Reais – Zona Azul

RELATÓRIO DE MOVIMENTAÇÃO DIÁRIA "ZONA AZUL"
FOLHAS - SÉRIE C - VERMELHO

2025

VENDAS

VALOR UNITÁRIO ->	R\$	1,50	FOLHAS	RECEITA
VALOR TALÃO ->	R\$	15,00		
CENTRAL DE ATENDIMENTO (VENDA - PESSOA FÍSICA)			6.502	9.753,00
CENTRAL DE ATENDIMENTO (VENDA - PESSOA JURÍDICA)			114.294	171.441,00
SEDE URBES (VENDA - PESSOA FÍSICA)			939	1.408,5
SEDE URBES (VENDA - PESSOA JURÍDICA)			-	-
CASAS DO CIDADÃO	IPIRANGA		-	-
	IPANEMA		-	-
	ITAVUVU		-	-
	BRIGADEIRO TOBIAS		-	-
	ÉDEN		-	-
	NOGUEIRA PADILHA		-	-
	PAÇO MUNICIPAL		-	-
	CIANÊ		-	-
TOTAL			-	-
TOTALIZAÇÃO (PESSOA FÍSICA)			7.441	11.161,5
TOTALIZAÇÃO (PESSOA JURÍDICA)			114.294	171.441,00
MOVIMENTAÇÃO (PESSOA JURÍDICA)	QUANTIDADE - FOLHAS			114.294
	RECEITA BRUTA - R\$			95.256,00
	COMISSÃO - 10%			17.144,1
	RECEITA LÍQUIDA - R\$			154.296,9
TOTALIZAÇÃO MENSAL	QUANTIDADE - FOLHAS			121.735
	RECEITA BRUTA - R\$			182.602,5
	COMISSÃO - 10%			17.144,1
	RECEITA LÍQUIDA - R\$			165.458,4

RELATÓRIO DE MOVIMENTAÇÃO DIÁRIA "ZONA AZUL"
FOLHAS - SÉRIE C - VERMELHO

2025

POSIÇÃO DE ESTOQUE

ESTOQUE CENTRAL - CENTRAL DE ATENDIMENTO

SALDO ANTERIOR	19.900
ENTRADAS	
AQUISIÇÃO	190.000

EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA - URBES
Rua Chile, 401 – Bairro Barcelona – CEP 18025-280 – Sorocaba – SP – Tel.: (15) 3519-3100
e-mail: transito@urbes.com.br / transporte@urbes.com.br

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

<u>SAÍDAS</u>	
VENDA - PESSOA FÍSICA	6.502
VENDA - PESSOA JURÍDICA	114.294
ABASTECIMENTO	-
OUTRAS	-
<u>SALDO</u>	
SALDO ATUAL - CENTRAL DE ATENDIMENTO	49.104

<u>ESTOQUE AUXILIAR - CASAS DO CIDADÃO</u>	
SALDO ANTERIOR	-
<u>ENTRADAS</u>	
ABASTECIMENTO	-
<u>SAÍDAS</u>	
VENDA - PESSOA FÍSICA	-
DEVOLUÇÃO	-
<u>SALDO</u>	
SALDO ATUAL - CASAS DO CIDADÃO	-

<u>ESTOQUE AUXILIAR - SEDE URBES</u>	
SALDO ANTERIOR	1.962
<u>ENTRADAS</u>	
ABASTECIMENTO	-
<u>SAÍDAS</u>	
VENDA - PESSOA FÍSICA	939
VENDA - PESSOA JURÍDICA	-
DEVOLUÇÃO	-
<u>SALDO</u>	
SALDO ATUAL - SEDE URBES	1.023

RELATÓRIO DE MOVIMENTAÇÃO DIÁRIA "ZONA AZUL"
FOLHAS - SÉRIE C - VERMELHO

2025

ARRECADAÇÃO

POSTO DE VENDA	DINHEIRO	CHEQUE	DÉBITO	BOLETO / OP's	TOTAL
CENTRAL DE ATENDIMENTO	164.184,40	-	-	-	164.184,40
CASAS DO CIDADÃO	-	-	-	-	-
SEDE URBES	1.378,50	-	-	-	1.378,50
TOTAL	165.562,9	-	-	-	165.562,9

EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA - URBES
Rua Chile, 401 – Bairro Barcelona – CEP 18025-280 – Sorocaba – SP – Tel.: (15) 3519-3100
e-mail: transito@urbes.com.br / transporte@urbes.com.br

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

PERCENTUAL - %	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%
----------------	---------	-------	-------	-------	---------

CONSISTÊNCIA	
RECEITA LÍQUIDA - I	165.458,40
DIFERENÇA DE CAIXA	5,00
RECEITA LÍQUIDA - II	165.463,40
TOTAL ARRECADADO - R\$	165.562,90
TOTAL DEPOSITADO - R\$	165.498,40
DIF SUPORTE (ARRECADADO X DEPOSITADO)	(65,00)

DEPOSITADO		DIFERENÇA DE CAIXA		DIFERENÇA DE SUPORTE	
HISTÓRICO	VALOR	MATRÍCULA	VALOR	MATRÍCULA	VALOR
-	165.498,40	-	-	-	(65,00)
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
TOTAL	165.498,40	TOTAL	-	TOTAL	(65,00)

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Período >>>>

Inicial:

jan/25

Final:

dez/25

1 - ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

1.1 - ADMINISTRATIVA

RUBRICA	TÁXI	ESCOLAR	FRETAM.	MOTO-FRETE	TOTAL
Atendimento Balcão	295	208	155	0	658
Atendimento Telefônico	202	375	226	0	803
Notificação	0	0	5	-	5
Auto de Infrações/Advertência	0	13	0	-	13
Auto de Infrações - Multas	12	13	0	-	25
Transferências	18	-	-	-	18
Inscrições Permissões	-	38	3	-	41
Inscrições Prepostos / Carros	6	79	5	-	90
Baixas Permissões	-	44	3	-	47
Baixas Prepostos / Carros	-	79	128	-	207
Troca de Carro	90	20	-	-	110
Ouvidoria	0	6	3	0	9
TOTAL	623	875	528	0	2.026

1.2 - OPERACIONAL (FISCALIZAÇÃO)

RUBRICA	TÁXI	ESCOLAR	FRETAM.	MOTO-FRETE	TOTAL
Escolas Fiscalizadas	-	255	-	-	255
Pontos de Táxi Fiscalizados	1.424	-	-	-	1.424
Abordagens Realizadas	1.946	117	120	-	2.183
Auto de Infrações/Advertência	1	0	0	-	1
Auto de Infrações - Multas	0	0	1	-	1
Auto de Recolhimento	0	1	3	-	4
Auto Circunstanciado	0	5	0	-	5
TOTAL	3.371	378	124	0	3.873

TOTAL DE OPERAÇÕES >

048

2 - PERMISSÕES / AUTORIZAÇÕES / CADASTRO DE CONDUTOR - CCC

RUBRICA	TÁXI	ESCOLAR	FRETAMENTO	TOTAL
Autorizatório/Permissionário	324	462	49	835
Colaborador / Empregado	51	235	-	286
TOTAL	375	697	49	1.121

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

3 - DADOS DA FROTA

3.1 - TOTALIZAÇÃO

RUBRICA	TOTAL
ESCOLAR	583
FRETAMENTO	895
TÁXI	324
TOTAL	1.802

3.2 - POR COMBUSTÍVEL

RUBRICA	TÁXI	%	ESCOLAR	%
Gasolina	4	01,23%	7	01,20%
Híbrido	10	03,09%	-	-
Elétrico	2	00,62%	0	00,00%
Álcool / Gasolina	286	88,27%	0	00,00%
Diesel	0	00,00%	574	98,46%
Gasolina / GNV	0	00,00%	2	00,34%
Álcool / Gasolina / GNV	22	06,79%	-	-
TOTAL	324	100,00%	583	100,00%

3.3 - POR MARCA

RUBRICA	TÁXI	%	ESCOLAR	FRETAM.	
AGRALE	-	-	3	3	00,34%
COMIL	-	-	-	10	01,12%
CITROEN	2	00,62%	48	2	00,22%
FIAT	31	09,57%	169	4	00,45%
FORD	4	01,23%	3	3	00,34%
GM	61	18,83%	0	-	-
HONDA	27	08,33%	-	-	-
HYUNDAI	16	04,94%	0	0	00,00%
IVECO	-	-	0	30	03,35%
JINBEI	-	-	9	-	-
KIA MOTORS	-	-	1	0	00,00%
MARCOPOLO	-	-	2	147	16,42%
MERCEDES BENZ	0	00,00%	133	246	27,49%
NISSAN	32	09,88%	-	-	-
PEUGEOT	2	00,62%	91	2	00,22%
RENAULT	5	01,54%	91	228	25,47%
SCANIA	-	-	0	12	01,34%
TOYOTA	102	31,48%	-	4	00,45%
VOLKSWAGEN	30	09,26%	33	144	16,09%
VOLVO	-	-	-	60	06,70%
JEEP	4	01,23%	-	-	-
JAC	0	00,00%	-	-	-
MMC	1	00,31%	-	-	-
BYD	1	00,31%	-	-	-
CHERRY	6	01,85%	-	-	-
TOTAL	324	100,00%	583	895	100,00%

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

3.4 - POR TIPO

RUBRICA	ESCOLAR	%	FRETAM.	%
MICROÔNIBUS	435	74,61%	454	50,73%
ÔNIBUS	148	25,39%	441	49,27%
TOTAL	583	100,00%	895	100,00%

3.5 - IDADE MÉDIA

RUBRICA	ANOS
Táxi	4,89
Escolar	13,12
Fretamento	8,01

4 - RELAÇÃO DE PONTOS DE TAXI

4.1 - POR TIPO

RUBRICA	Abrigo			Total	Telefone	
	Novo	Antigo	Sem		Com	Sem
Fixo	21	0	24	45	10	36
Livre	3	0	12	15	0	15
Livre Especial	0	0	2	2	0	2
TOTAL	24	0	38	62	10	53

4.2 - POR REGIÃO

RUBRICA	Total
Norte (Além linha)	18
Oeste (Cerrado)	7
Leste (Além ponte)	12
Sul (Lageado)	6
Centro (anel viário)	18
Cajuru	0
Éden	1
TOTAL	62

5 - TARIFAS

5.1 - TÁXI

RUBRICA	VALOR
Bandeira 1	R\$ 4,30
Bandeirada	R\$ 5,80
Hora parada	R\$ 40,00
Bandeira 2 *	R\$ 5,16

* Acréscimo de 20% na Bandeira 1 - Período compreendido das 19:00 às 06:00 horas nos dias úteis, a partir das 13:00 hs nos sábados, aos domingos e feriados em tempo integral até as 6:00 horas do dia subsequente, e no período de 01 a 31 de dezembro ininterruptamente.

Vigência: 14/11/2025

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

5.2 - EXPEDIÇÕES

RUBRICA	Táxi	Escolar	Fretamento	Moto-Frete
Alvará de Autorização / Inscrição / Renovação		R\$ 117,44		R\$ -
Renovação de Alvará	R\$ 70,86	R\$ 47,24		
Cartão de Identificação Condutor Colaborador / Registro	R\$ 70,86	R\$ 47,24		R\$ -
Renovação cartão Condutor colaborador	R\$ 70,86	R\$ 47,24		
Troca de veículo	R\$ 70,86			R\$ -
Atualização do Cadastro de Condutor colaborador	R\$ 70,86			
Certificado de Registro / Renovação			R\$ 83,90	
Alvará por veículo / Renovação			R\$ 839,15	

6 - OBSERVAÇÕES

Valor a ser pago em caso de recolhimento do veículo (Lei Municipal nº 5.642 - Transporte Irregular):

Multa de 1.000 UFIRs - valor para o ano de 2025 - R\$4.723,23

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

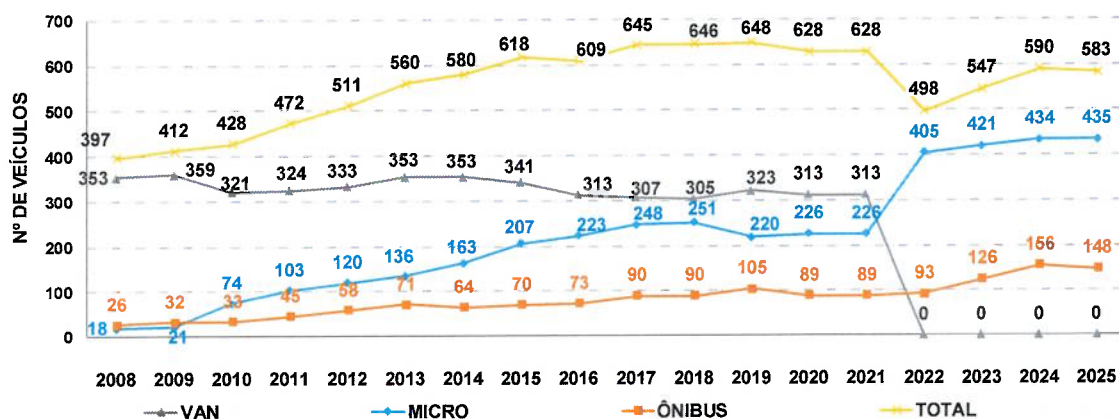
SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

EVOLUÇÃO DA FROTA

ANO	ESCOLAR				FRETAMENTO				TÁXI	TOTAL GERAL	IDADE MÉDIA		
	VAN	MICRO	ÔNIBUS	TOTAL	MICRO	ÔNIBUS	VAN	TOTAL	TOTAL		TÁXI	ESC	FRET
2008	353	18	26	397	147	407	63	617	282	1.296	4,14	6,80	6,93
2009	359	21	32	412	159	419	66	644	282	1.338	4,18	8,13	5,34
2010	321	74	33	428	182	406	63	651	282	1.361	4,62	8,71	8,12
2011	324	103	45	472	195	482	62	739	282	1.493	4,28	8,28	7,33
2012	333	120	58	511	180	504	77	761	282	1.554	3,17	7,18	5,77
2013	353	136	71	560	199	569	79	847	282	1.689	2,62	6,84	5,69
2014	353	163	64	580	244	652	83	979	282	1.841	2,49	6,70	5,79
2015	341	207	70	618	250	454	73	777	333	1.728	2,20	6,24	6,64
2016	313	223	73	609	232	354	63	649	333	1.591	2,39	6,39	5,43
2017	307	248	90	645	198	328	67	593	333	1.571	2,96	6,86	6,72
2018	305	251	90	646	210	379	70	659	333	1.638	4,68	8,40	7,54
2019	323	220	105	648	219	355	78	652	322	1.622	4,90	8,77	8,04
2020	313	226	89	628	219	355	78	652	317	1.597	5,70	10,45	8,04
2021	313	226	89	628	219	355	78	652	317	1.597	5,70	10,45	8,04
2022	0	405	93	498	296	422	0	718	298	1.514	4,82	10,61	9,90
2023	0	421	126	547	354	468	0	822	295	1.664	5,48	11,81	9,96
2024	0	434	156	590	371	377	0	748	331	1.669	5,36	11,69	9,80
2025	0	435	148	583	454	441	0	895	324	1.802	4,89	13,12	8,01

DEMONSTRAÇÕES GRÁFICAS

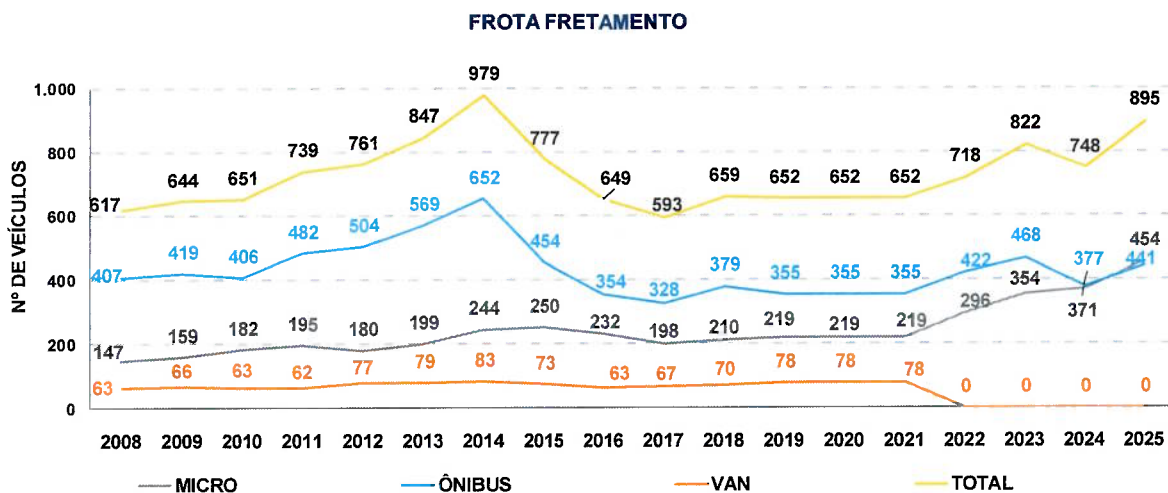
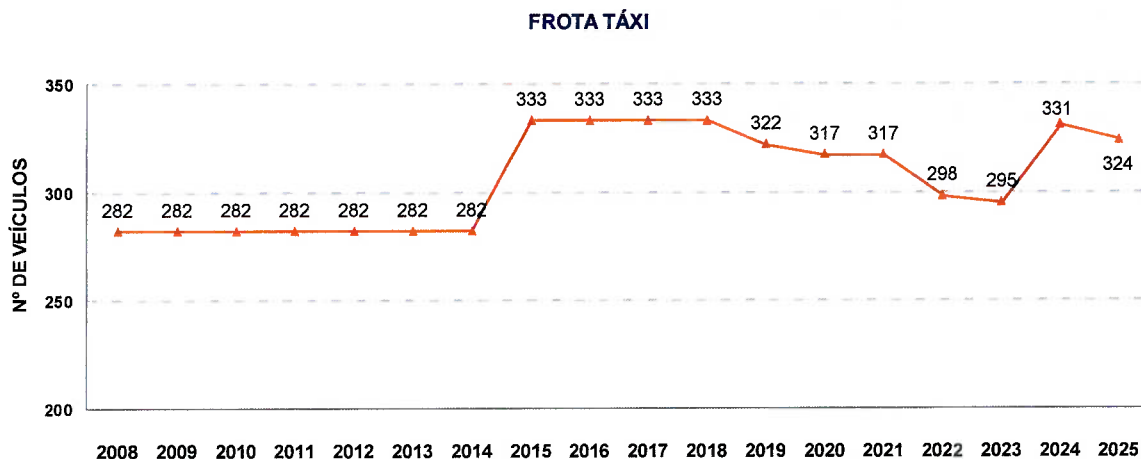
FROTA ESCOLAR



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento

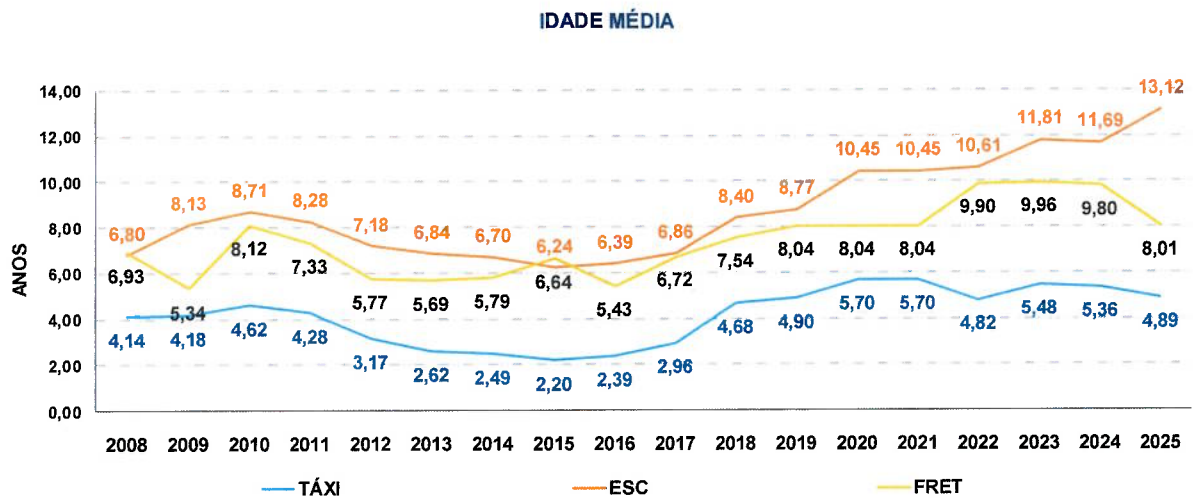
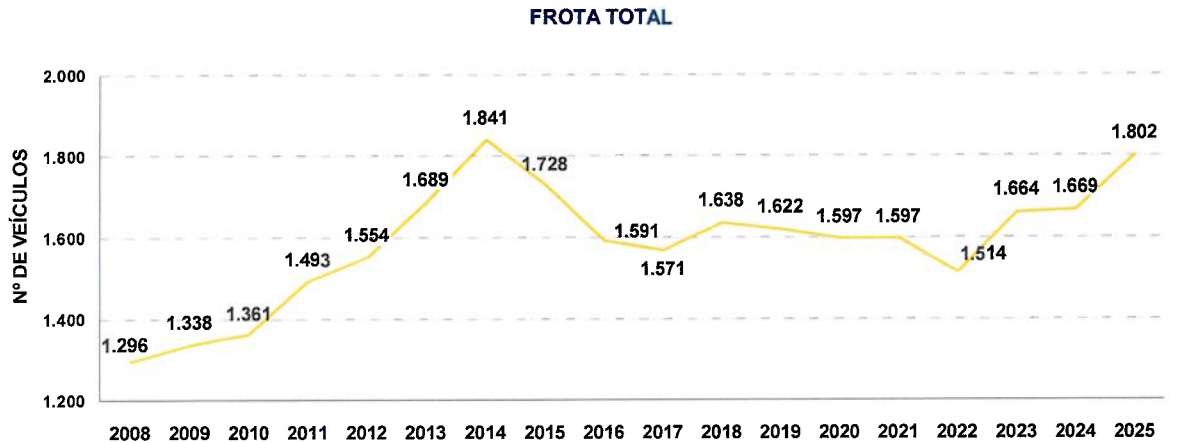


Observação: a nomenclatura VAN, desde o ano de 2022, não está mais sendo utilizada no Certificado de Registro de Licenciamento de Veículo (CRVL), somente ônibus e micro-ônibus, motivo pelo qual os dados estão zerados.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Táxi / Escolar / Fretamento



SETOR DE TÁXI E TRANSPORTE COMERCIAL – Rodoviária

DOS DADOS OPERACIONAIS

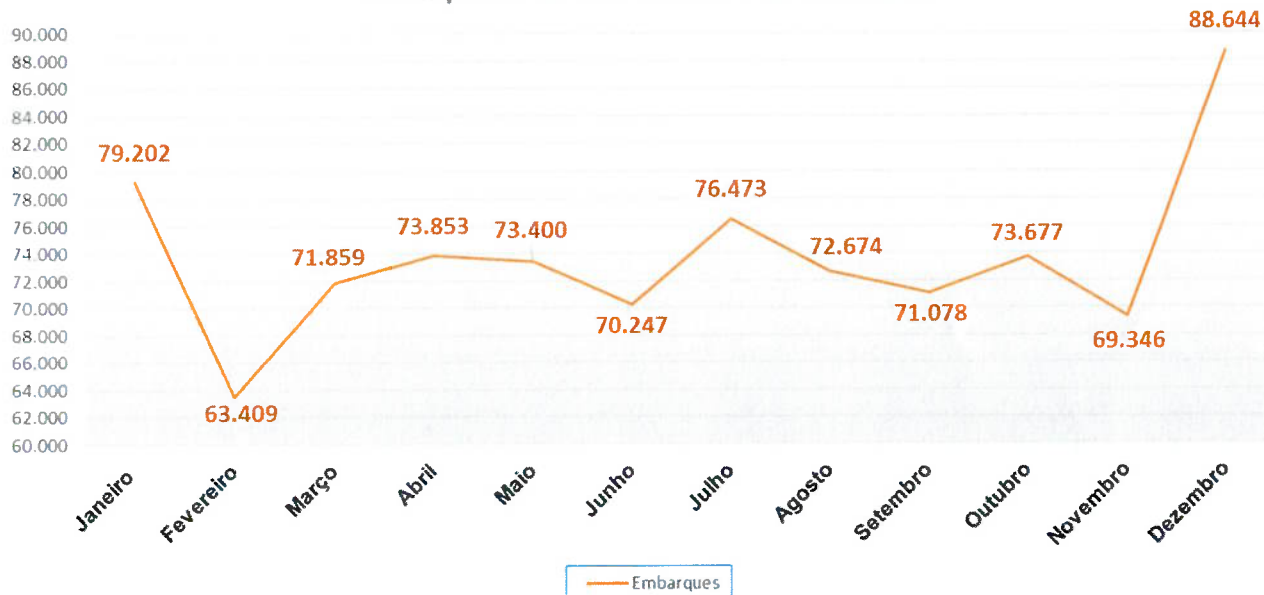
Empresas operadoras: 19 empresas.

Linhas: 09 Intermunicipais; 10 Interestaduais

Passageiros Transportados: 73.655 mil passageiros (média/mês)

Números de Embarques – 2025

Acompanhamento Rodoviária Sorocaba



RISCOS E OPORTUNIDADES

Na URBES, os controles internos são realizados através da Diretoria Administrativa e Financeira, estruturada na sua Gerência de Finanças e Controladoria, Setor de Controle Interno.

Foram desenvolvidos modelos e metodologias para que o risco inerente a atividade seja identificado, avaliado, monitorado e minimizada em um nível aceitável pela alta administração, tendo os seguintes relatórios:

- ✓ Relatório de Controle Interno: aferir os gastos com salários, quantidade de funcionários, gastos com combustível e km, a receita e despesa, entre outros;

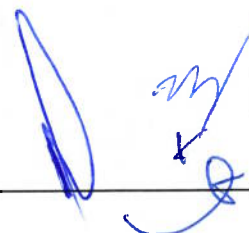
- ✓ Orçamento / Empenho: controlar os lançamentos das despesas e os respectivos saldos, divididos em URBES, Caixa Único e FUMTRAN, análise na emissão de empenhos por fonte;

- ✓ Memória de Cálculo: acompanhamento dos saldos de empenho e contrato;

- ✓ Prestação de Contas de Adiantamentos: analisar as prestações de contas dos adiantamentos para posterior lançamento das informações no site da transparência da URBES;

- ✓ Ordenador de Despesa: atendendo a Lei de Responsabilidade Fiscal e Comunicado nº 26/2006 do Tribunal de Contas;

- ✓ Relatório de Gastos com a COVID-19: atendendo aos Comunicados do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, no qual podemos citar por exemplo o Comunicado SDG 18/20: As aquisições de bens e contratações de serviços, efetuadas com dispensa ou inexigibilidade de licitação nos termos dos artigos 24, IV e 25, da Lei Federal nº 8.666/93 ou com base na Lei Federal nº 13.979/2020, destinados ao enfrentamento do Coronavírus, devendo ser divulgadas em tempo real, destacadas das demais contratações, conforme relatório e disponibilizado no site de transparência da URBES.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Além disso, foram implantados em todos os contratos, a cláusula anticorrupção no sentido de inibir e coibir praticas que não estejam de acordo com as referidas Leis.

1) Fatores de Risco

Compete à gestão de riscos identificar, analisar, avaliar e monitorar os riscos aos quais a URBES está exposta de forma sistemática, dentro do contexto e cenário específico, para apoiar no adequado funcionamento dos controles internos e tomadas de decisões.

Como forma de aperfeiçoar a gestão de riscos da URBES, o Controle Interno adquiriu uma ferramenta capaz de avaliar as demandas, por diretoria, gerência e até mesmo setorial trazendo inovações que forneceram maior agilidade e segurança na gestão de dados, que se mostrou de extrema importância para uma melhor compreensão do cenário a fim de garantir uma avaliação mais precisa.

No que tange aos controles adotados pela empresa estatal para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras, destacam-se as atividades realizadas pelo Setor Financeiro e Contábil como acompanhamento e monitoramento de relatórios, contratação de empresa para realização periódica de inventário, entre outros.

A URBES também avalia as decisões desfavoráveis em processos judiciais, administrativos ou arbitrais, que podem causar efeitos adversos para a mesma.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

PERSPECTIVA

1) Principais Indicadores – LOA 2025

LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL - LOA - INDICADORES 2025

Programa	Indicador	Unidade de Medida	Índice		Período	Status
			Mais Recente	Futuro		
8001	Zona Azul	Unidade	2.395	2.800	Anual	> Melhor
8001	Mini Cidade de Trânsito	Unidade	0	1	Anual	> Melhor
5003	Idade Média da Frota	Anos	5,87	4,25	Anual	< Melhor
5003	Índice de Acidentes por Habitante	Unidade / 100 mil	7	3	Mensal	< Melhor
5003	Índice de Veículos por Habitante	Veículos / Habitante	0,72	0,68	Anual	< Melhor
5003	Manutenção e Ampliação do Sistema Ciclovitário	Quilômetro	110	130	Anual	> Melhor

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

2) Objetivos Estratégicos:

A URBES é o responsável pelo planejamento e gerenciamento do Transporte no município, contribuindo com a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos, atuando de modo integrado com as demais Secretarias Municipais, principalmente com a Secretária de Mobilidade, ao qual existe uma atuação coordenada, e com os Órgãos das Administrações Estadual e Federal. As suas ações devem contribuir para diminuir os tempos e os custos de deslocamentos e aumentar a acessibilidade aos equipamentos urbanos, com segurança agilidade, por meio de um Sistema de Transporte Público Sustentável, incentivando o uso de energia limpa e o uso do modal não motorizado.

3) Plano de Governo

Garantir acessibilidade nos aparelhos e vias públicas;

Estudar a concessão de passe livre aos estudantes das escolas públicas, no trajeto e horários casa-escola;

Criar tarifa de ônibus com desconto, para viagens fora dos horários de pico;

Aumento da quantidade de pontos de embarque e desembarque para que as pessoas possam ter ônibus mais perto de casa;

Implantação de pontos de ônibus protegidos contra intempéries e com acesso à internet;

Criação de minicidade do trânsito para ensinar as nossas crianças o respeito às leis de trânsito;

Estabelecer revisão periódica das linhas e trajetos de ônibus;

Revisão dos Contratos de Concessão de Transporte Público, visando adequá-los às condições de mercado, com acompanhamento detalhado e atual da planilha de custos mensais, diminuindo ou encerramento os subsídios para o setor, sem aumento correspondente no preço da passagem;

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Criar plano para renovação, ampliação e modernização da frota de ônibus;

Estudar a criação de um plano de mobilidade, alinhado com as novas tendências de transporte público ou compartilhado, municipal e metropolitano.

BASE PARA APRESENTAÇÃO

A URBES atua com a missão de prestar de forma sustentável os serviços de trânsito e transportes do município de Sorocaba, com foco em atender às necessidades dos usuários do Sistema de Transporte Coletivo bem como os pedestres e o trânsito como um todo. Além disso, preza pela transparência nas suas políticas e ações em prol do alcance de sua missão. Deste modo, e também atendendo às disposições da legislação municipal, normas aplicáveis e estatutárias, a empresa submete à apreciação do Prefeito, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, colaboradores, clientes, fornecedores e demais partes interessadas, o presente Relatório da Administração exercida durante o exercício de 2025.

Considerando o panorama econômico nacional de retomada considerável da atividade econômica devido a pós-pandemia do COVID-19, impactando diretamente no resultado da empresa, é coerente afirmar que o desempenho da URBES em 2025 foi excelente, comprovando a capacidade da empresa de manter-se mesmo diante das adversidades e ainda assim atingindo coeficientes apontados pelo Tribunal de Contas.

A gestão, embasada em um planejamento estratégico consolidado, seguiu aperfeiçoando os seus processos, em busca de resultados cada vez melhores. Direcionou esforços para novas frentes de atuação, como a inovação e o Compliance – buscando não só se adequar a novas legislações, como também se aprimorar.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

Contamos mais um ano com um quadro de profissionais engajados, processos cada vez mais consistentes, robustos e apropriados. Isso tudo, em harmonia, tem nos tornado uma empresa forte e perene.



URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

1) Disposições Finais

O Conselho de Administração da URBES declara que aprovou o Relatório Anual Integrado e de Sustentabilidade, referente ao exercício de 2025, em conformidade ao inciso IX do art. 8º da Lei Federal nº 13.303/2016.

Sorocaba, 31 de março de 2.026



FERNANDO MARTINS DA COSTA NETO

Prefeito de Sorocaba



ADRIANO A. ALMEIDA BRASIL
Diretor Presidente da URBES



ALIANE FRANCISCO MENDES
Secretária de Administração



DOUGLAS DOMINGOS DE MORAES
Secretário Jurídico



MARCELO DUARTE REGALADO
Secretário da Fazenda